

# Congreso Técnico en Promoción y Prevención 2024

# SUCRE MÁS POSITIVA

El cuidado de sí suma a TU VIDA



**Experto Líder:**

**Roberto Machado**

**Perfil Profesional:**

Embajador Mundial de la Risa y Conferencista Certificado Internacional de Alto Impacto. Además, es Life Coach, Master Practitioner PNL, Coach Ontológico Empresarial y Hipnoterapeuta. Actualmente, está cursando el Diplomado en Felicidad Organizacional y Gestión de Personas en UANDES.



**roberto@robertomachado.co**



**+57 350 8492513**



# ¿CÓMO SE SIENTEN?



**EXCELENTE**



**Emoción**

**Cuerpo**

**Lenguaje**

# ¿Quiénes SOMOS?



**Yo soy**

**POSITIVA**

# ÚNETE A NUESTRO CANAL DE WHATSAPP





**SIGUENOS**  
**EN NUESTRAS REDES SOCIALES**  
**@Positiva.prevencion**  
**@SoyRobertoMachado**



# COMPARTE TUS FOTOS Y EXPERIENCIA



[@Positiva.prevencion](https://www.instagram.com/Positiva.prevencion)

[@SoyRobertoMachado](https://www.instagram.com/SoyRobertoMachado)

## AGENDA JORNADA MAÑANA

8:05 a.m. - 8:10 a.m.

Palabras de seguridad o video - presencia del equipo de brigadistas.

Responsable:  
Hotel Malibú

8:10 a.m - 8:20 a.m.

### Conferencia 1

Activación inicial - creación de experiencias con los participantes, presentación de la agenda del día.

Responsable:  
Dr. Roberto José Machado Rivero

8:20 a.m. - 8:25 a.m.

Himnos de Colombia y el departamento.

8:25 a.m. - 8:40 a.m.

Presentación de líderes e invitados especiales.

8:40 a.m - 9:00 a.m.

### Conferencia 2

Referenciación departamental, accidentalidad y enfermedad laboral, gestión comités seccionales y acciones estratégicas, presentación equipo de la sucursal.

Responsable:  
Ing. Leonardo Fabio Salas Salas

9:00 a.m. - 9:05 a.m.

Foto grupal.

9:05 a.m - 9:25 a.m.

### Conferencia 3

Experiencia exitosa y lección aprendida (Empresa Jesús Burgos y Compañía SAS - Jab SAS).

Responsable:  
Dr. Hugo David Romero Garces

9:25 a.m. - 10:05 a.m.

### Conferencia 4

Ruta de soluciones a las problemáticas, necesidades y recursos técnicos aplicado a las habilidades humanas en SST.

Responsable:  
Dr. Diego Fernando Hurtado

10:05 a.m. - 10:45 a.m.

### Conferencia 5

Ruta de soluciones a las problemáticas, necesidades y recursos técnicos del sector salud.

Responsable:  
Dr. Cristián Alonso Ramírez

10:45 a.m. - 10:55 a.m.

Muévete y contágate de la prevención - pausa activa y recreativa.

10:55 a.m. - 11:35 a.m.

### Conferencia 6

Cultura y liderazgo - conceptualización y aplicación práctica para avanzar en una transformación sostenible en SST.

Responsable:  
Dra. María Patricia Canney Villa

11:35 a.m. - 12:00 p.m.

### Conferencia 7

Panel - Conversando con expertos intercomunidades Positiva Educa.

Responsable:  
Dra. Luana Betsy Polo Cortés  
Dr. Roberto José Machado Rivero  
Dr. Cristián Alonso Ramírez  
Dr. Diego Fernando Hurtado  
Dr. Jesús Palomino Cervantes  
Dra. María Patricia Canney Villa

## AGENDA JORNADA TARDE

12:00 p.m. - 12:20 p.m.

### Conferencia 8

Educación inmersiva aplicada en gestión de prevención de accidentes laborales - simuladores de realidad virtual.

Responsable:  
Dr. Esteban Díaz Cuartas

12:20 p.m. - 12:30 p.m.

Intervención 2 - Posiplay, concierto de la prevención.

12:30 p.m. - 1:45 p.m.

Almuerzo.

1:45 p.m. - 1:55 p.m.

Intervención 3 - Posiplay, concierto de la prevención.

1:55 p.m. - 2:10 p.m.

### Conferencia 9

Experiencia Posiplay.

Responsable:  
Dr. Edgar Hernando González

2:10 p.m. - 2:50 p.m.

### Conferencia 10

Ruta de soluciones a las problemáticas, necesidades y recursos técnicos en normatividad y actualización en riesgos laborales.

Responsable:  
Dr. Jesús Palomino Cervantes

2:50 p.m. - 3:00 p.m.

Muévete y contágate de la prevención - pausa activa y recreativa.

3:00 p.m. - 3:40 p.m.

### Conferencia 11

Ruta de soluciones a las problemáticas, necesidades y recursos técnicos que podemos encontrar en ALISSTA® y ENVIVO.

Responsable:  
Ing. Andrés Leonardo Tovar Rivera

3:40 p.m. - 4:20 p.m.

### Conferencia 12

Ruta de soluciones a las problemáticas, necesidades y recursos técnicos en salud psicosocial.

Responsable:  
Dra. Luana Betsy Polo Cortés

4:20 p.m. - 4:50 p.m.

### Conferencia 13

Ruta de soluciones a las problemáticas, necesidades y recursos técnicos para lograr la felicidad y conciencia por la vida.

Responsable:  
Dr. Roberto José Machado Rivero

4:50 p.m. - 5:00 p.m.

Cierre de la jornada educativa, administradora de riesgo de la sucursal Sucre.

Responsable:  
Dra. Katya Elena Hernández  
Ing. Leonardo Fabio Salas Salas

5:00 p.m.

Intervención 4 - Posiplay, concierto de la prevención.

# Sucre - Sincelejo

Sábado 21 de Septiembre 2024

# FAMILIAS SEGURAS

Gestión de alto impacto extralaboral  
para la felicidad empresarial



## Lugar:

Club Deportivo de Tiro Sabanas

## Dirección:

Cra. 1 # 1 - 19 Corr. la Gallera Rural  
Frente al restaurante La Becerra, hacer  
retorno en todo el frente del SENA.

## Hora:

8:00 a.m. - 12:00 p.m.

**Evento totalmente gratuito  
válido para afiliados**

escanea e insíbete



## Link de Inscripción:

<https://bit.ly/1erFamiliasSegurasSincelejo>

## Día de entrenamiento familiar



Alimentación  
saludable



Preparación ante  
emergencias en  
el hogar



Convivencia  
familiar



Seguridad en  
el hogar



Bienestar emocional  
y mental

**TENDREMOS PREMIOS Y MUCHAS SORPRESAS**

Ingresar al link: <https://posipedia.com.co>

**Acción educativa certificada para afiliados de Positiva.**

Para mayor información comunícate al correo [lpendiente@positiva.gov.co](mailto:lpendiente@positiva.gov.co) ó al Whatsapp **323 2274132**

# ÚNETE A NUESTRO CANAL DE WHATSAPP





# ENCUESTA DE SATISFACCIÓN

VIGILADO SUPERIN

# Congreso Técnico en Promoción y Prevención 2024

# SUCRE MÁS POSITIVA

El cuidado de sí suma a TU VIDA





# Hugo David Romero Garcés

**PERFIL PROFESIONAL:** Profesional en la gestión de la seguridad y salud en el trabajo, Auditor interno con más de 40 auditorias realiza y 600 horas de auditoría, Consultor en Sistemas de Gestión en más de 20 empresa de diferentes sectores económicos.

**CORREO:** [directorsg@jabsas.com](mailto:directorsg@jabsas.com)

**CONTACTO:** 301429115



**Seguridad en acción:  
planeación, tecnología y  
reconocimiento al  
compromiso con la SST**





## LA EMPRESA:

### JESÚS BURGOS Y CIA SAS – JAB SAS

- **Actividad Económica:** transporte terrestre automotor de pasajeros modalidad especial – Empresarial
- **Flota vehículos:** más de 70 (camionetas, camperos, microbús – Toyota, Renault, Mercedes-Benz)
- **Personal:** Mas de 100 colaboradores (Operativos – Administrativos)
- **Experiencia:** más de 20 años (Sector hidrocarburos)
- **Operación:** Nacional
- **Principales clientes:** Ocesa, Cenit, ODC, ODL, Massy Energy Colombia, VQ Ingeniería, Ecopetrol.



JESUS BURGOS Y COMPAÑÍA SAS

# PROBLEMÁTICAS Y DESAFÍOS:

## ASPECTOS POR MEJORAR

- Planeación sin enfoque a la gestión
- Ausencia de información en tiempo real y con reprocesos
- Deficiencia en el análisis de datos
- Toma de decisiones sin enfoque en evidencias
- Compromiso con la SST poco reconocido



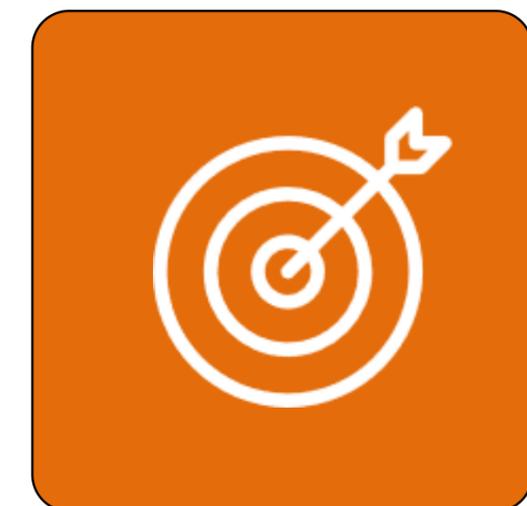
# GESTIONAR INTEGRALMENTE LA SST



# REINGENIERÍA AL SGI – SG-SST

## ENFOQUE DE LA REINGENIERÍA

- Integrar la tecnología al SGI – SG-SST
- Análisis de datos para la toma de decisiones
- Visibilizar el reconocimiento del compromiso con la SST
- Planeación con enfoque de gestión



# CAMPAÑAS Y PROGRAMAS

## CAMPAÑA MI COMPROMISO ES LA SEGURIDAD

- Velocidad Segura
- Prevención de distracciones
- Protección de actores viales vulnerables
- Prevención de la fatiga
- Capacitación
- Apropiación de conocimientos

## PROGRAMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD VIAL

Tablero de visibilidad operativa (Programas de gestión de riesgos críticos para el PESV ).

## CAMPAÑA EN LA VÍA NO HAY SEGUNDAS OPORTUNIDADES

- Prevención de la Fatiga
- Prevención del consumo Alcohol y otras sustancias en la conducción
- Responsabilidades como actores viales

# RECONOCIMIENTO SG-SST



# ÚNETE A NUESTRO CANAL DE WHATSAPP



Te invitamos a conocer:

# Posipedia

 <https://posipedia.com.co/>



Virtuales



*(Objetos virtuales)*



Artículos



Cartillas  
Guías



Audios



Mailings



Juegos  
digitales



Videos



VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

# Congreso Técnico en Promoción y Prevención 2024

# SUCRE MÁS POSITIVA

El cuidado de sí suma a TU VIDA





# LEONARDO FABIO SALAS SALAS

**PERFIL PROFESIONAL:** Ingeniero Industrial, Especialista en Salud Ocupacional, Diplomado en Gerencia Estratégica, Diplomado en Gestión del Conocimiento, Diplomado en Gerencia Moderna aplicado a la Seguridad y Salud en el Trabajo, Certificado como entrenador lúdico en SST, Gestor empresa saludable: Modelo Cultura 5Z, , Actualmente cursa V Módulo del Diplomado Perito de SST .

**CORREO:** [leonardo.salas@positiva.gov.co](mailto:leonardo.salas@positiva.gov.co)

**CONTACTO:** 3007758754

**REFERENCIACION  
DEPARTAMENTAL  
ACCIDENTALIDAD Y  
ENFERMEDAD  
LABORAL - SUCURSAL SUCRE**



***“Somos cuidadores y  
servidores de la VIDA”***





# OBJETIVOS:

## GENERAL

Brindar una visión general del posicionamiento de Positiva Compañía de Seguros en el Departamento de Sucre.

