

EL FUTURO ES HUMANO

# PLAN NACIONAL

Multimodal 2025

**Fórmulas para la vida**

Valores + Emociones + Competencias

Respeto + Alegría + Aprendizaje



Positiva Prevención



Hacienda

42



EL FUTURO ES HUMANO

Comunidad Nacional de Conocimiento en

## Sistemas de Gestión de Operaciones de Seguridad Privada - ISO 18788:2015

Fórmulas para la vida

Valores + Emociones + Competencias

Responsabilidad+ Amor + Comunicación asertiva

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA



Positiva Prevención



Hacienda

# **SESIÓN 6: GESTIÓN DEL RIESGO EN EL SISTEMA DE GESTIÓN DE OPERACIONES**



# CARLOS ANDRÉS VALENCIA HERNÁNDEZ

COMUNIDAD NACIONAL DE CONOCIMIENTO EN SISTEMAS DE GESTIÓN DE OPERACIONES DE SEGURIDAD PRIVADA - ISO 18788:2015



carlosvalencia21@hotmail.com



3145359820

MAGISTER EN GESTIÓN DE LA CALIDAD Y EN LAS ORGANIZACIONES, ESPECIALISTA EN GESTIÓN TERRITORIAL, SEGURIDAD PÚBLICA Y EN RIESGOS LABORALES, CON EXPERIENCIA DE MÁS DE 24 AÑOS EN ENTIDADES PÚBLICAS; ENTRE SUS CARGO FUE JEFE DEL SGSST EN LA POLICÍA NACIONAL DE COLOMBIA, ASESOR INTERNACIONAL DEL GOBIERNO DE GUATEMALA, INSTRUCTOR Y PROFESOR DE LA CRUZ ROJA COLOMBIANA, CONCEJO COLOMBIANO DE SEGURIDAD, CONFERENCISTA INTERNACIONAL, DOCENTE UNIVERSITARIO, ACTUALMENTE Y DIRECTOR DE OPERACIONES (COO) DE PROHUMANA SOLUCIONES



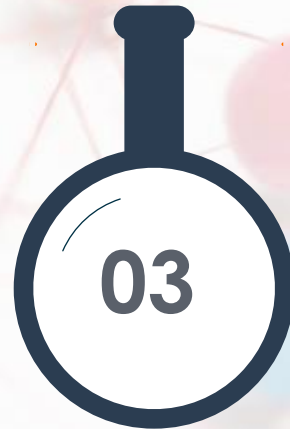
## Ruta de conocimiento



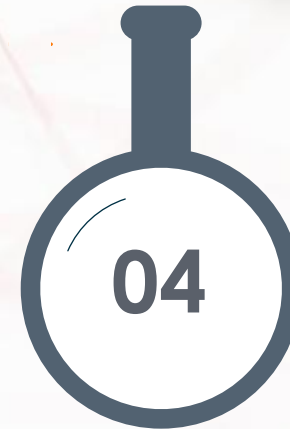
**SESIÓN 1:**  
**LEGÍTIMA DEFENSA Y USO**  
**DE LA FUERZA - COMO**  
**APLICA EN COLOMBIA Y**  
**EJEMPLOS PRÁCTICOS**  
**PARA SER ENTENDIDOS**



**SESIÓN 2:**  
**QUE SON LOS**  
**COMPORTAMIENTOS**  
**CONTRARIOS A LA**  
**CONVIVENCIA Y LAS**  
**FORMAS DE PROCEDER**



**SESIÓN 3:**  
**DERECHOS HUMANOS PARA**  
**UN EXCELENTE SERVICIO -**  
**CASOS PRÁCTICOS**



**SESIÓN 4:**  
**PROGRAMA DE RIESGO**  
**PÚBLICO - ESTRATEGIA DE**  
**ARTICULACIÓN INTEGRAL**  
**FRENTE A LAS AMENAZAS**



**SESIÓN 5:**  
**PROGRAMA DE**  
**TRANSPARENCIA Y ÉTICA**  
**EMPRESARIAL**

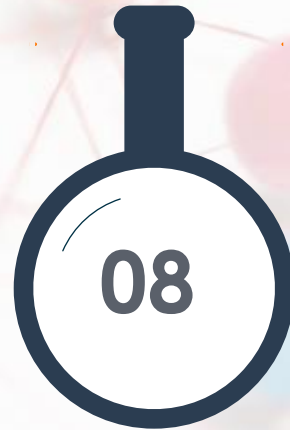
## Ruta de conocimiento



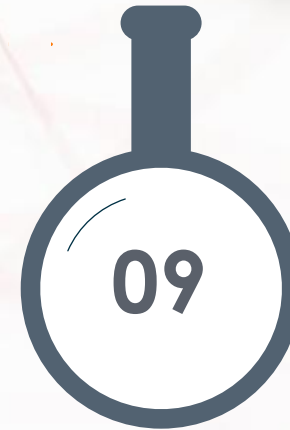
**SESIÓN 6:**  
**GESTIÓN DEL RIESGO EN EL**  
**SISTEMA DE GESTIÓN DE**  
**OPERACIONES**



**SESIÓN 7:**  
**LISTA DE CHEQUEO PARA LA**  
**IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA**  
**DE GESTIÓN DE OPERACIONES**  
**DE SEGURIDAD PRIVADA**  
**(SGOSP)**



