



POSITIVA
COMPANÍA DE SEGUROS

suma 5.0

educa
comunica y cultura preventiva

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

Plan Nacional de Educación **Multimodal** en SST 2026

Talentos que **hacen país**



Positiva Prevención

GRUPO
BICENTENARIO



COMUNIDAD NACIONAL DE CONOCIMIENTO EN INNOVACIÓN Y LIDERAZGO EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

SESIÓN 1: HABILIDADES DE UN LÍDER EN LA ERA DE LA INDUSTRIA 4.0 Y 5.0 - PARTE 1



POSITIVA
COMPANÍA DE SEGUROS

suma 5.0

educa
comunica y cultura preventiva



Ribelino Sánchez Sierra

COMUNIDAD NACIONAL DE CONOCIMIENTO EN INNOVACIÓN Y
LIDERAZGO EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO



ribe4d@gmail.com



3115380554



ribe4d

Perfil profesional:

Magister en pensamiento estratégico y prospectiva, especialista en seguridad y salud en el trabajo, especialista en seguridad pública, administrador policial.

Con 28 años de experiencia en el liderazgo de equipos de alto rendimiento y proyectos estratégicos en el sector público, procesos de transformación organizacional y liderazgo del SGSST de la Policía Nacional de Colombia, asesor, docente y conferencista.



Ruta del **conocimiento**



01

SESIÓN 1:
HABILIDADES DE UN
LÍDER EN LA ERA DE LA
INDUSTRIA 4.0 Y 5.0 -
PARTE 1



02

SESIÓN 2:
HABILIDADES DE UN LÍDER
EN LA ERA DE LA
INDUSTRIA 4.0 Y 5.0 -
PARTE 2



03

SESIÓN 4:
PENSAMIENTO SISTÉMICO EN
EL LIDERAZGO DE LA SST

Ruta del **conocimiento**



04

SESIÓN 7:
COMUNICACIÓN EFECTIVA
EN EL LIDERAZGO DE LA
SST



05

SESIÓN 9:
LIDERAZGO - 360 GRADOS EN
LA GESTIÓN DE LA SST



06

SESIÓN 11:
SALIR DE LA ZONA DE
CONFORT PARA UN MEJOR
LIDERAZGO EN SST

Evaluémonos



En la cuarta revolución industrial, la tecnología no es solo una herramienta , sino parte integral de nuestra existencia

Klauss Schwab



Contenido

-  **01.** CONTEXTO
-  **02.** PENSAMIENTO ESTRATÉGICO
-  **03.** PENSAMIENTO SISTÉMICO



01.

Conocer el contexto de la Industria 4.0 y 5.0

02.

Reconocer la importancia de las habilidades gerenciales para potenciar la SST en su organización.

03.

Identificar aspectos relevantes de la habilidades de un Líder SST

Objetivo

Grandes Transformaciones (Contexto)



AGRICOLA

INDUSTRIAL

**SOCIEDAD
DE LA
INFORMACIÓN**

INDUSTRIA 4.0

INDUSTRIA 5.0







PASIVO

REACTIVO

PROACTIVO





POSITIVA
COMPANÍA DE SEGUROS

suma 5.0



educa
comunica y cultura preventiva

Pensamiento Estratégico

Proceso mental que permite a los líderes anticipar y prepararse para el futuro, identificando oportunidades y amenazas, desarrollando planes y acciones para alcanzar los objetivos.

- Visión-Determinación
- Conocimiento del contexto
- Capacidad de análisis
- Planificador



- 1.Cuál es la estrategia de la Organización?**
- 2.Cuál es la situación actual de la SST?**
- 3.Cuál es el contexto nacional e internacional?**
- 4. Que oportunidades he identificado ?**
- 5. Que están haciendo otras organizaciones?**

Pensamiento Sistémico

Es una forma de comprender la realidad con un enfoque integral, que analiza el todo y no solo las partes.

- Interdisciplinariedad
- Empatía
- Integralidad (Multicausalidad)
- Interoperabilidad



LA V DISCIPLINA DE PETER SENGÉ

1. Dominio Personal

Esta disciplina consiste en aprender a generar una tensión creativa entre la visión personal y la realidad actual para alcanzar resultados efectivos.

2. Modelos Mentales

Implica reflexionar sobre las imágenes internas del mundo y cuestionar los supuestos arraigados para mejorar las decisiones y acciones.





POSITIVA
COMPAÑIA DE SEGUROS

suma 5.0

educa
comunica y cultura preventiva

3. Visión Compartida

Es la disciplina colectiva de establecer objetivos comunes que generen un compromiso genuino de todos los miembros.

4. Aprendizaje en Equipo

Utiliza el diálogo y la discusión para desarrollar una inteligencia grupal superior a la suma de los talentos individuales.