## ESPECÍFICOS

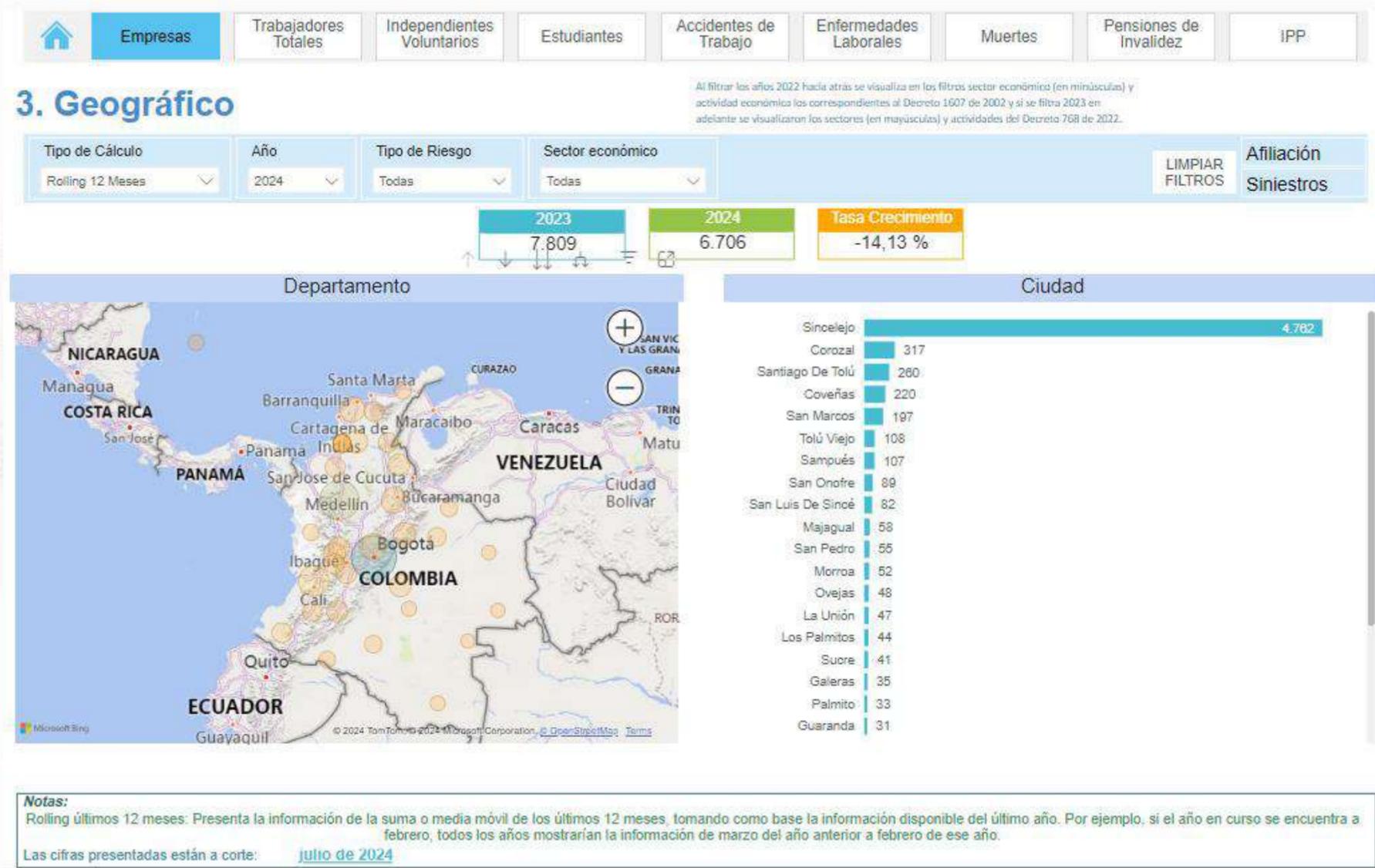
1. Presentar Estadísticas del ramo de riesgos laborales en el Departamento de Sucre.
2. Mostrar la distribución de las empresas afiliadas a Positiva Compañía de Seguros en el Departamento de Sucre.
3. Caracterizar la siniestralidad presentada en empresas afiliadas a Positiva Compañía de seguros Sucursal Sucre.
4. Describir acciones estratégicas para el control de la siniestralidad

# ESTADISTICAS DEL RAMO DE RIESGOS LABORALES EN EL DEPARTAMENTO DE SUCRE.

DATOS FASECOLDA (Federación de Aseguradores Colombianos)- A Julio de 2024



**6706**  
**Empresas**  
**SGRL**  
**Sucre**



## EMPRESAS AFILIADAS

Cantidad **4.677**

**59**  
Empresas Grandes

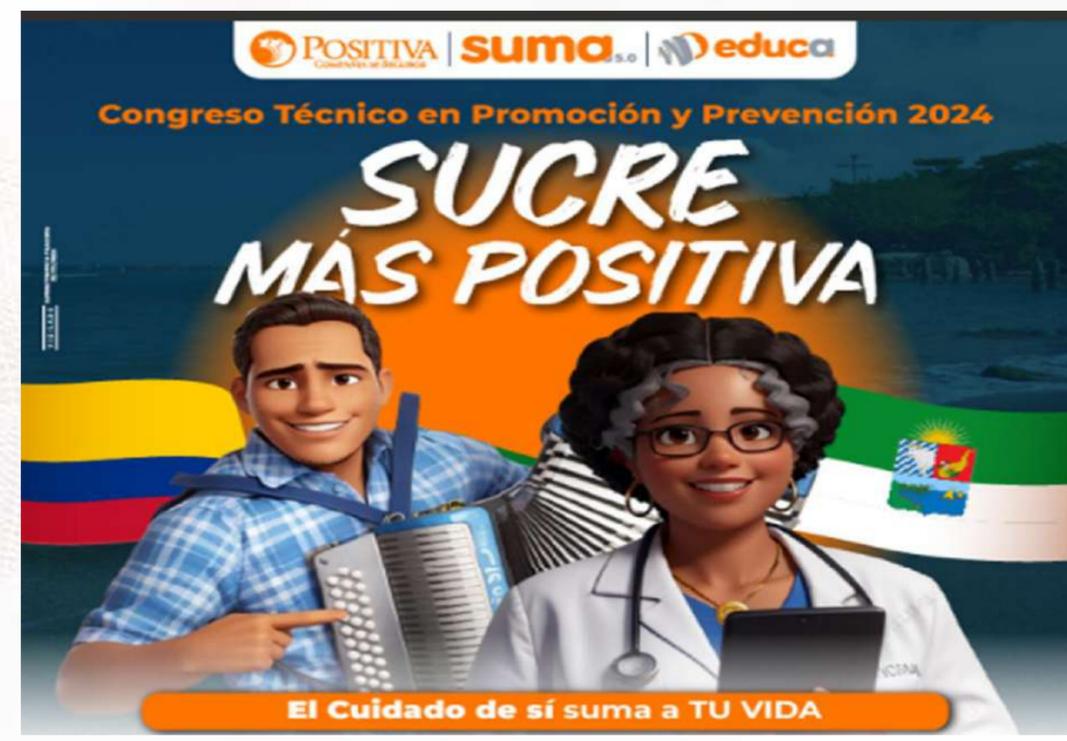
**54**  
Empresas Medianas

**1069**  
Empresas Pequeñas

**705**  
Microempresas

**2.790**  
Unipersonales

# COBERTURA



## TRABAJADORES AFILIADOS

Cantidad **34.088**

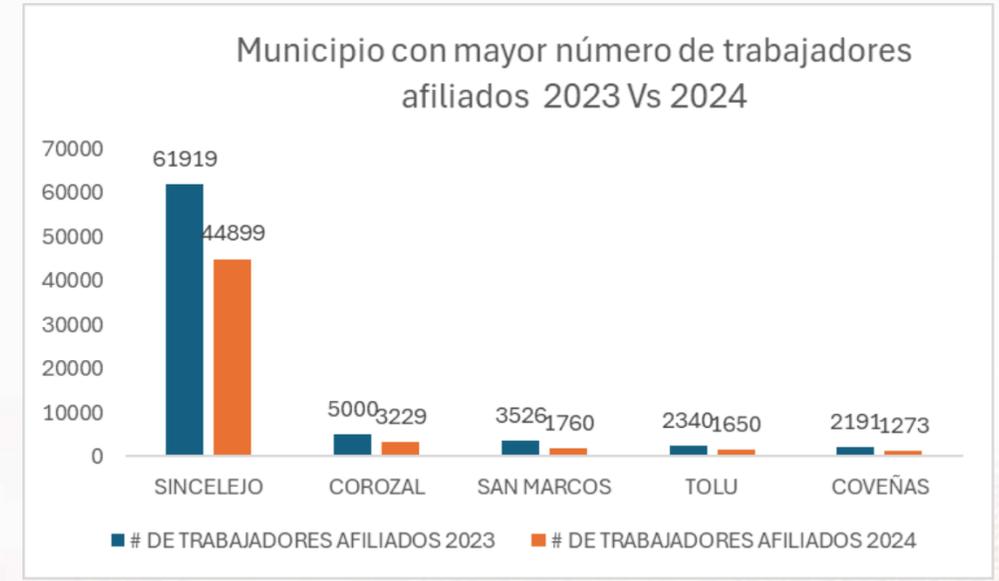
**30744**  
Dependientes

**3.344**  
Independientes

## Geográficas:

En lo corrido del año 2024, el municipio que más presenta trabajadores afiliados es **Sincelejo**, seguido de **Corozal**.

El mayor incremento porcentual de afiliados entre el periodo de 2023 al 2024 es **Sucre** con un 16,17%. Por otra parte, en el mismo periodo se identifica en el municipio de **San Marcos** la disminución de afiliados en un 50,08%%.



## Sector económico:

SECTOR	# DE TRABAJADORES AFILIADOS 2023	# DE TRABAJADORES AFILIADOS 2024
EDUCACION	8627	13209
ACTIVIDADES DE ATENCIÓN DE LA SALUD HUMANAY DE ASISTENCIA	4289	6790
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y DEFENSA	9059	6461
COMERCIO AL POR MAYOR Y MENOR	4809	5499
CONSTRUCCIÓN	4799	4408

En lo corrido del año 2024 el sector económico que más presenta trabajadores afiliados es **educación**, seguido de **actividades de atención de la salud humana y asistencia**.

El mayor incremento porcentual de afiliados entre el periodo de 2023 - 2024 actividades de atención humana y de asistencia 58,31%.

Por otra parte, en el mismo periodo se identifica una disminución del 28,68% en los trabajadores afiliados de empresas del Sector Administración Pública y Defensa.

# SINIESTRALIDAD

## Accidentes de Trabajo

En la Sucursal Sucre se calificaron un total de **1109 accidentes entre el año del 2023 y el 2024**, de estos **668 accidentes de trabajo para el año 2023 y 441 accidentes de trabajo a 2024**.

### Geográficas

En lo corrido del año de 2024 el municipio que más ha presentado accidentes de trabajo es **Sincelejo con 234**, seguido de **Coveñas con 34 trabajadores accidentados**. Igualmente, la tasa de accidentes de trabajo por cada 100 afiliados en lo recorrido del año 2024 en el departamento de Sucre está en un 5,9% , la tasa en Positiva Compañía de Seguros S.A está en un 1,29%.



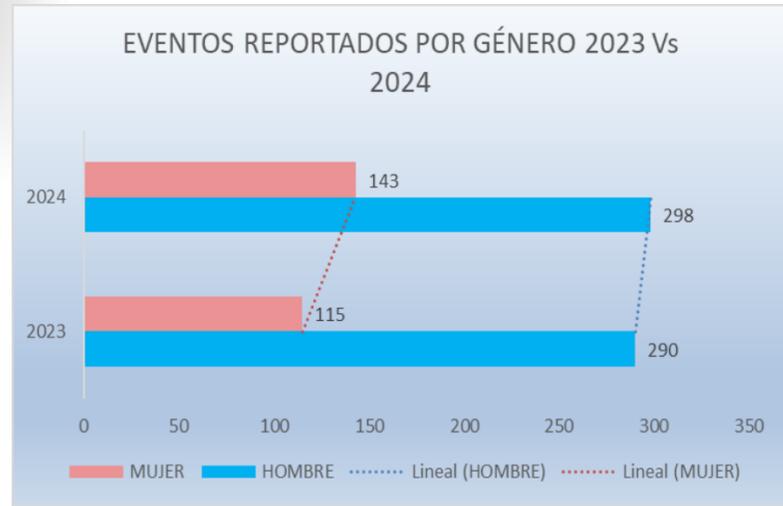


## Sector económico

En lo corrido del año de 2024 el sector económico que más ha reportado accidentes de trabajo en **Positiva** es **administración pública y defensa 78 eventos** , seguido de **comercio con 48 casos**. Igualmente, la mayor tasa de accidentes de trabajo por cada 100 afiliados en lo corrido del año 2024 estuvo en **administración pública y defensa** con 0,22 , seguido de **comercio** con 0,14 y **agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca** con 0,13.

## Personas

En cuanto al género de la población que sufrió AT, en el año 2024 **los hombres representan un 67,58% y las mujeres 32,42%**, para el año 2023 **los hombres representan el 71,6% y las mujeres 28,4%**.

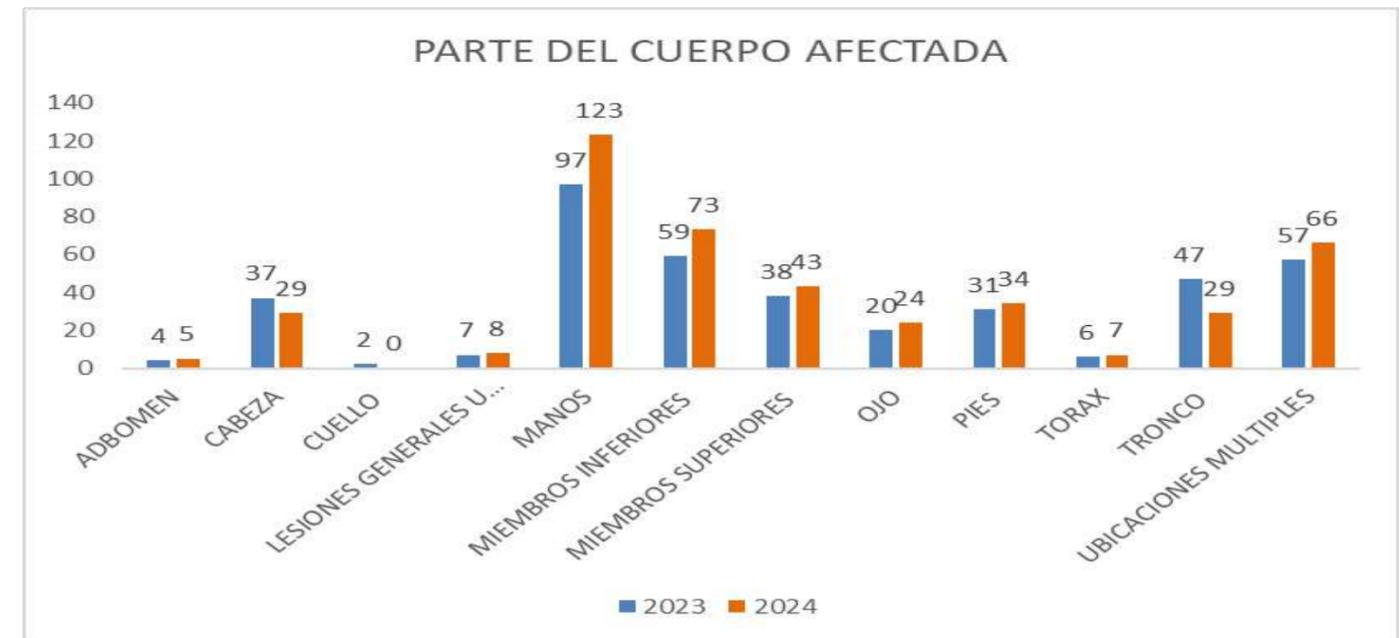


Para el rango etario se registra que del año 2024 **la edad que más presenta casos de accidentes de trabajo es: (30-39) con 26,3%**. Seguida de **(18-29) con 24,5%**.