**SESIÓN 8:**  
**SISTEMA DE CONTROL Y**  
**PREVENCIÓN PARA EL**  
**LAVADO DE ACTIVOS Y**  
**FINANCIACIÓN DEL**  
**TERRORISMO**



**SESIÓN 9:**  
**SISTEMAS INTEGRADOS DE**  
**GESTIÓN EN ARTICULACIÓN**  
**CON LA ISO-18788 DE 2015**



**SESIÓN 10:**  
**PREVENCIÓN DE RIESGOS**  
**LABORALES EN EL SECTOR**  
**VIGILANCIA**

# EVALUÉMONOS



**Fórmulas para la vida**

Valores + Emociones + Competencias

Respeto + Gratitud + Ética y sostenibilidad

**"La gestión del riesgo no elimina la  
incertidumbre, pero fortalece la operación  
ante lo inesperado."**

ANONIMO

# CONTENIDO



01

¿Qué establece la ISO 31000 DE 2018?



05

Marco de referencia – capítulo 5



02

Características de la guía



06

ISO 31000/2018  
Proceso



03

Definiciones a tener en cuenta



07

Comunicación y consulta



04

Principios, marco de referencia y proceso de la ISO 31000/2018



08

Alcance, contexto y criterios



# OBJETIVOS

**01**

Establecer un enfoque sistemático para identificar, evaluar y tratar los riesgos que puedan afectar el logro de los objetivos organizacionales.

**02**

Integrar la gestión del riesgo en todos los niveles y funciones de la organización, fortaleciendo la toma de decisiones informada y proactiva.

**03**

Proporcionar un marco adaptable que permita a cualquier organización, sin importar su tamaño o sector, gestionar los riesgos de manera eficaz y coherente con su contexto interno y externo.

# ISO 31000 de 2018: segunda edición

Es una norma internacional que establece directrices para la gestión de riesgos en las organizaciones. Proporciona un marco completo y sistemático para ayudar a las organizaciones a identificar, evaluar y gestionar los riesgos de manera efectiva. Esta norma es aplicable a organizaciones de cualquier tamaño, sector o contexto. Se basa en los principios, el marco de referencia y el proceso en la gestión de riesgos.



- Características de la gestión del riesgo
- Cambio de versión 2009/2018

# CARACTERÍSTICAS DE LA GUÍA

Dirigido a las personas que crean y protegen el valor en las organizaciones gestionando riesgos, tomando decisiones, estableciendo y logrando objetivos y mejorando el desempeño.

Las organizaciones de todos tipos y tamaños se enfrentan a factores e influencias internas y externas que hacen incierto si lograrán sus objetivos.

La administración/gestión de riesgos es iterativa y apoya a las organizaciones a establecer su estrategia, lograr sus objetivos y tomar decisiones informadas.



# CARACTERÍSTICAS DE LA GUÍA

La administración/gestión de riesgos es parte de la gobernanza y el liderazgo y es fundamental en la manera en que se gestiona la organización en todos sus niveles. Esto contribuye a la mejora de los sistemas de administración/gestión.

La administración/gestión de riesgos es parte de todas las actividades asociadas con la organización e incluye la interacción con las partes interesadas.

La administración/gestión de riesgos considera los contextos interno y externo de la organización, incluyendo el comportamiento humano y los factores culturales.



# DEFINICIONES A TENER EN CUENTA

**Peligro:** fuente, situación o acto con potencial de daño en términos de enfermedad o lesión a las personas, o una combinación de estos

**Vulnerabilidad:** se refiere a la incapacidad de resistencia de un sujeto o sistema ante una amenaza.

**Amenaza:** es toda acción que aprovecha una vulnerabilidad para atentar contra la seguridad.

**Evento** ocurrencia o cambio de un conjunto particular de circunstancias.

**Riesgo:** Combinación de la probabilidad de que ocurra un(os) evento(s) o exposición(es) peligroso(s), y la severidad de lesión o enfermedad, que puede ser causado por el (los) evento(s) o la(s) exposición(es).

