



Plan Nacional de Educación **Multimodal** en SST 2026

Talentos que **hacen país**

Comunidad Nacional de Conocimiento en Innovación y Liderazgo en Seguridad y Salud en el Trabajo

Talentos que **hacen país**



SESIÓN 3:
DISEÑO Y ESTUDIO DE FUTUROS Y SU APLICACIÓN
EN LA SST



Ph.D César Herrera

COMUNIDAD NACIONAL DE CONOCIMIENTO EN INNOVACIÓN Y
LIDERAZGO EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO



cesar.herrera@asonaphse.org



+57 3174317628

Ph.D César Herrera

Presidente de ASONAP HSE. Gerente General y de Futuros en HSEC Innovation. Doctor En Gestión de la Tecnología y la Innovación. Máster en Prevención, Medio Ambiente y calidad. Especialista en SST. Especialista en Liderazgo y Habilidades Organizacionales. Ingeniero Industrial. Consultor en programas de innovación, vision zero, liderazgo, cultura de seguridad. Perfil global de Vision Zero de la ISSA.



Ruta del conocimiento



01

SESIÓN 3:
DISEÑO Y ESTUDIO DE
FUTUROS Y SU
APLICACIÓN EN LA SST



02

SESIÓN 5:
SEÑALES, TENDENCIAS Y
GRANDES FUERZAS EN LA
SST



03

SESIÓN 6:
HERRAMIENTAS PARA
ESCENARIOS DE FUTURO
APLICABLES A LA SST



04

SESIÓN 8:
HERRAMIENTAS DE
LIDERAZGO VISIBLE QUE
MEJORAN LA CULTURA EN
SST



05

SESIÓN 10:
CÓMO IMPLEMENTAR LA
REGLA DE ORO DE VISIÓN
ZERO - LIDERAZGO Y
COMPROMISO

Evaluémonos



“No venimos a predecir el futuro, venimos a prepararnos para cuidarlo”

CAHS





Contenido

 **01.** Presentación

 **02.** El trabajo cambio

 **03.** Preguntas de futuros

 **04.** El future de la SST

 **05.** Acercamiento al diseño de futuros

 **06.** Pensamiento de futuros

 **07.** Estudio y diseño de futuros

 **08.** Cono de futuros



01.

Comprender los conceptos básicos de los estudios y el diseño de futuros aplicados a la SST

02.

Reconocer los cambios del trabajo y los nuevos riesgos emergentes que desafían la gestión tradicional de la SST

03.

Incorporar herramientas de pensamiento de futuros para anticipar, imaginar y diseñar culturas preventivas sostenibles

Objetivo



PREGUNTA

Levanten la mano quienes en los últimos cinco años han visto cambiar su trabajo, sus riesgos, sus trabajadores, sus tecnologías o sus formas de liderar la seguridad.

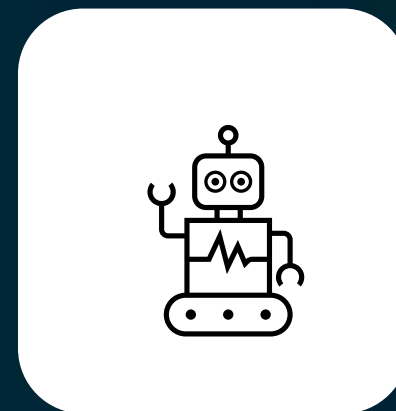
El trabajo cambio



Si el trabajo cambió, los riesgos cambiaron.



El trabajo se expandió, se fragmentó y se digitalizó



Hiperconectividad,,
aislamiento, fatiga digital,,
vigilancia permanente



Cuando cambia la forma de
trabajar, cambia también la
forma de enfermar y
accidentarse,

Pregunta central

FUTUROS

- “¿Cuáles son los peligros existentes?”
- “¿Qué nuevos riesgos están emergiendo por la manera en que estamos transformando el trabajo?”



El futuro de la SST

La SST necesita pasar de una lógica centrada en el control del riesgo conocido a una lógica de anticipación del riesgo emergente.