## Descripción – Parte del cuerpo afectada

En lo corrido del año 2024 la parte del cuerpo más afectada por los accidentes laborales es **manos con un 27,9%**



La parte del cuerpo afectada, **manos** tuvo un incremento de 26,8 % de participación con respecto al anterior año 2023.

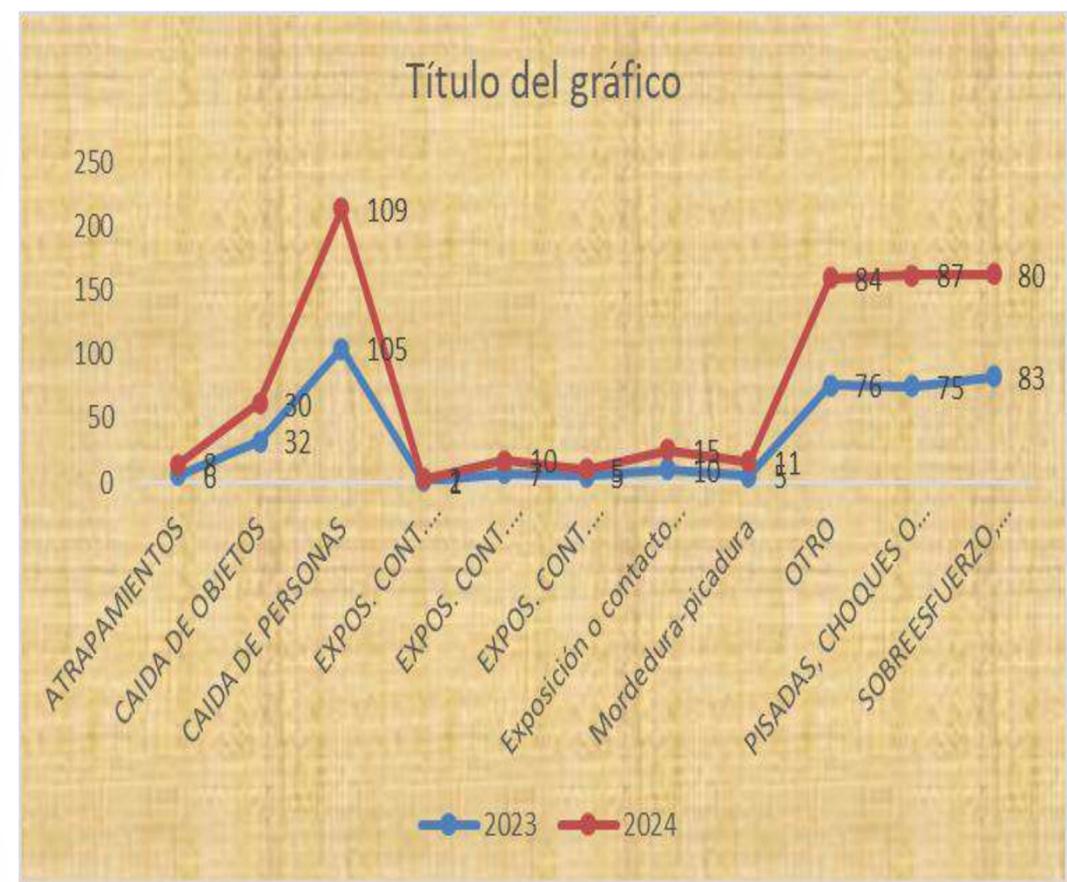
**Miembros inferiores** tuvo un incremento de 23,7% de participación con respecto al anterior año 2023.

**Ojo** tuvo un incremento de 20% de participación con respecto al anterior año 2023.

**Tronco** tuvo una disminución de 38,3% con respecto al 2023 y

**Cabeza** tuvo una disminución de 21,6% con respecto al 2023

## Descripción - Mecanismo



	2023	2024
ATRAPAMIENTOS	6	8
CAIDA DE OBJETOS	32	30
CAIDA DE PERSONAS	105	109
EXPOS. CONT. ELECTRICIDAD	1	2
EXPOS. CONT. SUSTANCIAS NOCIVAS O RADIACIONES O SALPICADURAS	7	10
EXPOS. CONT. TEMPERATURA EXTREMA	5	5
Exposición o contacto con líquidos de precaución universal (líquidos/ secreciones corporales)	10	15
Mordedura-picadura	5	11
OTRO	76	84
PISADAS, CHOQUES O GOLPES	75	87
SOBRESFUERZO, ESFUERZO EXCESIVO O FALSO MOVIMIENTO	83	80

# SINIESTRALIDAD

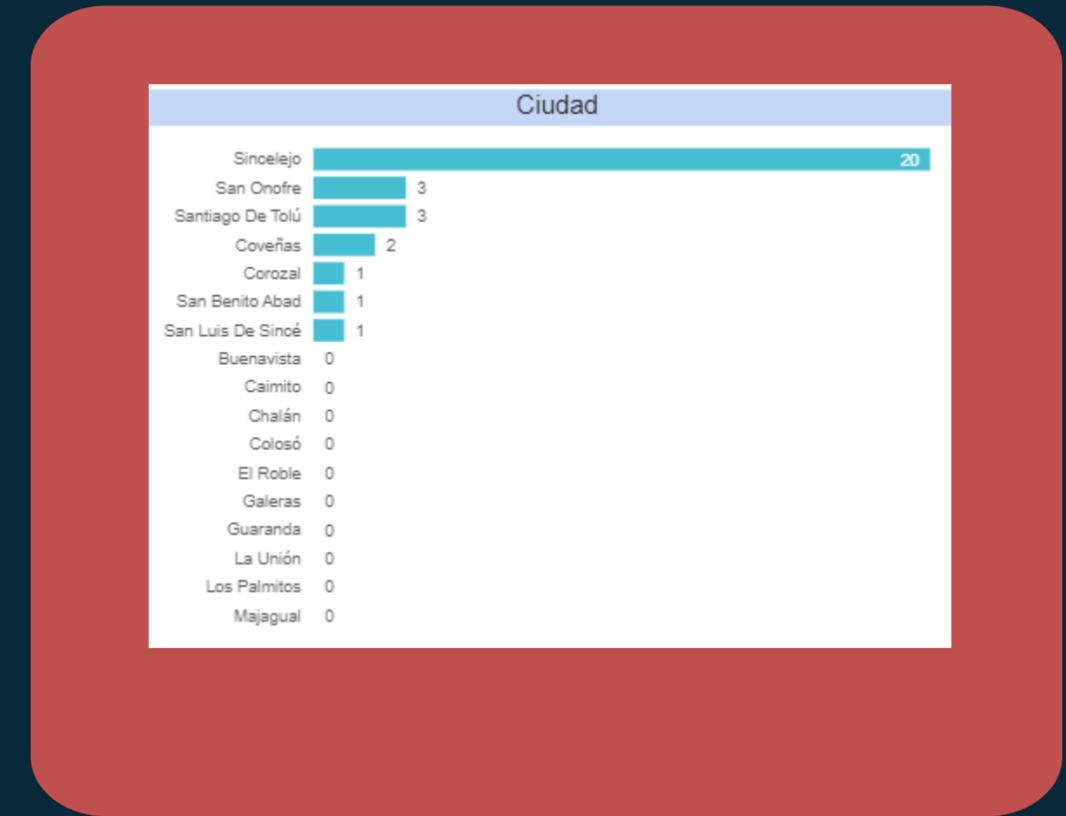
## Enfermedades laborales



En Sucre se calificaron un total de **40 enfermedades laborales** entre el año del 2023 y 2024, de estas **31 enfermedades laborales** para el año 2023 y **19 enfermedades laborales** en lo corrido del periodo 2024.

### Geográficas

En el año 2023 el municipio que más ha reportado EL fue **Sincelejo** con 20 , seguido por **San Onofre** y **Tolú** con 3 , en lo corrido del año de 2024, el municipio que más ha reportado enfermedades laborales es **Sincelejo con 19.**



## Sector económico

En lo corrido del año de 2024 el sector económico que más ha reportado enfermedades laborales es **Comercio y Transporte con 4 casos**, seguido de **Salud con 3 casos**.

SECTOR	CASOS EL	EL MORTALES
SALUD	3	0
ACTIVIDADES DE SERVICIOS ADMINISTRATIVO Y DE APOYO	2	0
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y DEFENSA	2	0
COMERCIO	4	0
MANUFACTURA	2	0
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS	1	0
SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD	1	0
TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	4	0

## Sector económico en Positiva.

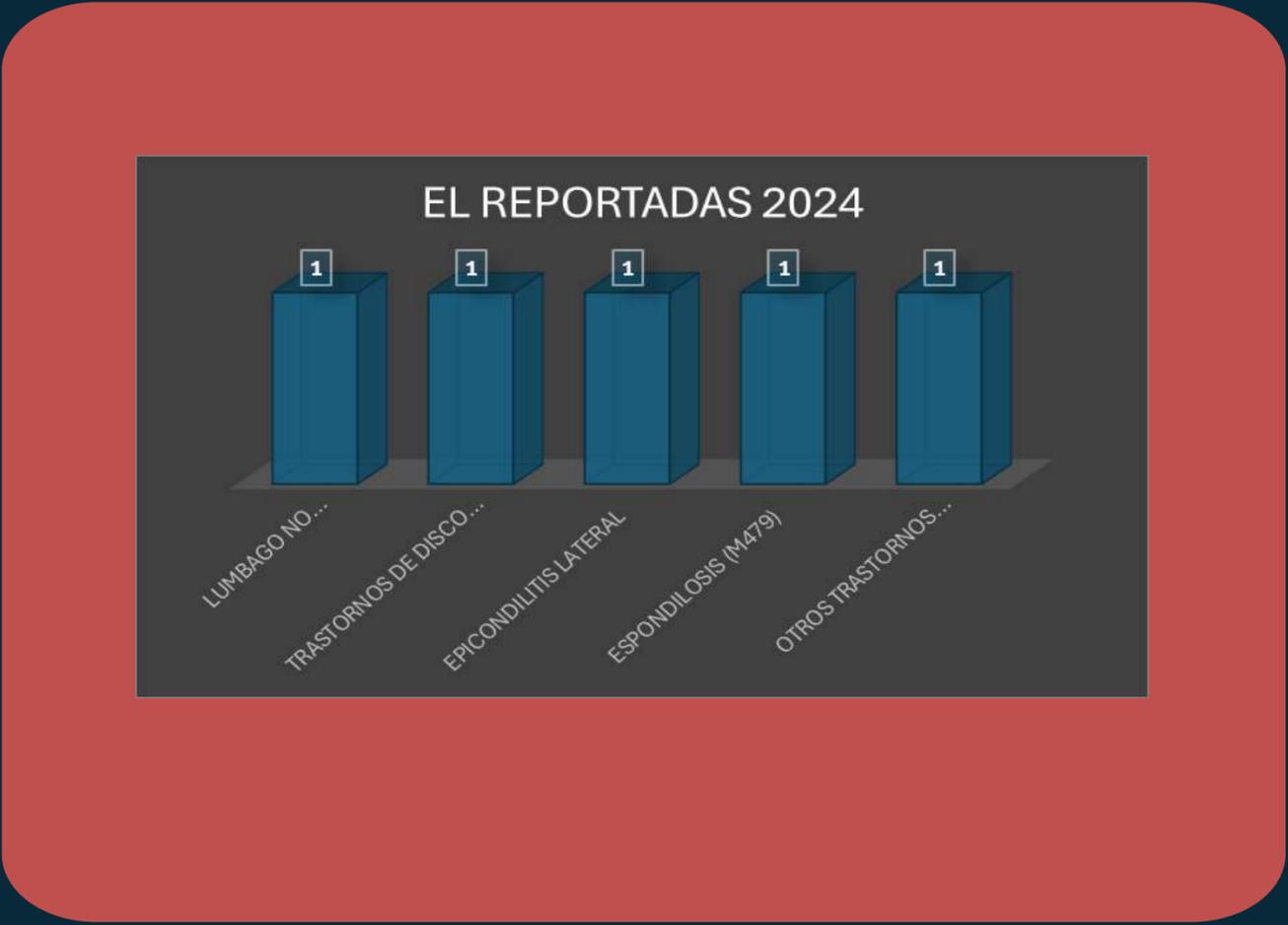
En Positiva Compañía de Seguros a 31 de julio de 2023 se reportaron 9 EL , siendo el sector Administración Pública con 5 casos y el sector salud con 2.

Por otro lado, para lo corrido del año 2024 se han reportado 5 EL , siendo el sector de Administración Pública quien lidera con 2 casos.



## Descripción

Respecto al grupo de diagnóstico, el grupo que ha reportado enfermedades laborales en lo corrido del 2024 es **enfermedades del sistema osteomuscular con un 100%**.