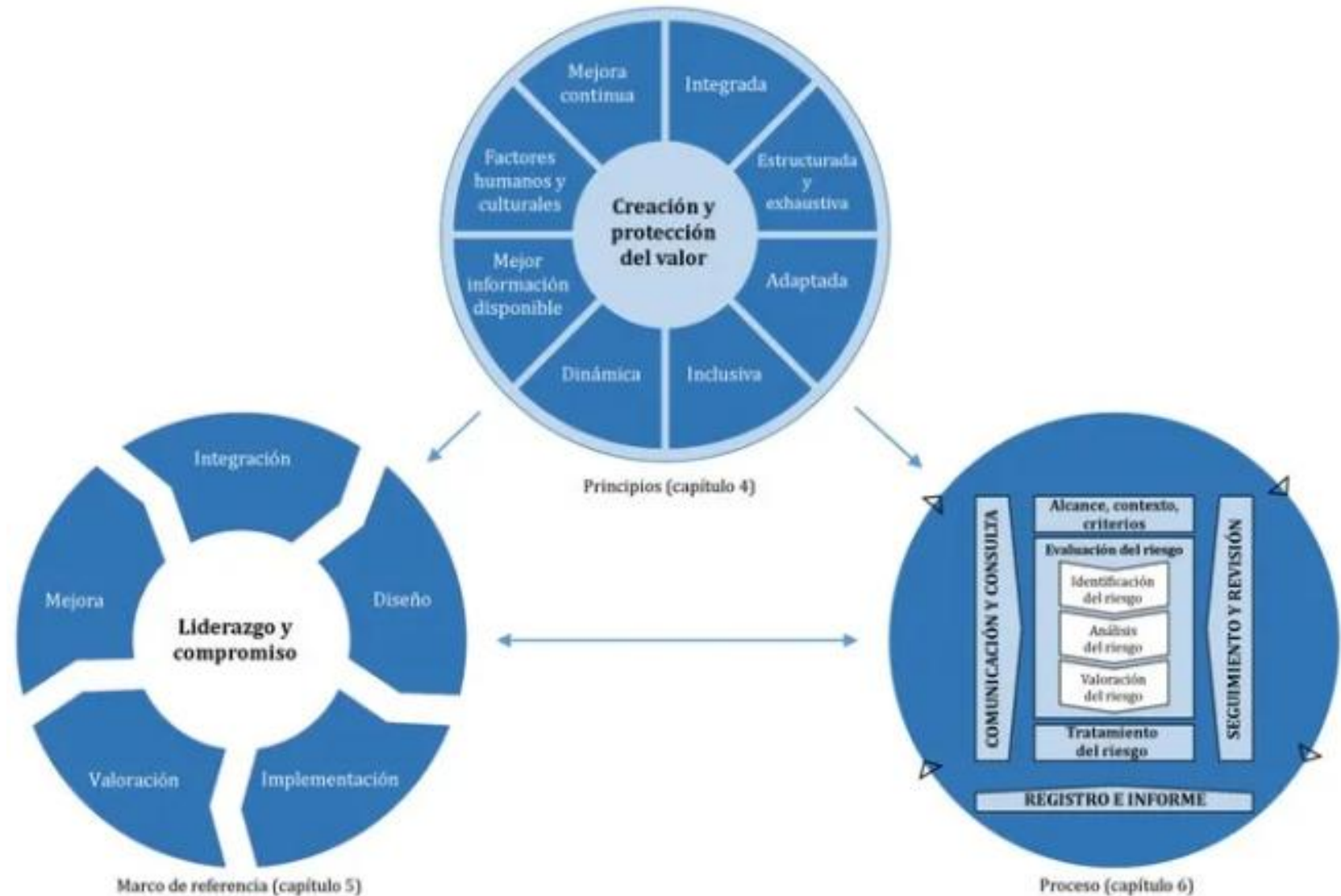


# DEFINICIONES A TENER EN CUENTA



- **Fuente de riesgos** elemento que, por sí solo o en combinación con otros, tiene el potencial de generar riesgo.
- **valoración de los riesgos:** proceso de evaluar los riesgos que surgen de unos peligros, teniendo en cuenta la suficiencia de los controles existentes, y de decidir si los riesgos son aceptables o no
- **Gestión del riesgo:** es el proceso de planificación, organización, dirección y control de los recursos humanos y materiales de una organización, con el fin de reducir al mínimo o aprovechar los riesgos e incertidumbres de la organización.

Figura 1 — Principios, marco de referencia y proceso



# PRINCIPIOS, MARCO DE REFERENCIA Y PROCESO DE LA ISO 31000/2018

# PRINCIPIOS

**Integrada:** la administración/gestión de riesgos es parte integral de todas las actividades de la organización.

**Estructurada y exhaustiva:** un enfoque estructurado y exhaustivo hacia la administración/gestión de riesgos contribuye a resultados coherentes y comparables.



# PRINCIPIOS

**Adaptada/Ajustada:** El marco de referencia y el proceso de la administración/gestión de riesgos se adaptan y son proporcionales a los contextos interno y externo de la organización relacionados con sus objetivos.

**Inclusiva:** La participación apropiada y oportuna de las partes interesadas permite que se consideren sus conocimientos, puntos de vista y percepciones. Esto resulta en una mayor toma de concientización y una administración/gestión de riesgos informada.

**Dinámica:** Los riesgos pueden aparecer, cambiar o desaparecer con los cambios de los contextos interno y externo de la organización. La administración/gestión de riesgos anticipa, detecta, reconoce y responde a esos cambios y eventos de una manera apropiada y oportuna.

# PRINCIPIOS

**Mejor información disponible:** Las entradas a la administración/gestión de riesgos se basan en **información histórica y actualizada**, así como en expectativas futuras. La administración/gestión de riesgos tiene en cuenta explícitamente cualquier limitación e incertidumbre asociada con tal información y expectativas. La información debiera ser **oportuna, clara y disponible** para las partes interesadas pertinentes.

**Factores humanos y culturales:** El comportamiento humano y la cultura influyen considerablemente en todos los aspectos de la administración/gestión de **riesgos en todos los niveles y etapas**.

**Mejora continua:** La administración/gestión de riesgos mejora continuamente mediante aprendizaje y experiencia.

# MARCO DE REFERENCIA - CAPITULO 5



**Liderazgo y compromiso:** La alta dirección y los órganos de supervisión, cuando sea aplicable, debieran asegurar que la administración/gestión de riesgos esté integrada en todas las actividades de la organización y debieran demostrar el liderazgo y compromiso

- Publicando una declaración o una política que establezca un enfoque, un plan o una línea de acción para la administración/gestión de riesgos.
- Los recursos necesarios
- Asignando autoridad, responsabilidad y obligación de rendir cuentas en los niveles apropiados dentro de la organización
- Reconocer y abordar todas las obligaciones, así como sus compromisos voluntarios

# MARCO DE REFERENCIA - CAPITULO 5

## **Integración:**

- Comprensión de las estructuras y el contexto de las organizaciones
- Los riesgos se gestionan en cada parte de la estructura de la organización
- La gobernanza guía el curso de las organizaciones, sus relaciones internas y externas y las reglas.