Preguntarse cómo esos cambios pueden afectar la salud física, mental, social y ética de las personas trabajadoras.



IDEA GENERATION



COMMUNICATION



PROBLEM SOLVING



COLLABORATION

Leer señales débiles, analizar tendencias, construir escenarios, comprender cambios tecnológicos

La SST debe dejar de mirar solo el retrovisor de los accidentes ocurridos y empezar a mirar también el horizonte de los riesgos

La prevención ya no puede ser solo reactiva ni administrativa; debe ser estratégica, sistémica y humana. Estratégica,

Acercamiento al diseño de futuros

- Incorporar pensamiento de futuros permite ampliar la mirada preventiva.
- Proteger la vida en escenarios laborales que todavía no existen exige imaginar antes, decidir mejor y construir desde ahora culturas preventivas preparadas para futuros inciertos.

PREGUNTA

¿Cómo prevenimos riesgos que todavía no están completamente visibles?



Pensamiento de futuros

- implementar inteligencia artificial para mejorar productividad, pero si no anticipa sus efectos sobre autonomía, vigilancia, carga mental y toma de decisiones, podría estar creando nuevos riesgos psicosociales bajo la apariencia de innovación.
- prevenir riesgos que todavía no están completamente visibles no significa actuar sin evidencia; significa construir evidencia temprana.
- La SST del futuro tendrá que proteger a las personas no solo de caídas, golpes, atrapamientos o sustancias peligrosas, sino también de formas más complejas de daño.
- si esperamos a que todos los riesgos sean visibles, probablemente ya será tarde para prevenirlos.



Retos en SST

En Colombia tenemos avances normativos importantes, pero también desafíos estructurales que nos obligan a pensar en futuros.

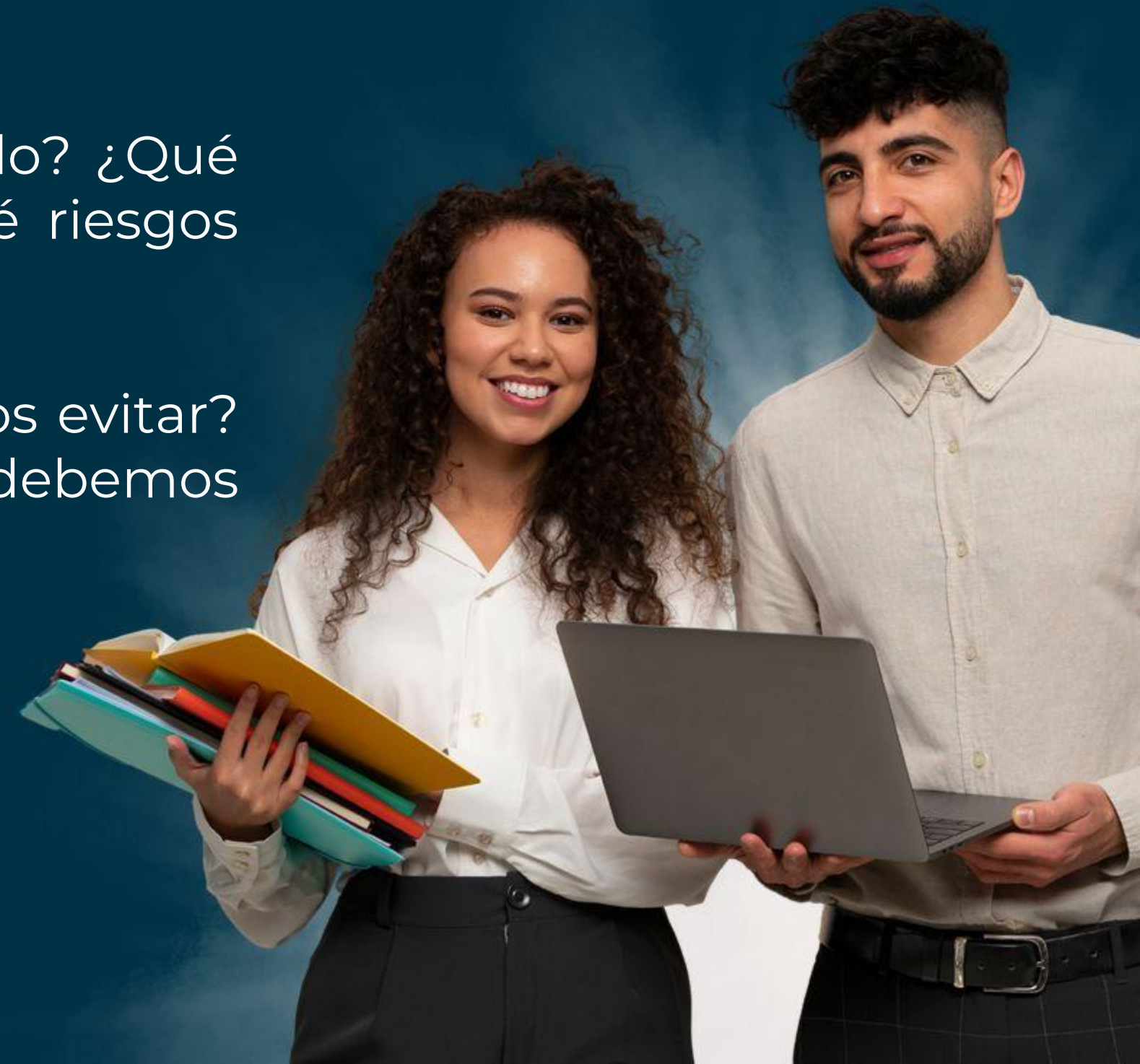
No podemos diseñar la SST del 2035 con herramientas mentales del 2005.”