**La Seguridad y Salud en el Trabajo no son solo políticas , son una responsabilidad compartida. Cada paso que damos , cada acción que tomamos refleja nuestro compromiso con la vida y el bienestar propio y de los demás.**



# ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA LA REDUCCION DE LA SINIESTRALIDAD



Acompañamiento a los clientes en los SG-SST



Atención Gran Empresa  
Atención Gran MYPIMES  
Estrategia Educa  
Estrategia Comunica  
Herramienta Alissta  
Envivo



Intervención de PYP, especialmente para los sectores de alta siniestralidad

Diseño e implementación de campañas en la prevención de AT aplicadas en los planes de trabajo 2024. comité de siniestros mesas laborales con los clientes.



Alianzas estratégicas con entes de vigilancia y control - estableciendo acciones en conjunto para control de la siniestralidad ( ministerio del trabajo . comités seccional y local de SST

# ACCIONES ESTRATEGICAS PARA REDUCCION DE LA SINIESTRALIDAD COMITES SECCIONALES Y LOCALES DEL DEPARTAMENTO DE SUCRE

Decreto 016 / 1997 : Las ARS - Hacen parte de los Comités Seccional / locales

Participación en el Plan de Trabajo en SST de acuerdo con las necesidades socioeconómicas y culturales de la Región.



Formulación de Acciones en la Prevención y la Promoción de la SST. Actualización Marco Legal en SST



Análisis de los ATEL reportados a la Dirección territorial del Ministerio de Trabajo.



Visitas de Acompañamiento Técnico a los SG-SST con el acompañamiento del Ministerio de Trabajo








## Sucre - Sincelejo

Sábado 21 de Septiembre 2024

# FAMILIAS SEGURAS

Gestión de alto impacto extralaboral para la felicidad empresarial



**Lugar:**  
Club Deportivo de Tiro Sabanas

**Dirección:**  
Cra. 1 # 1 - 19 Corr. la Gallera Rural  
Frente al restaurante La Becerra, hacer retorno en todo el frente del SENA.

**Hora:**  
8:00 a.m. - 12:00 p.m.

**Evento totalmente gratuito**  
válido para afiliados

escanea e insíbete



**Link de Inscripción:**  
<https://bit.ly/1erFamiliasSegurasSincelejo>

**Día de entrenamiento familiar**



Alimentación saludable



Preparación ante emergencias en el hogar



Convivencia familiar



Seguridad en el hogar



Bienestar emocional y mental



# CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL ENTRENADORES LÚDICOS EN SST



# ACOMPañAMIENTO TÉCNICO A EMPRESAS



**POSITIVA**  
 COMPAÑÍA DE SEGUROS

Antes  
 Después

POSITIVA EDUCA

**EDUCACIÓN INMERSIVA**  
 EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

**SINCELEJO**

**MES AGOSTO**  
 1, 2, 4, 5 y 6

Lugar: Hotel Panorama  
 Dirección: Carrera 25# 23 -108 Avenida Las Peñas

EQUIPO 1	8:00 A.M. A 11:00 A.M.
EQUIPO 2	1:00 P.M. A 4:00 P.M.

Para mayor información comuníquese al correo: [jennifer.zabala@positiva.gov.co](mailto:jennifer.zabala@positiva.gov.co) o al whatsapp 323 227 4132

PLAN NACIONAL  
**MULTIMODAL**  
 DE EDUCACIÓN EN S.S.T.




**POSITIVA**  
 COMPAÑIA DE SEGUROS


**suma**<sub>5.0</sub>


**educa**

# POR MUCHOS RESCATES MÁS

**RUTA NARANJA**

Entrenándote para las emergencias de la vida

**Sincelejo**

**Lugar:**  
 Canasto Pínic - Zona de Pínic  
 Calle 38 #34 370  
 Carretera Toncal (Villa Adriana)

**Hora:**  
 8:00 a.m. - 4:00 p.m.

**03 Julio**

Escanea aquí 

Participa aquí: <https://bit.ly/BrigadasSincelejo>



Para mayor información comunícate al correo [positiva.educa@positiva.gov.co](mailto:positiva.educa@positiva.gov.co) ó al Whatsapp 323 2274132





Positiva Prevención


**COLOMBIA**  
 POTENCIA DE LA VIDA



**Equipo Positiva Sucursal Sucre**  
**Gracias por estar al**  
**servicio de la prevención**



# ÚNETE A NUESTRO CANAL DE WHATSAPP



Te invitamos a conocer:

# Posipedia

<https://posipedia.com.co/>



Virtuales



*(Objetos virtuales)*



Artículos



Cartillas  
Guías



Audios



Mailings



Juegos  
digitales



Videos



VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

# Congreso Técnico en Promoción y Prevención 2024

# SUCRE MÁS POSITIVA

El cuidado de sí suma a TU VIDA





# CULTURA DE SEGURIDAD

Un recorrido de concepto de cultura y las diferentes metodologías y herramientas

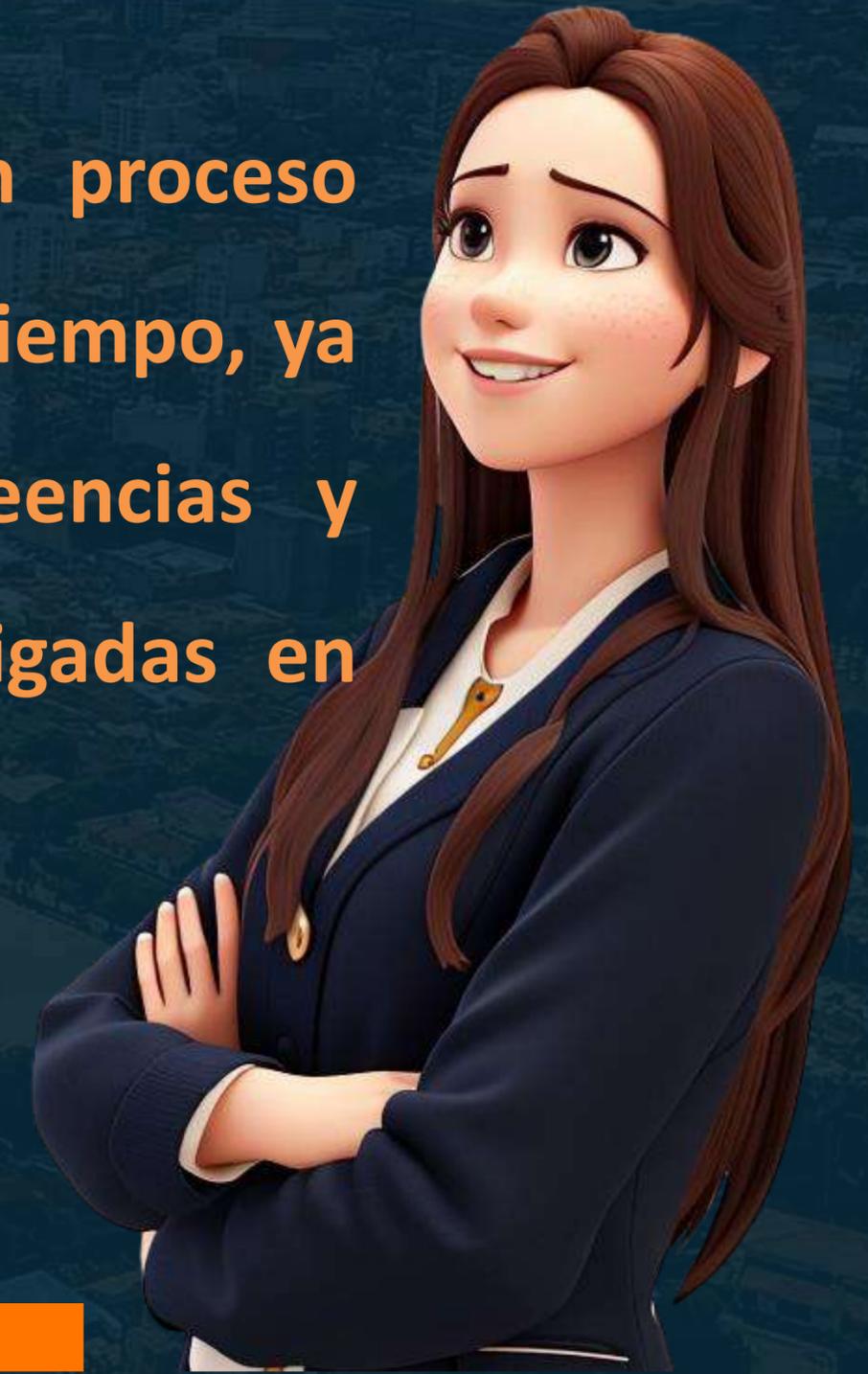
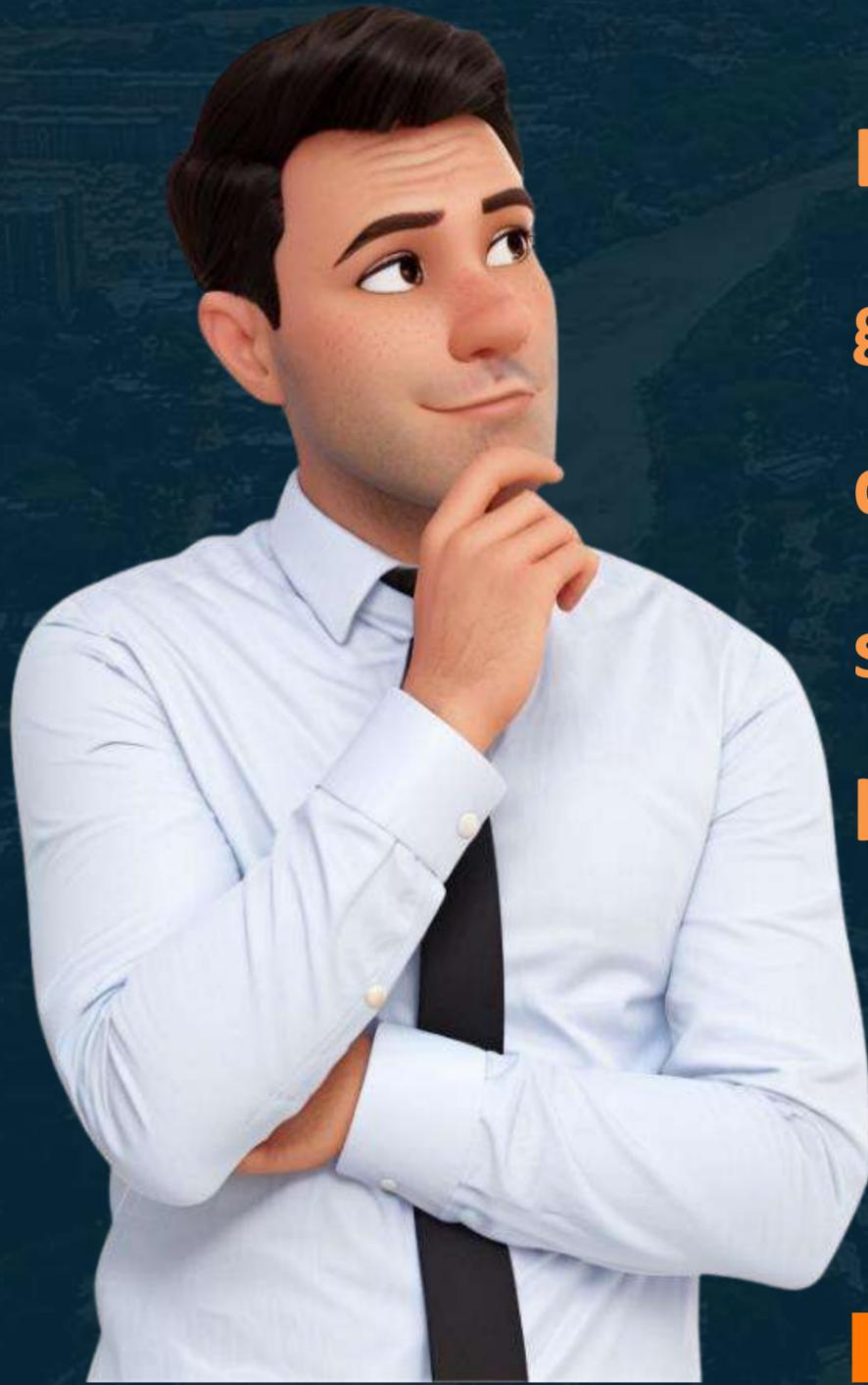


## Patricia Canney Villa Consultora en Cultura

**CORREO:** [canneyvillapatricia@gmail.com](mailto:canneyvillapatricia@gmail.com)

## CULTURA

La transformación cultural es un proceso gradual y profundo que requiere tiempo, ya que implica transformar las creencias y suposiciones fundamentales arraigadas en la organización.