## **Diseño:**

- Analizar y comprender sus contextos interno y externo cuando diseñe el marco de referencia
- Factores sociales, culturales, políticos, legales, reglamentarios, financieros, tecnológicos, económicos y ambientales ya sea a nivel internacional, nacional, regional o local
- Las relaciones, percepciones, valores, necesidades y expectativas de las partes interesadas externas
- Las relaciones contractuales y los compromisos

# MARCO DE REFERENCIA - CAPITULO 5

## **Diseño:**

- El desarrollo de un plan apropiado incluyendo plazos y recursos
- La identificación de dónde, cuándo, cómo y quién toma diferentes tipos de decisiones en toda la organización
- Compromiso y la concientización de las partes interesadas

## **Evaluación:**

- Evaluar la efectividad del marco de referencia
- Medir periódicamente el desempeño con relación a su propósito, sus planes para la implementación, sus indicadores y el comportamiento esperado

## **Mejora:**

- Mejorar continuamente la idoneidad, adecuación y efectividad del marco de referencia
- Cuando se identifiquen brechas u oportunidades de mejora pertinentes, las organizaciones debieran desarrollar planes y tareas y asignarlas a quienes tuviesen que rendir cuentas de su implementación.

# ISO 31000/2018 PROCESO



**Figura 4 – Proceso**

# COMUNICACIÓN Y CONSULTA

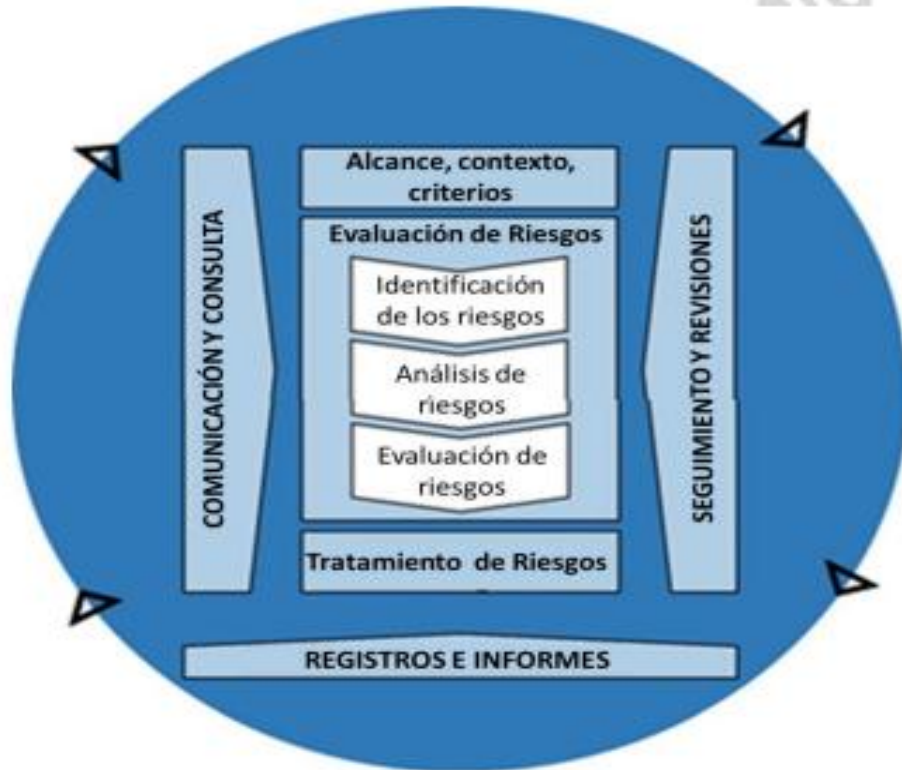


Figura 4 – Proceso

## El propósito de la comunicación

- Promover la concientización y la comprensión de los riesgos

## El propósito de la consulta

- La consulta implica obtener retroalimentación e información para apoyar la toma de decisiones.

Una coordinación cercana entre ambas debiera facilitar un intercambio de información basado en hechos, oportuno, pertinente, exacto y comprensible, teniendo en cuenta **la confidencialidad e integridad de la información**, así como el derecho a la privacidad de las personas.