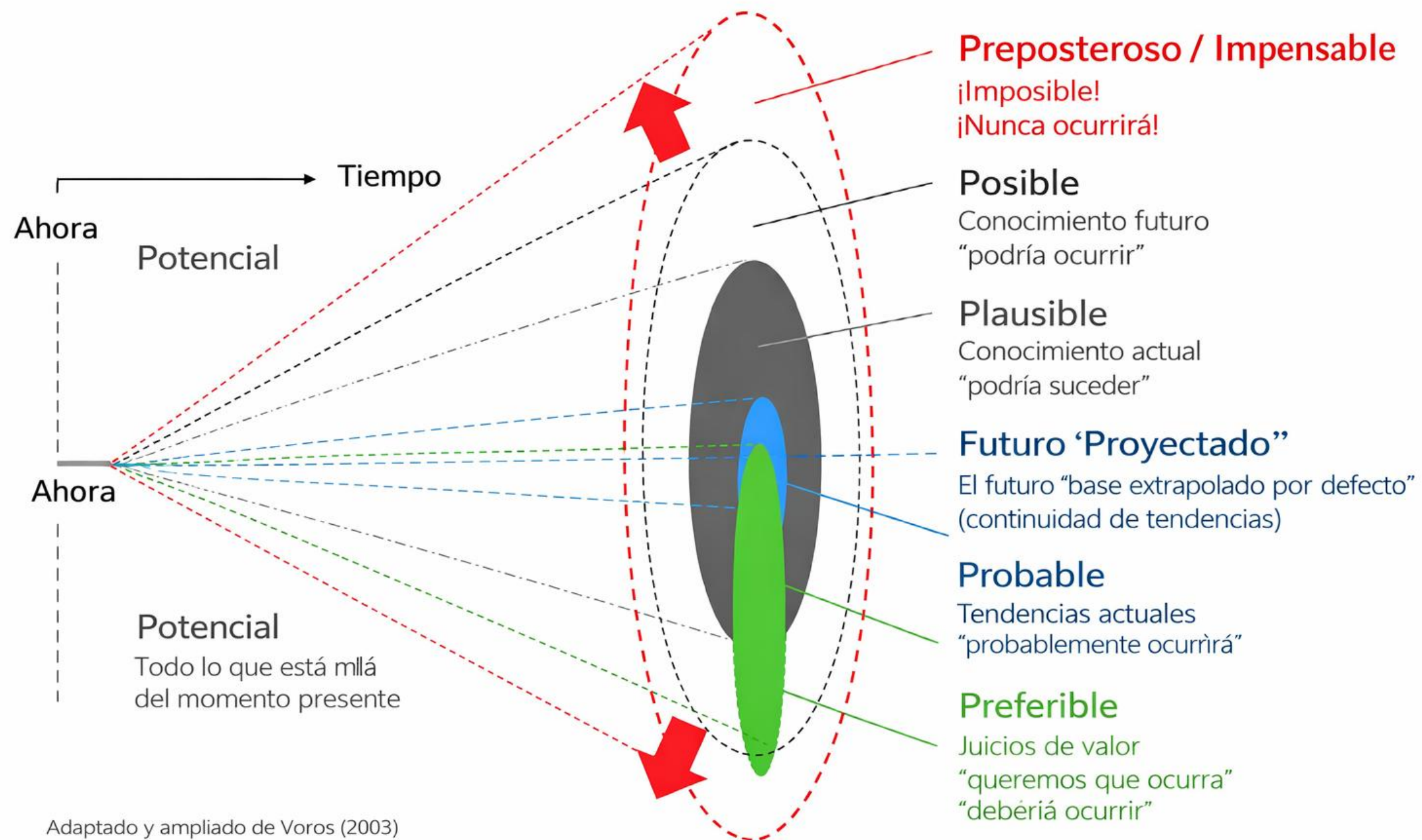
Estudio y Diseño de Futuros

Estudiar futuros es observar: ¿Qué está cambiando? ¿Qué señales aparecen? ¿Qué tendencias crecen? ¿Qué riesgos emergen?

Diseñar futuros es intervenir: ¿Qué futuro queremos evitar? ¿Qué futuro queremos construir? ¿Qué decisiones debemos tomar hoy?



Cono de Futuros



Adaptado y ampliado de Voros (2003)



ASONAP

ASOCIACIÓN NACIONAL DE PROFESIONALES
EN SALUD, SEGURIDAD Y AMBIENTE



CONGRESO INTERNACIONAL DE INNOVACIÓN Y FUTUROS EN SST

REVOLUCIÓN DEL FUTURO HUMANO

4 Y 5 DE JUNIO DE 2026

Centro de Convenciones de
Cartagena de Indias – Colombia

Bibliografías

- Bell, W. (1997). Foundations of Futures Studies: Human Science for a New Era. Transaction Publishers.
- Voros, J. (2003). "A generic foresight process framework". Foresight, 5(3), 10–21.
- Dator, J. (2009). "Alternative Futures at the Manoa School". Journal of Futures Studies, 14(2), 1–18.
- Dunne, A., & Raby, F. (2013). Speculative Everything: Design, Fiction, and Social Dreaming. MIT Press.
- Dunne, A., & Raby, F. (2013). Speculative Everything: Design, Fiction, and Social Dreaming. MIT Press.
- Candy, S., & Dunagan, J. (2017). "Designing an Experiential Scenario: The People Who Vanished". Futures, 86, 136–153.
- Bleecker, J. (2009). Design Fiction: A Short Essay on Design, Science, Fact and Fiction. Near Future Laboratory.

Evaluémonos



Preguntas



Recuerda que Positiva tiene para ti:



posipedia

<https://www.posipedia.com.co/>



Cursos virtuales



Artículos



Audios



Juegos digitales



OVA's



Guías



Mailings



Videos



¿Quieres profundizar tus conocimientos y potenciar tus competencias en SST?

¡Capacítate y fortalece la seguridad de tu empresa!