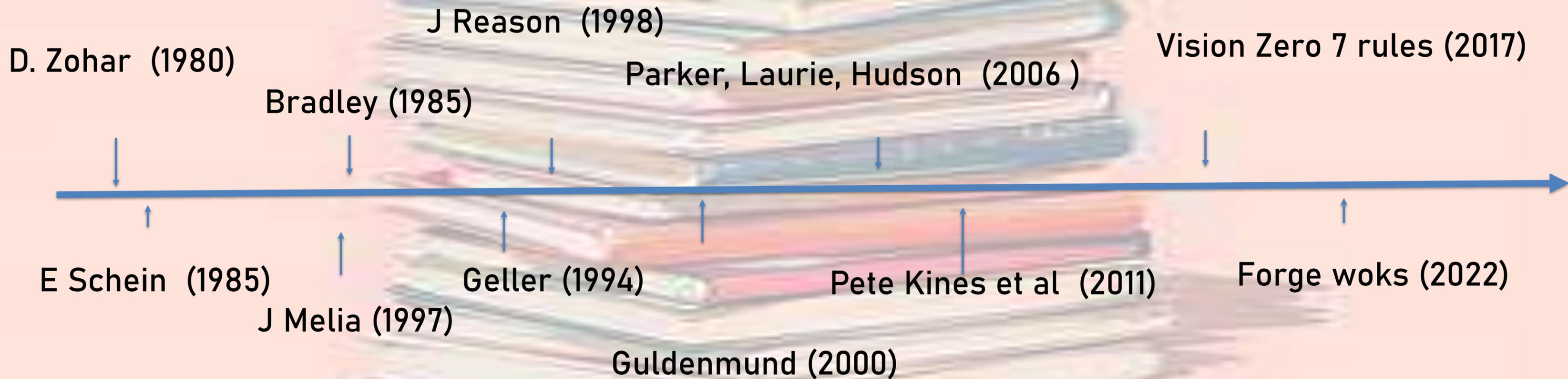


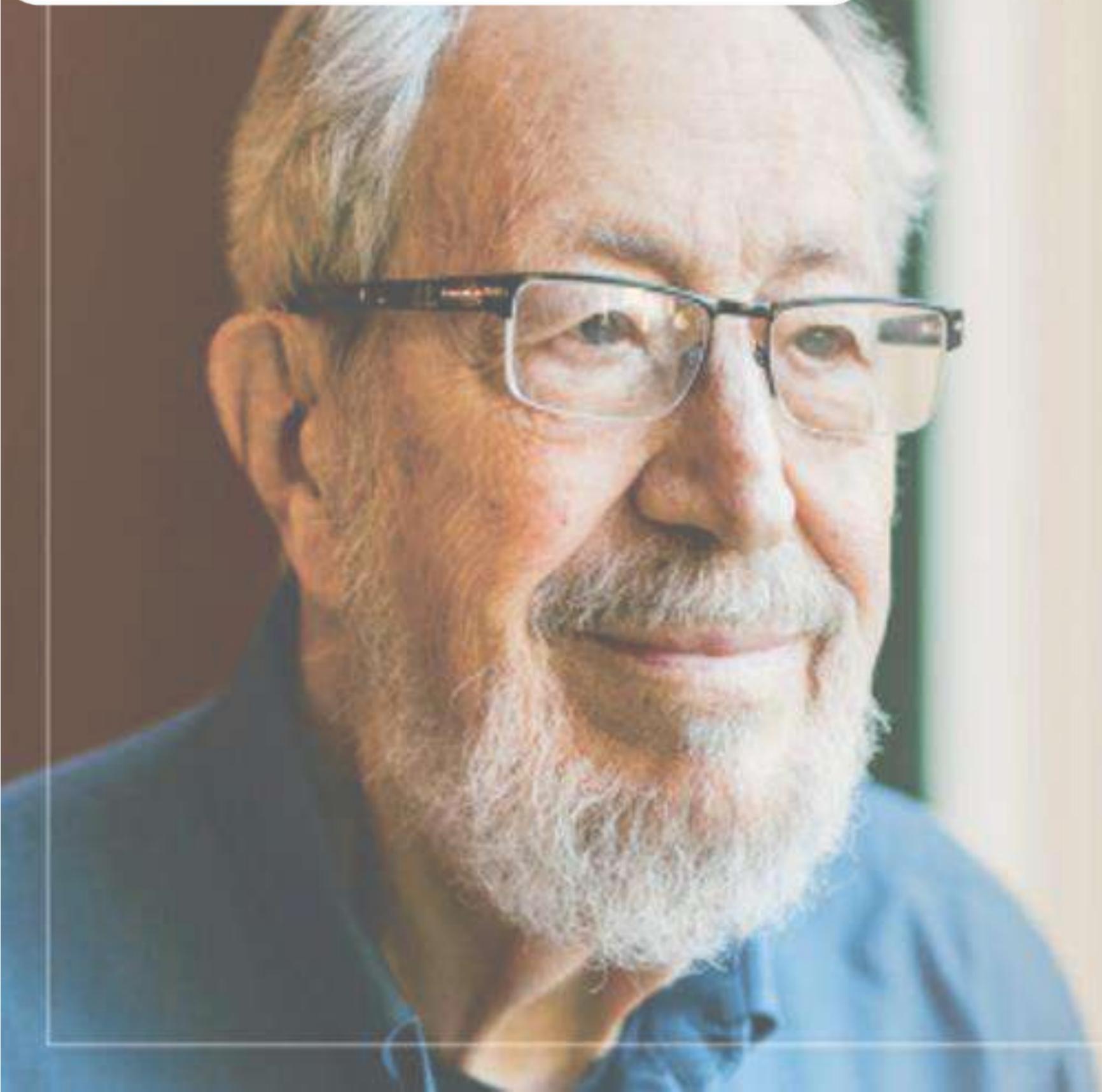
## Nuclear Safety Advisory Group. (INSAG)

<https://hipertextual.com/2019/03/mini-serie-chernobyl-hbo>

**“Safety culture had not been properly instilled in nuclear power plants in the USSR prior to the Chernobyl accident” and that INSAG concluded that the need to create and maintain a ‘safety culture’ is a precondition for ensuring nuclear power plant safety”**

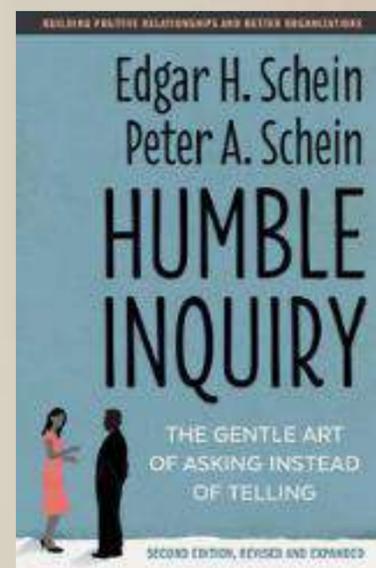
Se comenzó a hablar de cultura de seguridad después de Chernóbil. Pero no es de ahí de donde proviene el término **cultura de seguridad**.





# Edgar H. „Ed“ Schein

1928–2023





**"La cultura organizacional es la esencia invisible que moldea el comportamiento y las decisiones de una organización; sin una cultura sólida y bien alineada, la sostenibilidad a largo plazo es inalcanzable."**

## Estamos hablando de Liderazgo y Cultura

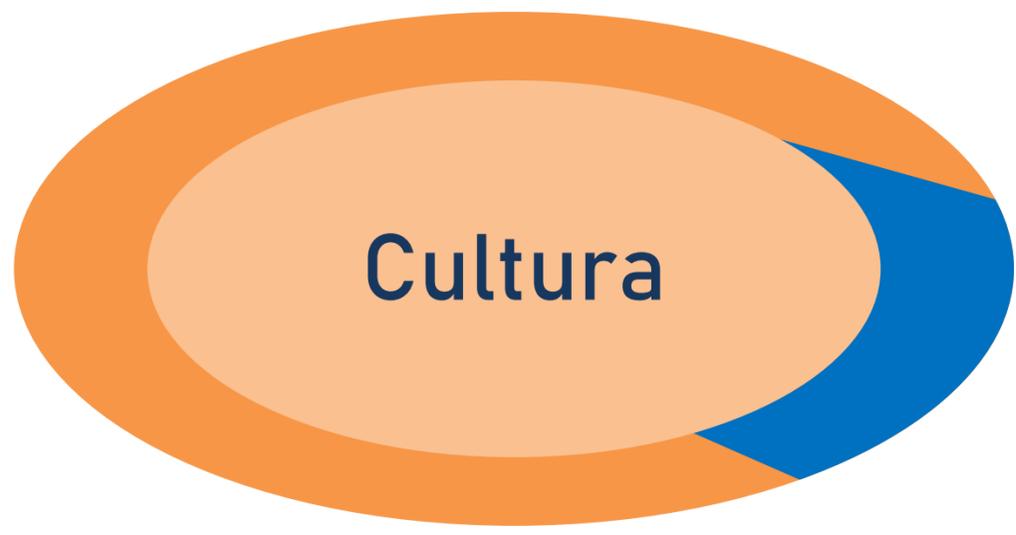
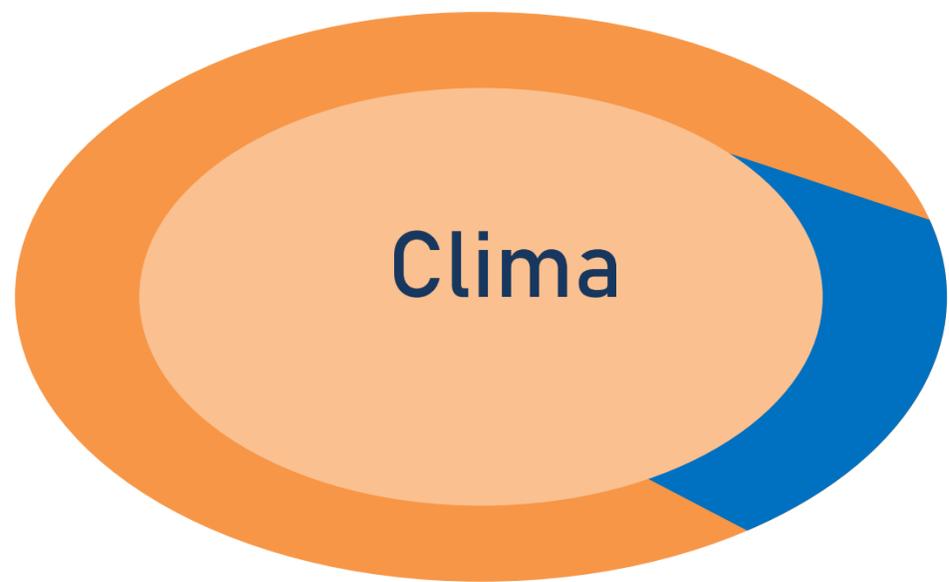
**“Artefactos”:** Símbolos, estructuras,  
Lo que se ve, se huele, se siente ...



**Las declaraciones acerca de lo que son los valores organizacionales (espoused values). Ej. “vocación de servicio”, “salvamos vidas”...**

**Como nos relacionamos. El entendimiento tácito que los miembros de la organización tienen con respecto a su cultura. La realidad.**

Niveles de cultura según Schein



# Cultura

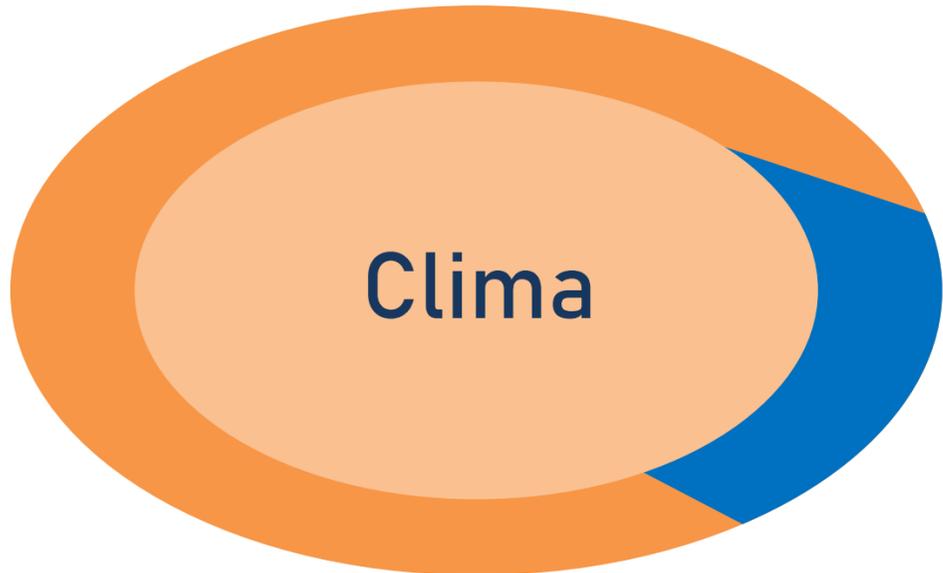
“La cultura se trata de **como “vibra” la organización** sobre la Seguridad y Salud en el Trabajo”

“La cultura es **un factor entre varios factores** que influyen en la seguridad: cultura de seguridad, liderazgo en seguridad y sistema de gestión en SST”

“La cultura **no es algo que una empresa tiene, sino algo que una empresa es**; es el conjunto de supuestos, creencias y valores compartidos que influyen en cómo se hacen las cosas, aunque rara vez se expresen de forma consciente.”

“La cultura es esto que está en nuestro imaginario”





“Comportamientos que surgen de la cultura”

“Percepciones sobre prácticas...”

“Cómo los Individuos perciben el significado de los factores que forman parte de su contexto del trabajo social”

“Clima es lo que podemos medir”



# Dimensiones o dominios



**Liderazgo:** Percepciones de compromiso y prioridad de la gestión de seguridad.



Prioridad y compromiso de seguridad del grupo de trabajo.



**Cultura justa, trato justo.**



Confianza en la competencia de los compañeros de trabajo en materia de seguridad.



Empoderamiento de los trabajadores y la delegación de actividades de seguridad.



Aprendizaje, comunicación e innovación.



Gestión efectiva de peligros y riesgos.



Apoyo de del supervisor en la gestión de seguridad.