# ALCANCE, CONTEXTO Y CRITERIOS

## Alcance

- Definir el alcance de sus actividades de administración/gestión de riesgos.
- Puede aplicarse a niveles distintos (por ejemplo: estratégico, operacional, de programas, de proyectos u otras actividades)

## Contextos interno y externo

Comprensión de los entornos interno y externo en los cuales opera las organizaciones y debiera reflejar el entorno específico de la actividad en la cual se va a aplicar el proceso de la administración/gestión de riesgos



Figura 4 – Proceso

# ALCANCE, CONTEXTO Y CRITERIOS

## Definición de los criterios para riesgos

- La naturaleza y los tipos de incertidumbres que pueden afectar a los resultados y objetivos (tanto tangibles como intangibles)
- Cómo se van a definir y medir las consecuencias (tanto positivas como negativas) y la probabilidad
- Los factores relacionados con el tiempo

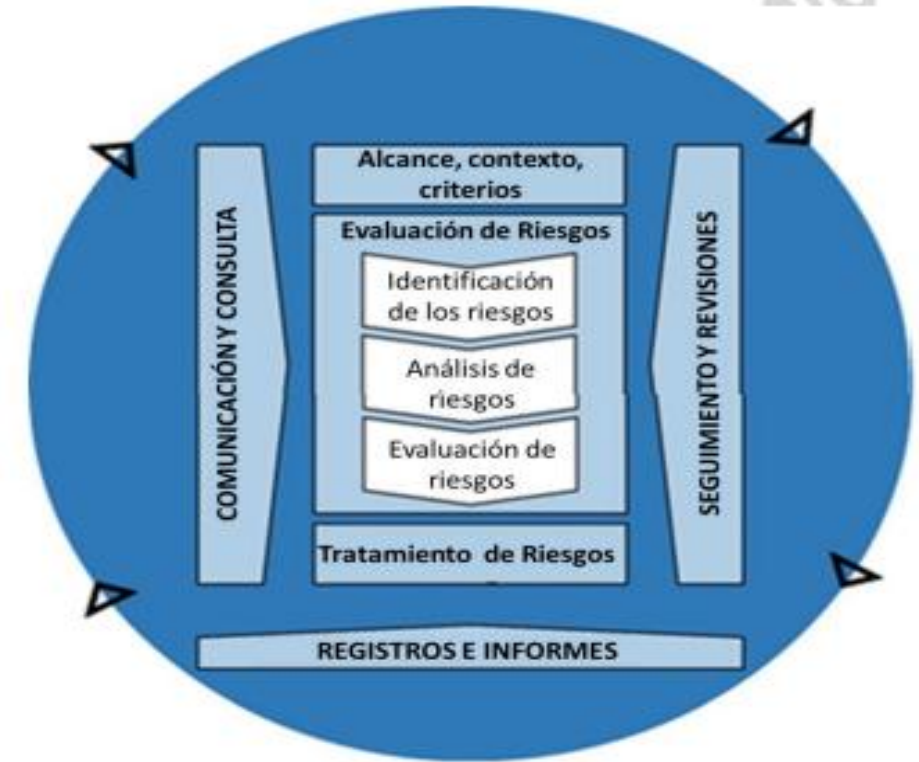


Figura 4 – Proceso

# EVALUACIÓN DEL RIESGO



**Figura 4 – Proceso**

# IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS

Las organizaciones pueden utilizar un rango de técnicas para identificar incertidumbres que pueden afectar a uno o varios objetivos. Se debieran considerar los factores siguientes y la relación entre estos factores:

- las fuentes de riesgos tangibles e intangibles
- las causas y los eventos
- las amenazas y las oportunidades
- las vulnerabilidades y las capacidades
- los cambios en los contextos interno y externo
- los indicadores de riesgos emergentes
- la naturaleza y el valor de los activos y los recursos
- las consecuencias y sus impactos en los objetivos
- las limitaciones de conocimiento y la confiabilidad de la información
- los factores relacionados con el tiempo
- los sesgos, los supuestos y las creencias de las personas involucradas.



Figura 4 – Proceso



# ANÁLISIS DE RIESGOS



Figura 4 – Proceso

El análisis de riesgos se puede realizar con diferentes grados de detalle y complejidad, dependiendo del propósito del análisis, la disponibilidad y la confiabilidad de la información y los recursos disponibles. Las técnicas de análisis pueden ser cualitativas, cuantitativas o una combinación de éstas, dependiendo de las circunstancias y del uso previsto.

El análisis de riesgos debiera considerar factores tales como:

- la probabilidad de los eventos y de las consecuencias
- la naturaleza y la magnitud de las consecuencias
- la complejidad y la interconexión
- los factores relacionados con el tiempo y la volatilidad
- La efectividad de los controles existentes

# EVALUACIÓN DE RIESGOS

El propósito de la evaluación de los riesgos es apoyar a la toma de decisiones. La evaluación de los riesgos implica comparar los resultados del análisis del riesgo con los criterios para riesgos establecidos para determinar cuándo se requiere una acción adicional.

Esto puede conducir a una decisión de:

- No hacer nada más
- Considerar opciones para el tratamiento para riesgos
- Realizar un análisis adicional para comprender mejor el riesgo
- Mantener los controles existentes
- Reconsiderar los objetivos.



Figura 4 – Proceso

# TRATAMIENTO DE RIESGOS



**Figura 4 – Proceso**

# SEGUIMIENTO Y REVISIONES



**Figura 4 – Proceso**

# REGISTRO E INFORMES



# CRITERIOS PARA LA CALIFICACIÓN

**Los criterios para la calificación en la evaluación de riesgos y oportunidades, según la norma ISO 31000, son los parámetros definidos por una organización para determinar la significancia de un riesgo o una oportunidad, y así establecer prioridades para su tratamiento.** Estos criterios se basan en el contexto interno y externo, los objetivos estratégicos, las obligaciones legales y los valores de la organización, e incluyen aspectos como la probabilidad de ocurrencia, el impacto potencial, la aceptabilidad del riesgo, la capacidad de control y la urgencia de respuesta.