5. Pensamiento Sistémico

Consiste en ver la organización como un todo y comprender la interdependencia entre sus partes para aplicar cambios profundos



1. Conozco la cadena de valor de mi organización?

2. Conozco y aplico el ciclo PHVA?

3. Identifico e interactué con los actores clave de mi organización?

4. Que consecuencias pueden tener mis decisiones en SST sobre otras áreas?

5. Como influyen factores externos en los riesgos y cultura de mi organización?



Cultura Organizacional

**“LA CULTURA SE COME A LA ESTRATEGIA
EN EL DESAYUNO”**

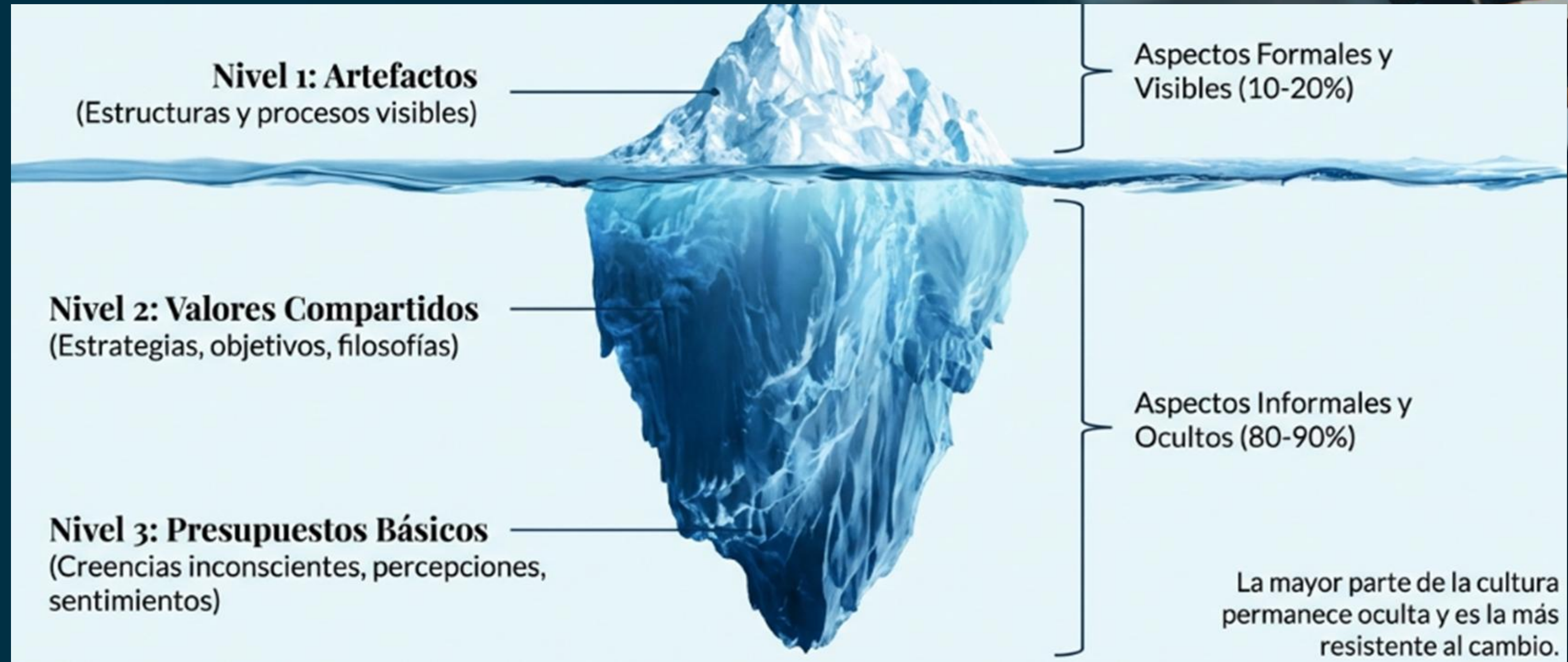
Peter Drucker



CULTURA ORGANIZACIONAL

Es el conjunto de hábitos y creencias establecidos por las normas, los valores, las actitudes y las expectativas que comparten todos los miembros de una organización. **Constituye la manera institucionalizada de pensar y actuar que existe en una organización.**

Idalberto Chiavenato



Bibliografías

- Artículo Revista de la Sociedad Colombiana de Medicina del Trabajo, “9 Habilidades de un líder en SST” año 2025
https://www.linkedin.com/posts/ribelino-s%C3%A1nchez-sierra-2b28054b_revista-sociedad-colombiana-de-medicina-del-activity-7353541371204444163-X-Wo?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAAg2YBxkrlsehQsnLCWlvuabE5ETPS7Ik
- Gerencia Estratégica de Humberto Serna Gomez, septima edición. 3R Editores
- La Quinta Disciplina de Peter Senge , GRANICA
- Gestión del Talento Humano de Idalberto Chiavenato
- Crear Cultura Organizacional en la empresa <https://www.youtube.com/watch?v=JO3oMefFuMQ>
- Web oficial de la union europea INDUSTRY 5.0 Hacia una Industria Europea sostenible, centrada en el ser humano y resiliente
https://op.europa.eu/es/publication-detail/-/publication/468a892a-5097-11eb-b59f-01aa75ed71a1?utm_source=chatgpt.com

Evaluémonos



Preguntas



Recuerda que Positiva tiene para ti:



posipedia

<https://www.posipedia.com.co/>



Cursos virtuales



Artículos



Audios



Juegos digitales



OVAs



Guías



Mailings



Videos

¿Quieres profundizar tus conocimientos y
potenciar tus competencias en SST?