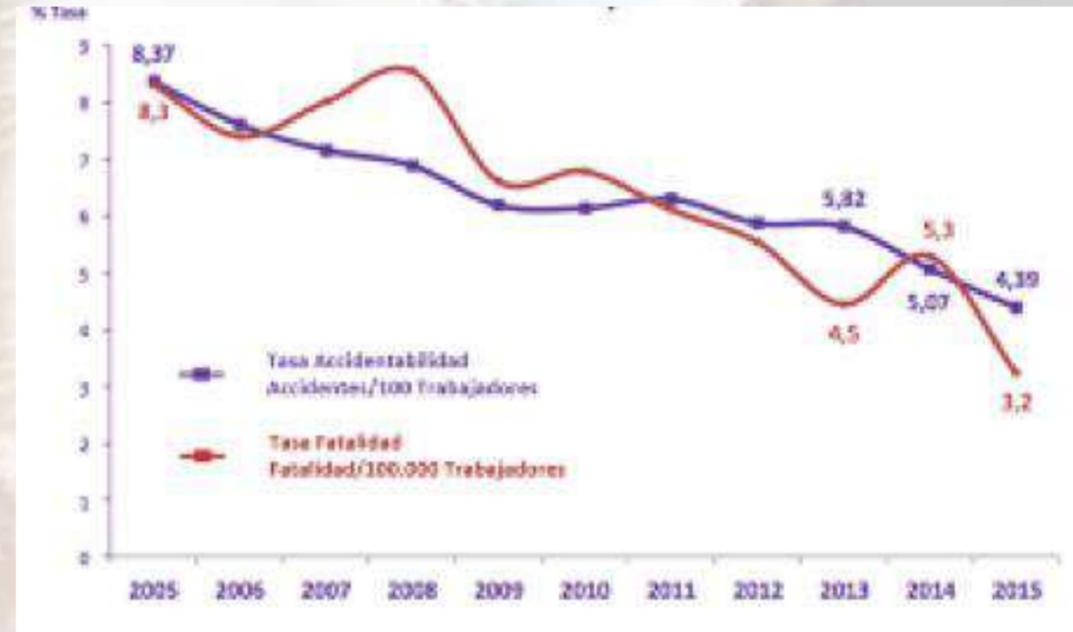
Gestión de contratistas.

# Abordaje: métodos y herramientas

# Académico

(Guldenmund, 2010).

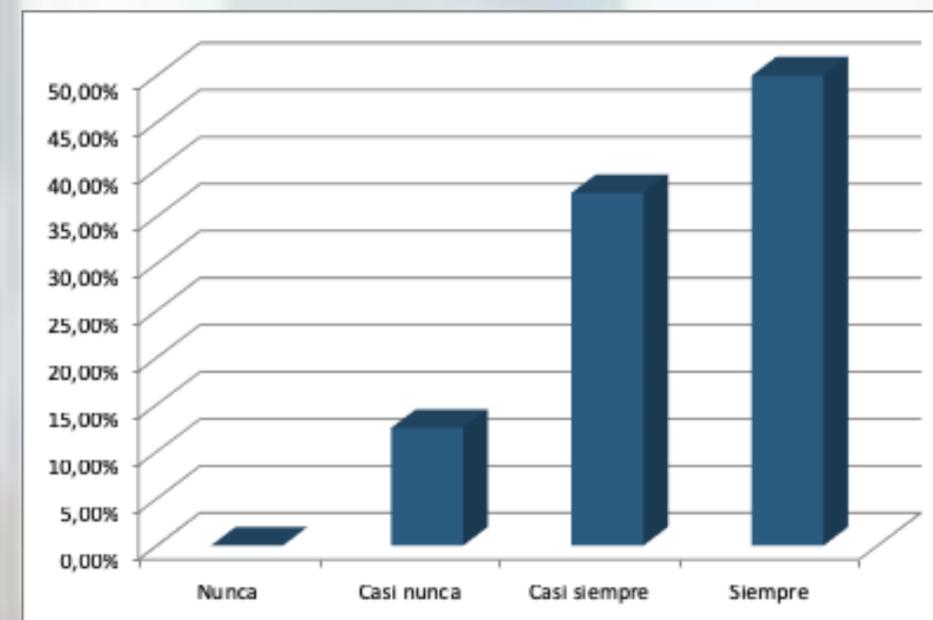
## Accidentalidad



Se revisan datos de accidentalidad, enfermedad laboral. Se enfoca en el pasado y usualmente lo realiza un experto externo.

- Observación, documentación, entrevistas
- Datos de accidentalidad, enfermedad laboral
- Etnografía

# Analítico Cuantitativo



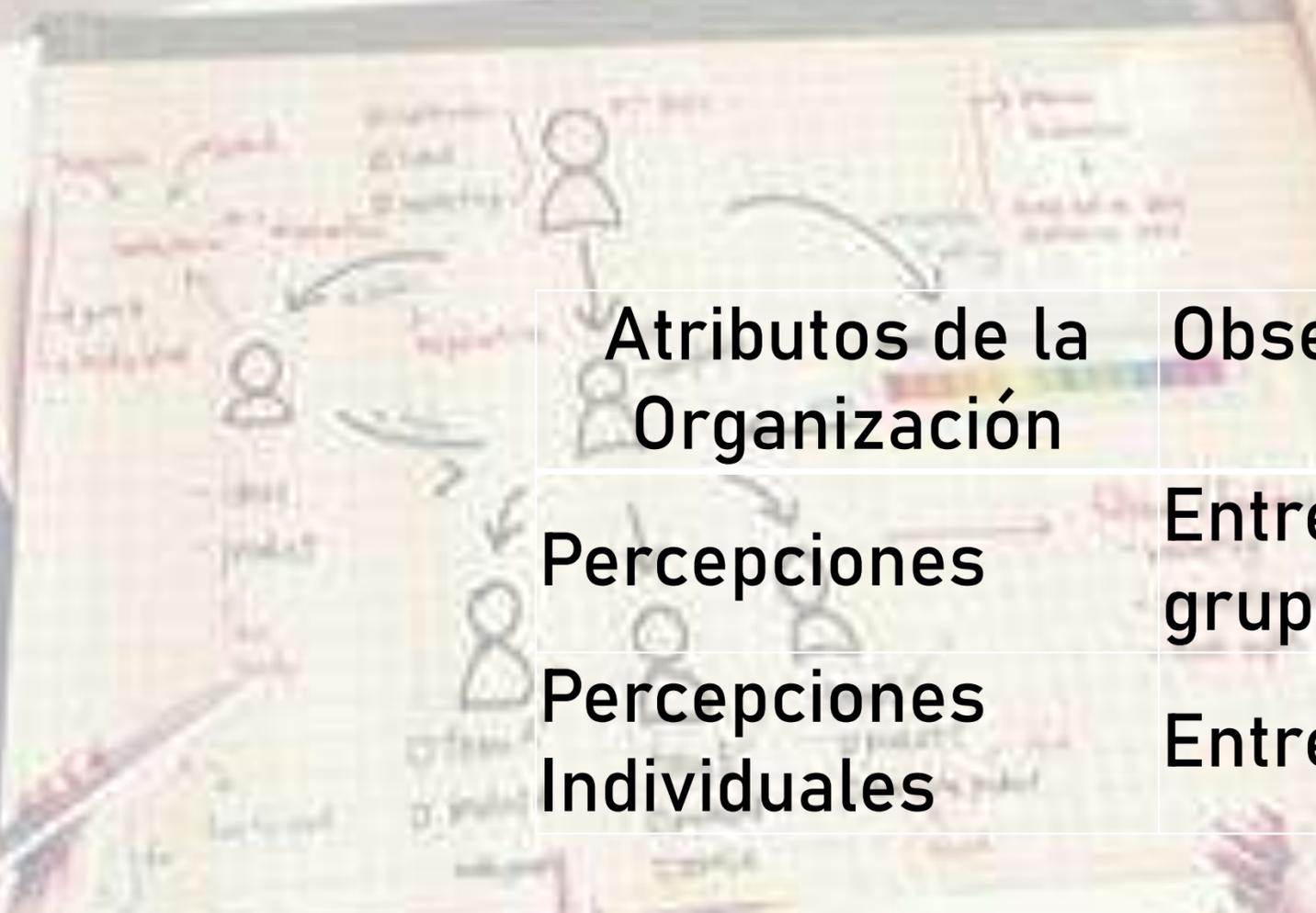
Cuestionarios estandarizados con resultados numéricos para permitir comparaciones con resultados pasados y / o con resultados de otros grupos de trabajo

- Liderazgo y Compromiso
- Entrenamiento competencia
- Organización y responsabilidades
- ...

# Multinivel

**Cuantitativo / Cualitativo**

(e.g. Antonsen, 2009; Grote, 2008; Haukelid, 2008; Guldenmund, 2007)



Atributos de la Organización	Observaciones, Auditorías al SG-SST
Percepciones	Entrevistas, cuestionarios, grupos focales
Percepciones Individuales	Entrevistas, observación

**Interpretativo**

¿Interdependiente?

¿Indiferente?

¿Reactiva?

¿Se anticipa?

¿Calculadora?

¿Interdependiente?

¿Se anticipa?

¿Reactiva?

¿Calculadora?

¿Dónde está su organización? <sup>va?</sup>

¿Interdependiente?

¿Indiferente?

¿Indiferente?

¿Se anticipa?

¿Interdependiente?

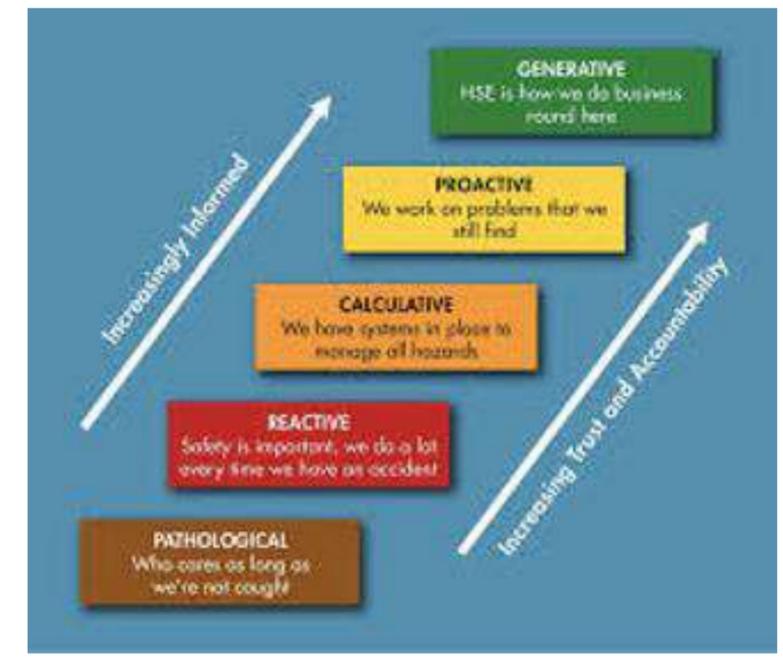
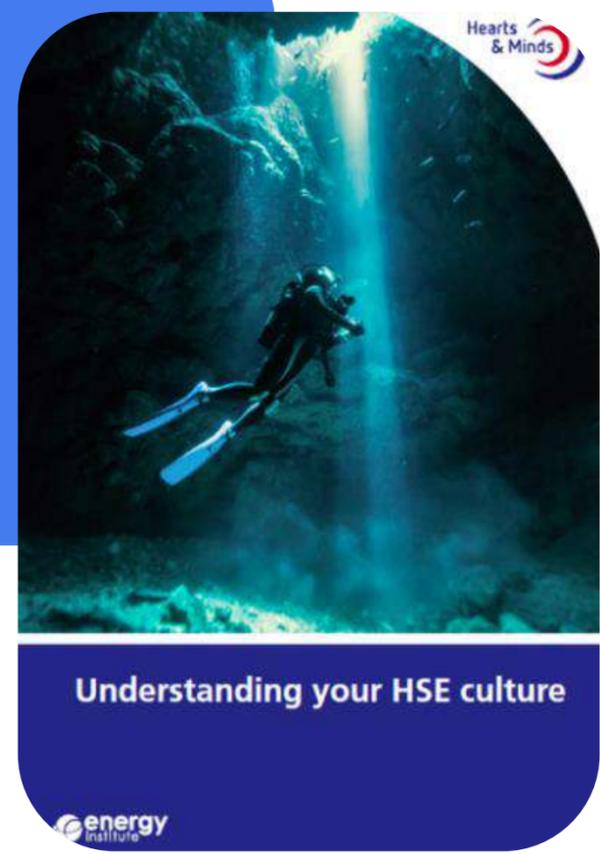
¿Se anticipa?