## CRITERIOS PARA CALIFICACIÓN EN LA EVALUACIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES

| FUENTE DE RIESGO<br>(PELIGRO/AMENAZA) |       | La posibilidad de ocurrencia de la amenaza; esta puede ser medida con criterios de frecuencia, teniendo en cuenta la presencia de factores internos y externos que pueden propiciar el riesgo, aunque éste no se haya materializado |
|---------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                     | BAJA  | Amenaza sin capacidad y/o sin intención. No se han presentado eventos relacionados con esta fuente de riesgo.                                                                                                                       |
| 2                                     | MEDIA | Amenaza con capacidad y se ha presentado eventos en instalaciones vecinas o de similares características atribuibles a esta fuente de riesgo.                                                                                       |
| 3                                     | ALTA  | Amenaza con la capacidad y la intención. Se han presentado eventos en la empresa atribuibles a esta fuente de riesgo.                                                                                                               |

| VULNERABILIDAD |            | Debilidades de los procesos, de los procedimientos, del personal, de las instalaciones, del sistema de seguridad, etc.                                                         |
|----------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1              | BAJA       | Los controles de seguridad establecidos y aplicados en la empresa son totalmente eficaces para evitar la materialización del riesgo                                            |
| 2              | MEDIO BAJA | Los controles de seguridad establecidos y aplicados son satisfactorios para evitar la materialización del riesgo                                                               |
| 3              | MEDIA      | Los controles de seguridad establecidos y aplicados son mínimos para evitar la materialización del riesgo                                                                      |
| 4              | ALTA       | No se han establecido y aplican controles de seguridad para evitar la materialización del riesgo. Existen controles de seguridad establecidos y aplicados pero son ineficaces. |

| <b>CONSECUENCIA<br/>(IMPACTO / DAÑO)</b> |                       | Consecuencias que puede ocasionar a la organización la materialización del riesgo. Pueden ser sociales, legales, económicas, físicas, operativa, etc.                                                                         |
|------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b>                                 | <b>INSIGNIFICANTE</b> | Las consecuencias son mínimas o casi nulas. Las consecuencias puede ser asumidas por la organización sin ningún problema.                                                                                                     |
| <b>2</b>                                 | <b>MENOR</b>          | Con consecuencias para los bienes, la infraestructura, los documentos, la información, etc. (Afecta solamente un área de la organización).                                                                                    |
| <b>3</b>                                 | <b>MODERADO</b>       | Con consecuencias para gran parte de la empresa. Impacto legal medio. (Afecta los procesos y las actividades )                                                                                                                |
| <b>4</b>                                 | <b>MAYOR</b>          | Con consecuencias altas para la seguridad de la empresa y/o su imagen. Impacto económico grave. Alto impacto legal. (Probabilidad de grandes daños a las instalaciones, probabilidad de daño a las personas)                  |
| <b>5</b>                                 | <b>CATASTRÓFICO</b>   | Con consecuencias para las personas, bienes e instalaciones la empresa. Afectación al negocio, gran pérdida de valores de difícil recuperación, daño a las instalaciones, afectación a la imagen y reputación organizacional) |

| NIVEL DE RIESGO |             | Posibilidad de ocurrencia del riesgo que entorpecer el normal desarrollo de las funciones de la empresa y le impidan el logro de sus objetivos.                                                          |                                  |
|-----------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
|                 |             | Nivel de Riesgo (R) es igual a la Amenaza (A) por la Vulnerabilidad (V) por el Impacto (I).                                                                                                              |                                  |
| 0 - 6           | ACEPTABLE   | Mantener el monitoreo sobre los controles establecidos para evitar la materialización del riesgo. Tomar acciones correctivas para los riesgos materializados.                                            | ASUMIR EL RIESGO                 |
| 7 - 14          | TOLERABLE   | Tomar acciones e implementar medidas de control para reducir el riesgo residual.                                                                                                                         | REDUCIR EL RIESGO                |
| 15 - 29         | MODERADO    | Implementar programas y medidas de seguridad, protección de activos y prevención de pérdidas. Tomar acciones para reducir el riesgo residual. Requiere la atención por parte de los líderes de procesos. | REDUCIR EL RIESGO                |
| 30 - 39         | IMPORTANTE  | Requiere atención por parte de las directivas. Tomar las acciones requeridas para reducir el riesgo residual. De aplicar se recomienda compartir los riesgos con la adquisición de pólizas de seguros.   | EVITAR EL RIESGO                 |
| 40 - 60         | INACEPTABLE | Requiere implementar medidas urgentes. Diseñar e implementar un Plan de continuidad del negocio puntual reducir el riesgo residual. De aplicar, eliminar la fuente/actividad que genera el riesgo.       | COMPARTIR O TRANSFERIR EL RIESGO |