¡Capacítate y fortalece
la seguridad de tu empresa!

CURSOS

**VIRTUALES SG-SST
DE 50 Y 20 HORAS**

Escanea e insíbete



Para trabajadores de todas las empresas, áreas y sectores.

¡TE ESPERAMOS!



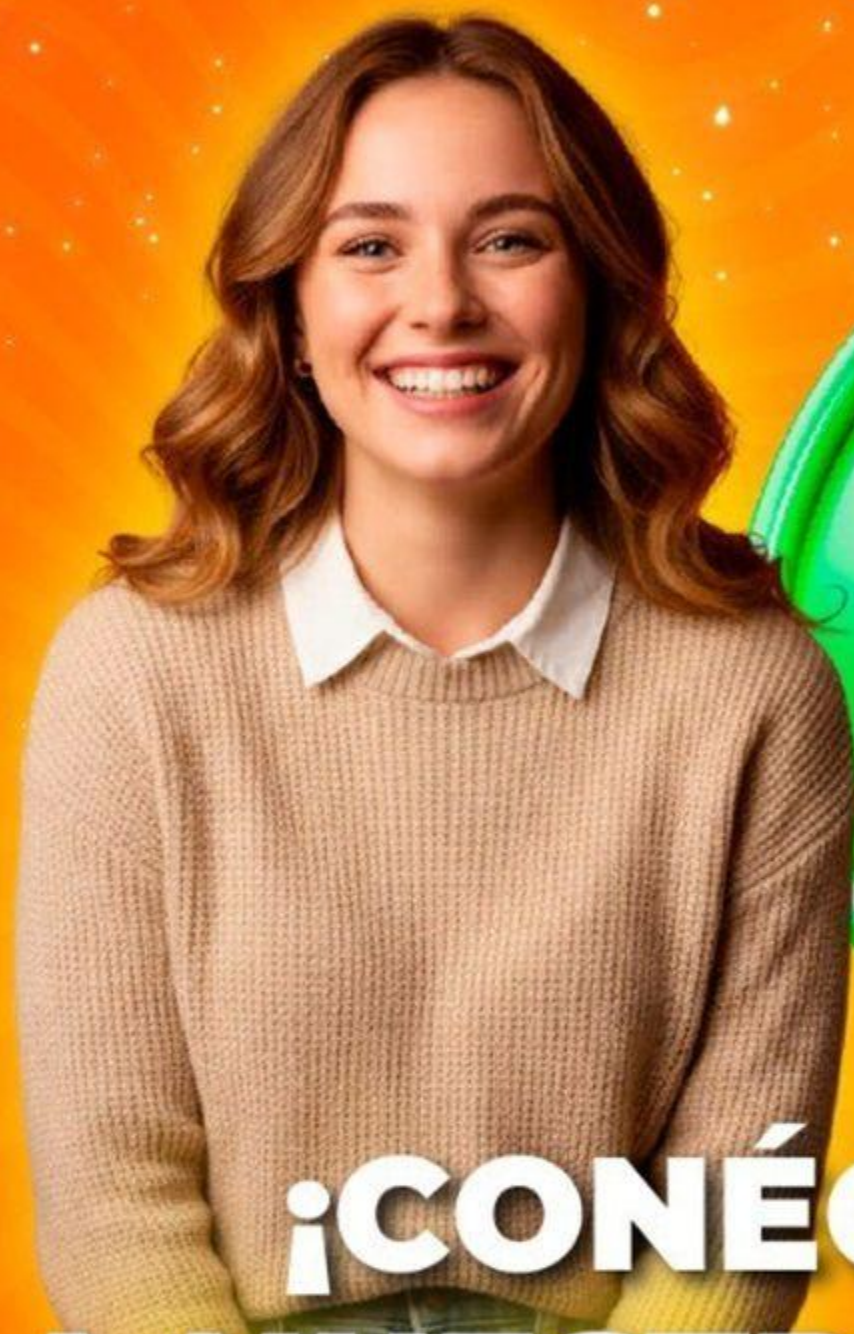


POSITIVA
COMPAÑÍA DE SEGUROS

suma 5.0



educa
comunica y cultura preventiva



**¡CONÉCTATE
A NUESTRO CANAL
de WhatsApp!**

POSITIVA PREVENCIÓN



Descubre campañas, novedades y tips en Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) que te ayudarán a fortalecer tu bienestar y la cultura de prevención laboral.

**¡Únete y sé parte de la
comunidad de Positiva!**



POSITIVA
COMPANÍA DE SEGUROS

suma 5.0

educa
comunica y cultura preventiva

¡Síguenos en nuestra COMUNIDAD EDUCATIVA!



Escanea el código QR para entrar
a nuestro Canal de Whatsapp