# Herramientas

**Forge Works.**

**The Forge Works blueprint for improving the safety of work**

Break through the performance plateau with a successful safety strategy



**VISION ZERO**

Las 7 reglas de oro – para un trabajo saludable y sin accidentes

Guía para empleadores y directores

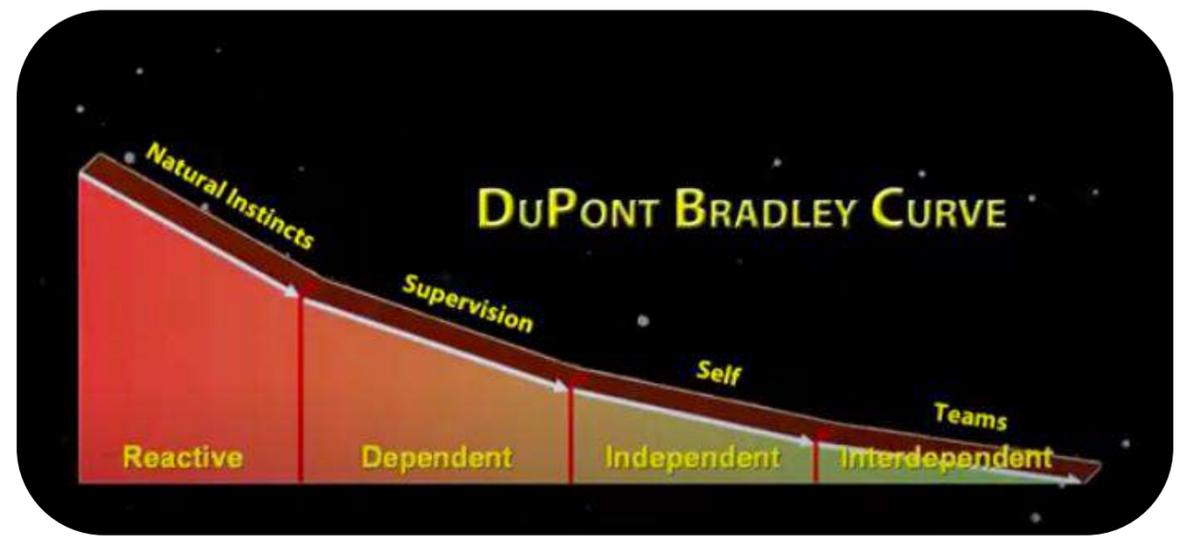
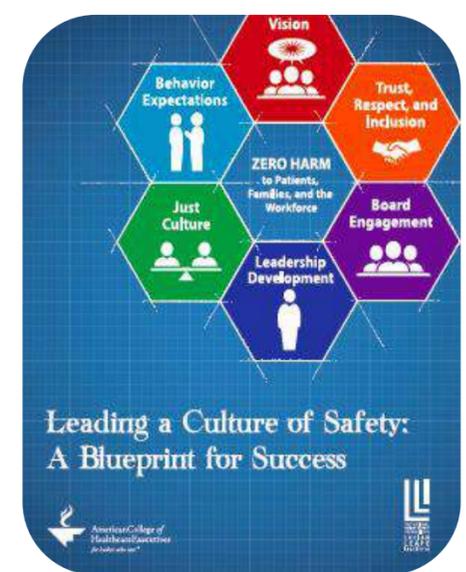
**El Cuestionario Nórdico de Clima de Seguridad (NOSACQ-50)**

Kines. P.<sup>1</sup>, Lappalainen. J.<sup>2</sup>, Mikkelsen. K.L.<sup>1</sup>, Olsen, E.<sup>3</sup>, Pousette. A.<sup>4</sup>, Tharaldsen, J.<sup>5</sup>, Tómasson. K.<sup>6</sup>, Törner. M.<sup>4</sup> & Meliá Navarro, J.L.<sup>7</sup>

<sup>1</sup> National Research Centre for the Working Environment, Copenhagen, Denmark ( pki@nrcwe.dk; www.nrcwe.dk/NOSACQ ); <sup>2</sup> Finnish Institute of Occupational Health, Tampere, Finland; <sup>3</sup> University of Stavanger, Norway; <sup>4</sup> Department of Occupational and Environmental Medicine, Sahlgren Academy, University of Gothenburg, Sweden; <sup>5</sup> International Research Institute of Stavanger, Norway; <sup>6</sup> Administration for Occupational Health & Safety, Iceland; <sup>7</sup> Faculty of Psychology, University of Valencia, Spain.

- Clima de Seguridad**
- El clima de seguridad se define como las percepciones compartidas de los miembros de grupos de trabajo acerca de las políticas, procedimientos y prácticas de gestión de la seguridad de la dirección y el grupo de trabajo
  - Refleja la percepción de los trabajadores del verdadero valor de la seguridad en la organización

- Propósito de NOSACQ**
- Una herramienta de diagnóstico y de intervención para evaluar la situación y el avance del clima de seguridad en una organización
  - Una herramienta de evaluación comparativa en el grupo, empresa, sector, a nivel nacional e internacional, generando posibilidades para el intercambio de conocimientos entre los diferentes niveles



**LA MEDIDA DEL CLIMA DE SEGURIDAD Y SALUD LABORAL**

Josep Lluís Melià  
Albert Sesé

**Palabras clave:** psicología de la seguridad y salud laboral, clima de seguridad, validación psicométrica

Cómo citar  
Melià, J. L., & Sesé, A. (1999). LA MEDIDA DEL CLIMA DE SEGURIDAD Y SALUD LABORAL. *Anales de Psicología / Annals of Psychology*, 15(2), 269–289. Recuperado a partir de <https://revistas.um.es/analesps/article/view/30181>



*¿Qué preguntas debemos hacer?*

*¿Tendremos que hacer de la **inducción y capacitación** una acción de aprendizaje?*

*¿Tendremos que hablar de SST de manera diferente? **¡¡Que se alegren de vernos!!***

*¿Tendremos que hacer las **investigaciones** de manera diferente?*

*¿Aprender del **trabajo normal**? Equipos de aprendizaje*

*¿Otros **indicadores**? Capacidad*

*¿Procedimientos? o ¿guías de actuación? **Libertad en un marco***





¿Qué *prácticas* podemos implementar o fortalecer?

controles  
Caminatas  
Conversaciones  
Innovación Investigación  
historias normal Aprendizaje  
Confianza  
"trabajo"

¿Cómo podemos reflexionar sobre cómo las transformaciones en el entorno laboral exigen una adaptación no solo tecnológica, sino también en nuestras prácticas de seguridad y salud, garantizando un ambiente de trabajo seguro y saludable para todos?





# CULTURA

# Referencias

- A.P. Goncalves Filho, P. Waterson Maturity models and safety culture: A critical review *Safety Science* 105 (2018) 192–211.
- Antonsen, S., 2009. Safety culture and the issue of power. *Safety Science* 47, 183–191.
- Brinkmann, S., 2007. Culture as practices: A pragmatist conception. *Journal of Theoretical and Philosophical Psychology* 27, 192–212.
- Bye, R. J., Aalberg, A. L., & Røyrvik, J. O. D. (2020). What we talk about when we talk about HSE and culture – A mapping and analysis of the academic discourses. *Safety Science*, 129. <https://doi-org.ezproxy.javeriana.edu.co/10.1016/j.ssci.2020.104846>
- Guldenmund, F., 2007. The use of questionnaires in safety culture research – an evaluation. *Safety Science* 45, 723–743.
- Guldenmund, F.W., 2000. The nature of safety culture: a review of theory and research. *Safety Science* 34, 215–257.
- J.R.D. Edwards et al. Returning to the roots of culture: A review and re-conceptualisation of safety culture/ *Safety Science* 55 (2013) 70–80
- Lawrie, M.J., Parker, D., Hudson, P.T.W., 2006. Investigating employee perceptions of a framework of safety culture maturity. *Safety Science* 44, 259–276.
- T. Reiman, C. Rollenhagen / *Accident Analysis and Prevention* 68 (2014) 5–15 Does the concept of safety culture help or hinder systemsthinking in safety?
- P. Kines et al. / *International Journal of Industrial Ergonomics* 41 (2011) 634e646 Nordic Safety Climate Questionnaire (NOSACQ-50): A new tool for diagnosing occupational safety climate
- Pia Oedewald | Nadezhda Gotcheva |Kaupo Viitanen | Mikael Wahlström. Safety culture and organizational resilience in the nuclear industry throughout the different lifecycle phases
- Zohar, D., 2010. Thirty years of safety climate research: Reflections and future directions. *Accident Analysis and Prevention* 42, 1517–1522

Te invitamos a conocer:

# Posipedia

 <https://posipedia.com.co/>



Virtuales



*(Objetos virtuales)*



Artículos



Cartillas  
Guías



Audios



Mailings



Juegos  
digitales



Videos



VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

# ÚNETE A NUESTRO CANAL DE WHATSAPP



# Congreso Técnico en Promoción y Prevención 2024

# SUCRE MÁS POSITIVA

El cuidado de sí suma a TU VIDA





# Andrés Leonardo Tovar Rivera

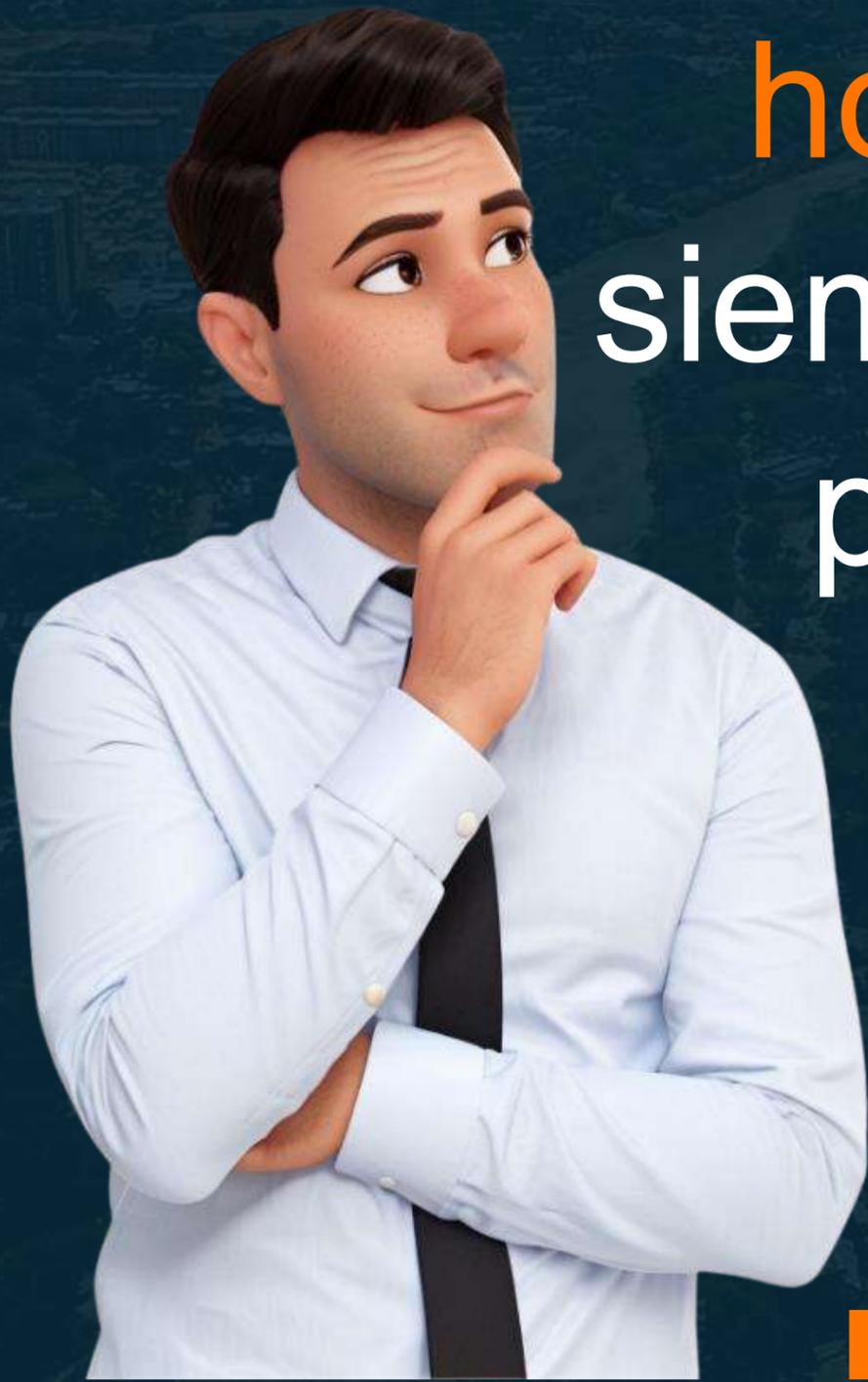
**PERFIL PROFESIONAL:** Ingeniero Industrial, Especialista en Gerencia en SST y Alta Dirección en Seguros. Actualmente responsable del proyecto de aprovechamiento de las Tecnológicas de la Información para la administración de los Sistemas de Gestión en SST de las empresas de forma ágil, sencilla y segura en la Vicepresidencia de Promoción y Prevención de Positiva Compañía de Seguros

**CORREO:** [andres.leonardo@positiva.gov.co](mailto:andres.leonardo@positiva.gov.co)

**CONTACTO:** 316 2530757

“La preocupación por el hombre y su seguridad siempre debe ser el interés principal de todos los esfuerzos.”