| OPCIONES DEL MANEJO DEL RIESGO          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                    |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>ASUMIR EL RIESGO</b>                 | Implica que se <b>aceptan</b> las consecuencias o efectos de la materialización del riesgo; en este caso no es necesario tomar medidas para seguir disminuyendo la probabilidad de impacto del riesgo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>ACEPTABLE</b>   |
| <b>REDUCIR EL RIESGO</b>                | Implica tomar medidas encaminadas a <b>disminuir</b> tanto la <b>probabilidad</b> , como el <b>impacto</b> . La reducción del riesgo es probablemente el método más sencillo y económico para superar las debilidades antes de aplicar medidas más costosas y difíciles. Por ejemplo: a través de la <b>mejora u optimización de los procedimientos, la implementación de controles acertados y acciones de manejo complementarias</b> .                                                                                                                                                               | <b>TOLERABLE</b>   |
|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>MODERADO</b>    |
| <b>EVITAR EL RIESGO</b>                 | Implica tomar medidas encaminadas a disminuir a <b>prevenir</b> que el riesgo se materialice, <b>evitar la materialización del riesgo es la primera alternativa a considerar</b> , y esto se logra cuando al interior del proceso se generan cambios sustanciales, tales como: mejoramiento a raíz de ajustes drásticos, rediseños o eliminaciones realizados en procedimientos u otros controles establecidos. Por ejemplo: el control de calidad, manejo de los entradas a los procesos, mantenimiento preventivo de los equipos, desarrollo tecnológico, etc.                                       | <b>IMPORTANTE</b>  |
| <b>COMPARTIR O TRANSFERIR EL RIESGO</b> | Implica tomar medidas que <b>reduzcan el impacto de la materialización del riesgo</b> , a través del compartir o traspaso de las pérdidas potenciales a otras organizaciones o entidades, como en el caso de los contratos de seguros ( <b>Pólizas</b> ) o a través de otros medios que permiten distribuir una porción del riesgo con otra entidad, como en los contratos a riesgo compartido. Por ejemplo: tercerización (Outsourcing), la información de gran importancia se puede duplicar y almacenar en un lugar distante y de ubicación segura, en vez de dejarla concentrada en un solo lugar. | <b>INACEPTABLE</b> |

| ETAPA DE LA CADENA DE SUMINISTRO | CONTEXTO        | PARTES INVOLUCRADAS INTERNAS Y EXTERNAS                                    | MODALIDAD/ PROCESO | ACTIVIDADES DE LA ETAPA DE LA CADENA DE SUMINISTRO                                   | FUENTE DEL RIESGO (PELIGRO / AMENAZA)                                          | EVALUACIÓN 1 AMENAZA | RIESGO                                                                                                                                                                     | VULNERABILIDADES / FALLAS DE SEGURIDAD QUE PROPICIAN LA MATERIALIZACIÓN DEL RIESGO                                                                                                                                                                                           | OPORTUNIDADES                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CORE BUSINESS                    | INTERNO/EXTERNO | DIRECCIÓN DE OPERACIONES Y RECURSOS FÍSICOS PARA LA OPERACIÓN DEL SERVICIO | FIJA Y MÓVIL       | PRESTACIÓN DEL SERVICIO (Modalidad fija y móvil) :<br>Cumplimiento de Procedimientos | Delincuencia Común y organizada<br><br>Complicidad de los guardas de Seguridad | 3                    | Intrusión en los puestos donde la empresa de seguridad privada, presta sus servicios de vigilancia y seguridad privada.<br><br>Hurto a elementos del propiedad del cliente | Omisión de los procedimientos operacionales<br>omisión de las consignas del puesto<br>ausencia de supervisión de turno<br>Ausencia de capacitaciones operacionales<br>Ausencia de verificación de los antecedentes de los guardas de seguridad al momento de la contratación | Aplicación del procedimiento prestación de servicio de vigilancia: Instalación y Levantamiento, Aplicación del procedimiento Prestación del Servicio, (Vigilancia Fija y Móvil) |

| EVALUACIÓN 2<br>VULNERABILIDAD | CONSECUENCIAS DE LA MATERIALIZACIÓN<br>DEL RIESGO<br>(DAÑOS / IMPACTOS)                                                                                                 | EVALUACIÓN 3<br>IMPACTO | NIVEL DE RIESGO |          | TRATAMIENTO       | IDENTIFICACIÓN DE LOS CONTROLES<br>ADICIONALES                                                                                                                                                                                                         | FECHA IMPLEMENTACIÓN | CONTROL<br>DOCUMENTADO<br>SI/NO | DOCUMENTOS DEL SIG                                                                        | ESTADO  | RIESGO<br>RESIDUAL |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|----------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|
|                                |                                                                                                                                                                         |                         |                 |          |                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                                 |                                                                                           |         |                    |
| 3                              | Perdidas económicas<br>Sanciones legales y economicas<br>Pago de Indemnizaciones al cliente<br>Afectación al guarda de seguridad (AT)<br>Perdidad de Imagen corporativa | 3                       | 27              | MODERADO | REDUCIR EL RIESGO | *Visitas y recomendaciones de seguridad al cliente<br><br>*Revistas a puestos de trabajo<br><br>*Capacitaciones operaciones (Procedimientos)<br><br>*Reportes diarios sobre los guardas de Seguridad<br><br>*Indentificación de Servicios no Conformes | Permanente           | SI                              | OP-F-003 ANÁLISIS PRELIMINAR DE SEGURIDAD<br><br>OP-F-017 CONTROL DE SERVICIO NO CONFORME | CERRADA | 9 TOLERABLE        |