CURSOS

**VIRTUALES SG-SST
DE 50 Y 20 HORAS**

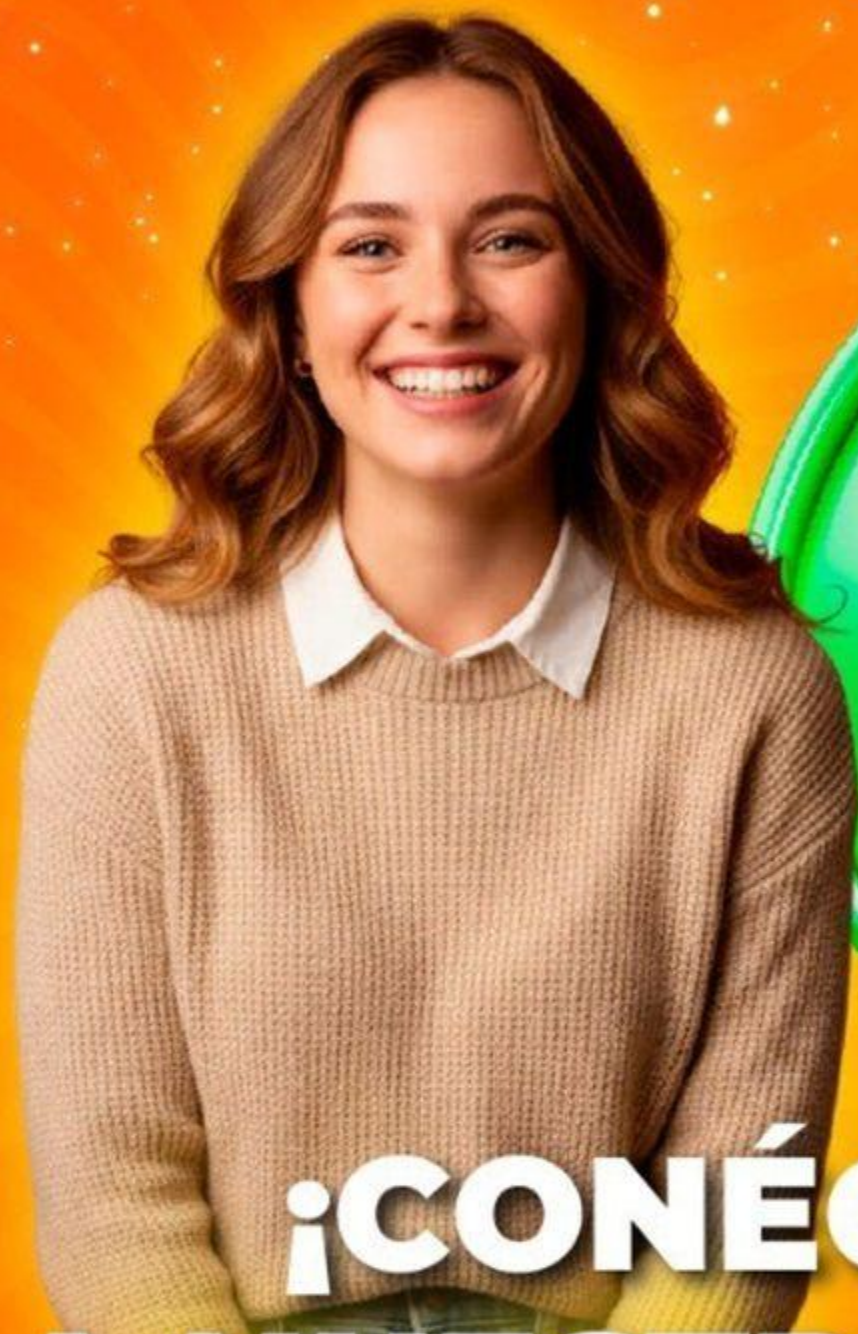
Escanea e insíbete



Para trabajadores de todas las empresas, áreas y sectores.

¡TE ESPERAMOS!





**¡CONÉCTATE
A NUESTRO CANAL
de WhatsApp!**

POSITIVA PREVENCIÓN



Descubre campañas, novedades y tips en Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) que te ayudarán a fortalecer tu bienestar y la cultura de prevención laboral.

**¡Únete y sé parte de la
comunidad de Positiva!**

¡Síguenos en nuestra COMUNIDAD EDUCATIVA!



Escanea el código QR para entrar
a nuestro Canal de Whatsapp