# BIBLIOGRAFÍA

- **Norma Internacional ISO 31000 de 2018** Administración/Gestión de riesgos — Lineamientos guía <https://www.ramajudicial.gov.co/documents/5454330/14491339/Norma.ISO.31000.2018.Espanol.pdf/cb482b2c-afd9-4699-b409-0732a5261486>
- **Salazar Méndez, Johan Sebastián (2019).** *Propuesta de metodología en las empresas de vigilancia y seguridad privada para la valoración y tratamiento de riesgos de lavado de activos, financiación del terrorismo, corrupción y soborno LA/FT/CO/SO – aplicación ISO 31000:2018 en contexto GAFI.* Universidad Militar Nueva Granada. [https://redcol.minciencias.gov.co/Record/UNIMILTAR2\\_f684693bd10e516eaf1933e863449b9d?utm\\_source](https://redcol.minciencias.gov.co/Record/UNIMILTAR2_f684693bd10e516eaf1933e863449b9d?utm_source)
- **Track Vigilante (blog).** *La importancia de la Norma ISO 31000 en las empresas de seguridad privada.* [https://www.trackvigilante.com/blog/la-importancia-de-la-norma-iso-31000-en-las-empresas-de-seguridad-privada/?utm\\_source](https://www.trackvigilante.com/blog/la-importancia-de-la-norma-iso-31000-en-las-empresas-de-seguridad-privada/?utm_source)

# INVITACIÓN

Jueves, 18 de  
septiembre de  
2025



SESIÓN 7: LISTA DE CHEQUEO PARA  
LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA  
DE GESTIÓN DE OPERACIONES DE  
SEGURIDAD PRIVADA (SGOSP)



# PREGUNTAS

# EVALUÉMONOS



**Fórmulas para la vida**

Valores + Emociones + Competencias

Respeto + Gratitude + Ética y sostenibilidad

Recuerda que POSITIVA tiene para ti:



<https://posipedia.com.co/>



Cursos virtuales



Artículos



Audios



Juegos digitales



OVAS



Guías



Mailings



Videos



¿Quieres profundizar tus conocimientos y  
potenciar tus competencias en SST?

¡Capacítate y fortalece  
la seguridad de tu empresa!

**CURSOS**

**VIRTUALES SG-SST  
DE 50 Y 20 HORAS**

Escanea e insíbete



Para trabajadores de todas las empresas, áreas y sectores.

**¡TE ESPERAMOS!**



Conoce cómo

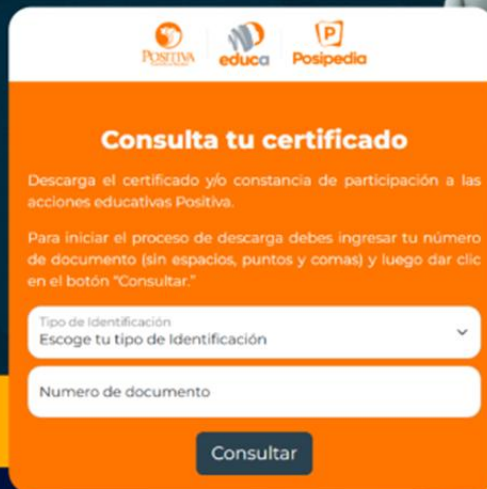
# descargar los certificados de las acciones educativas

01



**Paso 1:**  
Escanea el código QR

02



**Consulta tu certificado**

Descarga el certificado y/o constancia de participación a las acciones educativas Positiva.

Para iniciar el proceso de descarga debes ingresar tu número de documento (sin espacios, puntos y comas) y luego dar clic en el botón "Consultar."

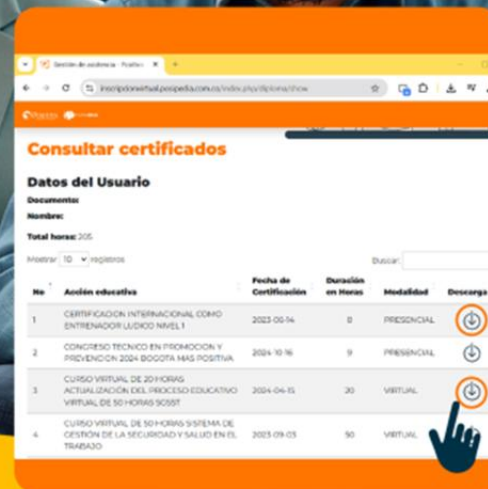
Tipo de identificación  
Escoge tu tipo de identificación

Numero de documento

Consultar

**Paso 2:**  
Selecciona el **tipo de documento** y escribe el **número**, una vez diligenciados da clic en consultar.

03



**Consultar certificados**

**Datos del Usuario**

Documento:

Nombre:

Total horas: 205

Mostrar: 10 registros

| No. | Acción educativa                                                                        | Fecha de Certificación | Duración en Horas | Modalidad  | Descarga                                                                             |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL COMO ENTRENADOR LÍDERO NIVEL I                              | 2023-05-14             | 0                 | PRESENCIAL |   |
| 2   | CONGRESO TÉCNICO EN PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN 2024 BOGOTÁ MÁS POSITIVA                     | 2024-10-16             | 9                 | PRESENCIAL |   |
| 3   | CURSO VIRTUAL DE 20 HORAS ACTUALIZACIÓN DEL PROCESO EDUCATIVO VIRTUAL DE 50 HORAS 5050P | 2024-04-15             | 20                | VIRTUAL    |   |
| 4   | CURSO VIRTUAL DE 50 HORAS SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO      | 2023-09-05             | 50                | VIRTUAL    |  |

**Paso 3:**  
Encontrarás tu historial académico y podrás generar la descarga de tu certificado en el icono