Albert Einstein



## Sistema de Gestión en SST

### Ley 1562 de 2012

*“Por la cual se modifica el Sistema de Riesgos Laborales y se dictan otras disposiciones en materia de Salud Ocupacional.”*

### Decreto 1072 de 2015

*“Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo.”*

### Resolución 0312 de 2019

*“Por la cual se definen los Estándares Mínimos del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST.”*

### Resolución 1401 de 2007

*“Por la cual se reglamenta la investigación de incidentes y accidentes de trabajo..”*



## Firma Documentos Digitales

### Ley 527 de 1999

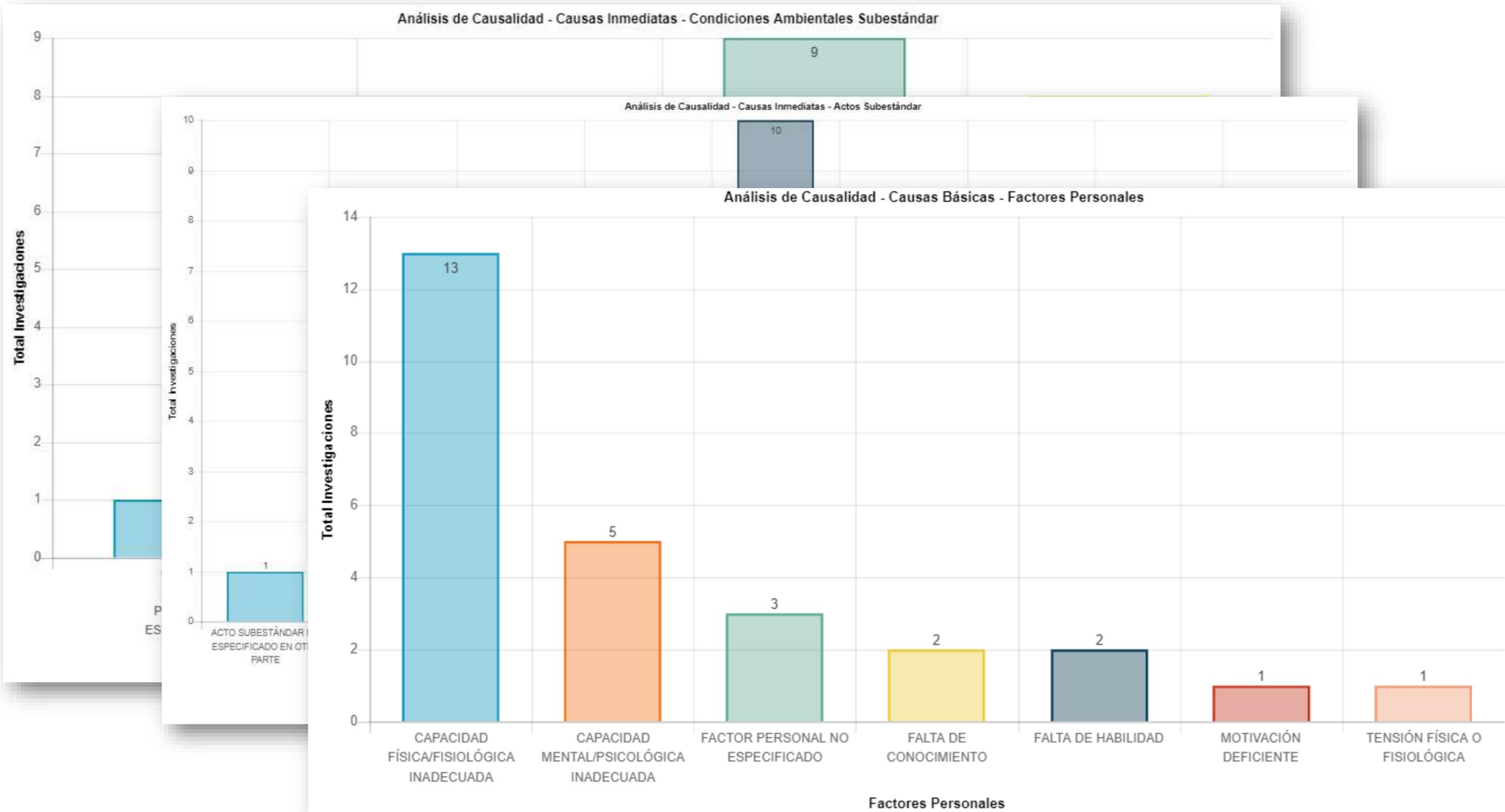
*“Por medio de la cual se define y reglamenta el acceso y uso de los mensajes de datos, del comercio electrónico y de las firmas digitales y se establecen las entidades de certificación y se dictan otras disposiciones.”*

### Decreto 2364 de 2012

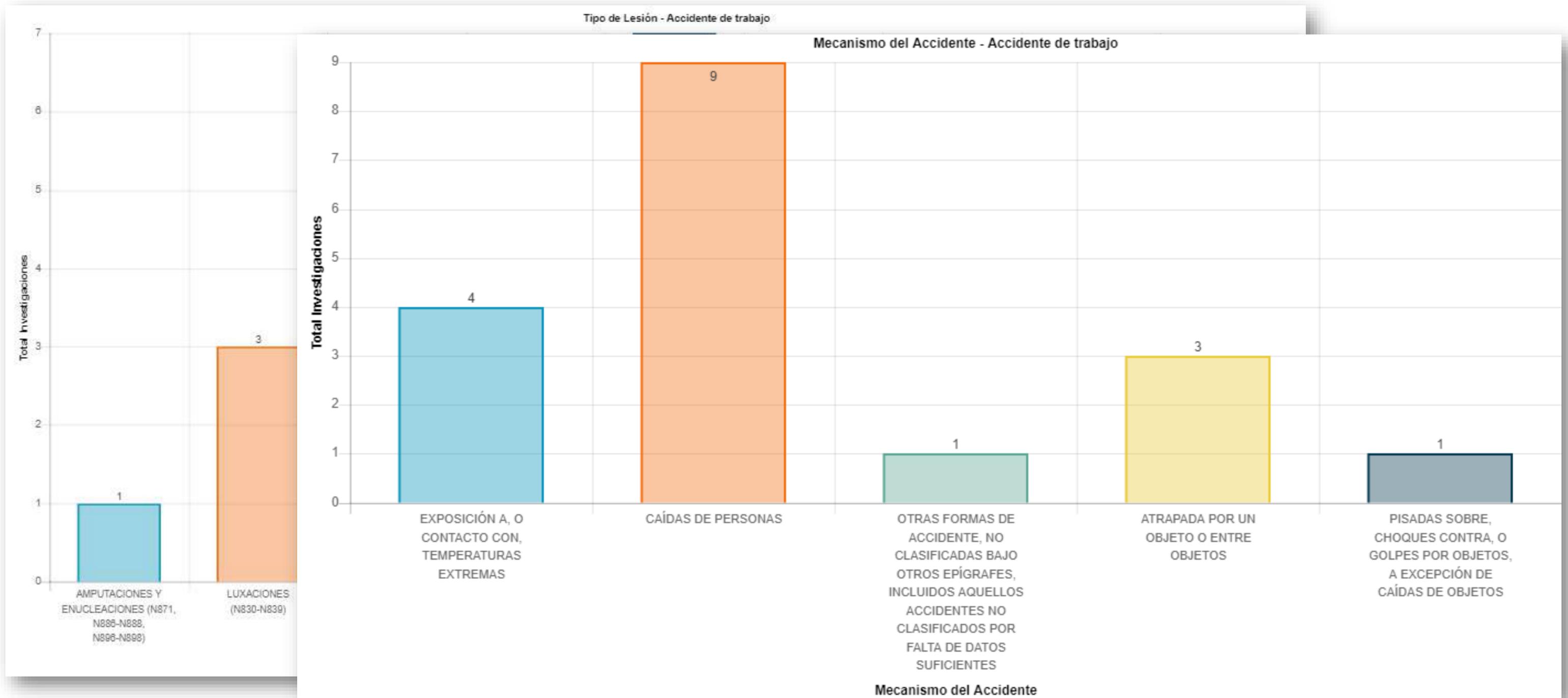
*“Por medio del cual se reglamenta el artículo 7 de la Ley 527 de 1999, sobre la firma electrónica y se dictan otras disposiciones.”*



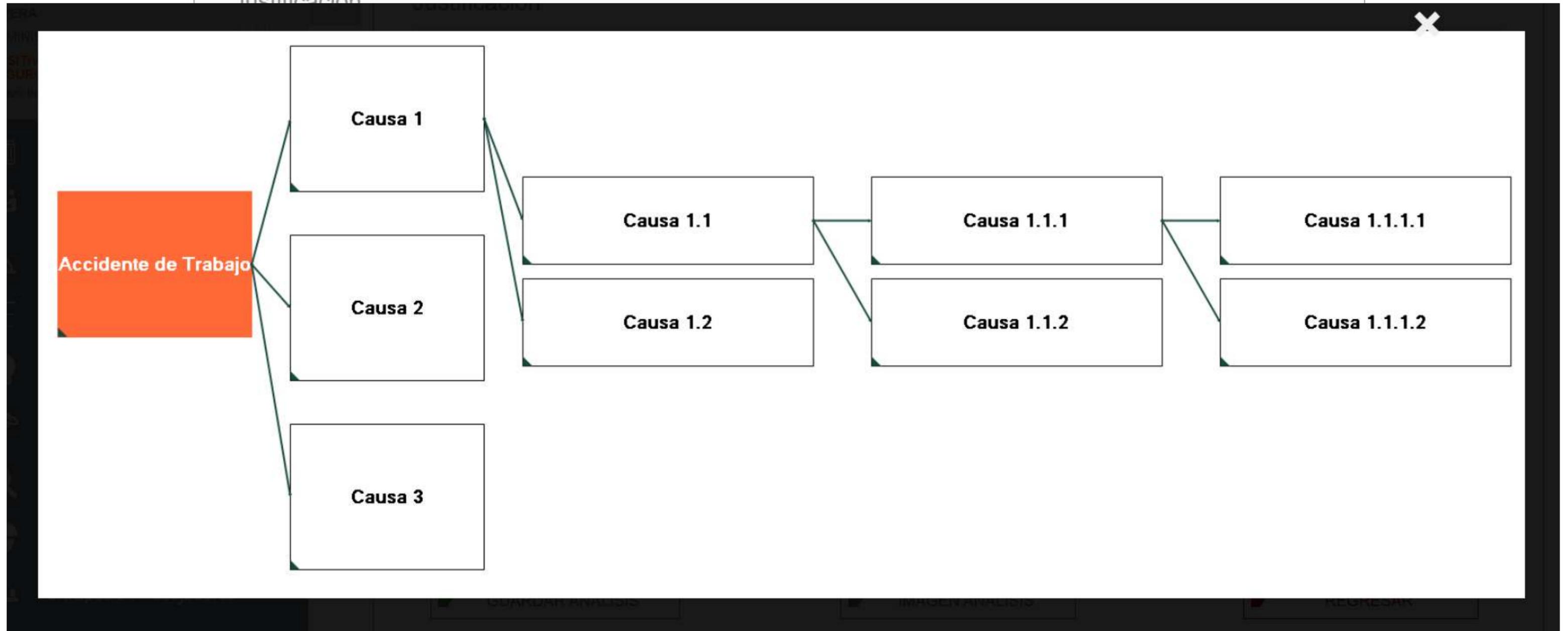
## Análisis Causal



## Caracterización Investigaciones



## Registro **Análisis de Causalidad**



## Equipo Investigador

IX. Análisis y recomendaciones del Grupo Investigador

**\* Análisis y recomendaciones del grupo investigador:**

Digite el análisis y recomendaciones del grupo investigador...

**Responsable SGSST:**

**\* Tipo Documento:**

**\* Número Documento:**

**Nombre y Apellidos:**

**\* Cargo:**

**\* Correo Electrónico:**

**\* Confirmar Correo Electrónico:**

**\* Tipo Documento:**

**\* Numero Documento:**

**Nombre y Apellidos:**



## Radicación Electrónica

\* Tipo de Investigación

Accidente

Sede

-- Seleccionar --

Documento de Entrada - Gestor Documental WEB

Radicado Investigación AT Empresa Alissta®

ENT-2024 01 009 0000444

26/06/2024 1:13:46 p. m.

Archivos: 1

**INFORME INVESTIGACIÓN DE INCIDENTES Y ACCIDENTES DE TRABAJO**

Fecha de Creación: 12/01/2024 Clasificación: Pública

Versión: 1.0 Sistema: Alissta®

Página 1 de 4

I. INFORMACIÓN SOBRE LA INVESTIGACIÓN										
FECHA DE LA INVESTIGACIÓN		DEPARTAMENTO		CÓDIGO	MUNICIPIO		CÓDIGO	DIRECCIÓN		
26/06/2024		BOGOTA D.C.		11	BOGOTA D.C.		001	Diagonal 82f 79c59		
HORA EN LA QUE SE HIZO LA INVESTIGACIÓN										
DE	8:00am	A	9:00am		RESPONSABLE DE LA INVESTIGACIÓN					
					Andres Arevalo					
MATERIAL AUDIOVISUAL ANEXO (Especificar cantidad)										
Fotografías	Videos	Cintas de Audio	Ilustraciones	Diagramas	Otros	¿Cuáles?				
II. IDENTIFICACIÓN GENERAL DEL EMPLEADOR, CONTRATANTE O COOPERATIVA										
NOMBRE DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA PRINCIPAL					CÓDIGO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL				
SEGUROS DE VIDA, INCLUYE SEGUROS DE VIDA INDIVIDUAL, SEGUROS COLECTIVOS DE VIDA Y SEGUROS DE EXEQUIAS ENTRE OTROS					1651201	POSITIVA COMPANIA DE SEGUROS S.A.				
TIPO DE VINCULACIÓN LABORAL										
(1) Empleador					X	(2) Contratante		(3) Cooperativa		
DIRECCIÓN PRINCIPAL										
NIT	X	CC	CE	NU	PA					
No. 860011153					AU NORTE 94 72 ED POSITIVA					
TELÉFONO	FAX	DEPARTAMENTO	CÓDIGO	MUNICIPIO	CÓDIGO	CORREO ELECTRÓNICO DEL EMPLEADOR		ZONA		
6502200		BOGOTA D.C.	11	BOGOTA D.C.	001	NOTIFICACIONESJUDICIALES@POSITIVA.GOV.CO		Urbana		
CENTRO DE TRABAJO DONDE LABORA EL TRABAJADOR INVOLUCRADO					NOMBRE ACTIVIDAD ECONÓMICA DEL CENTRO DE TRABAJO					
¿SON LOS DATOS DEL CENTRO DE TRABAJO LOS MISMOS DE LA SEDE PRINCIPAL? NO					SOLO EN CASO NEGATIVO, DILIGENCIAR LAS SIGUIENTES CASILLAS SOBRE EL CENTRO DE TRABAJO					
SEGUROS DE VIDA, INCLUYE SEGUROS DE VIDA INDIVIDUAL, SEGUROS COLECTIVOS DE VIDA Y SEGUROS DE EXEQUIAS ENTRE OTROS					1651201					
TELÉFONO	FAX	DIRECCIÓN DEL CENTRO DE TRABAJO			ZONA					
6502200		AUTOPISTA NORTE NO 94 - 72			Urbana					
DEPARTAMENTO DEL CENTRO DE TRABAJO		CÓDIGO		MUNICIPIO DEL CENTRO DE TRABAJO		CÓDIGO				
BOGOTA D.C.		11		BOGOTA D.C.		001				
III. INFORMACIÓN DE LA PERSONA INVOLUCRADA EN EL INCIDENTE O ACCIDENTE										
TIPO DE VINCULACIÓN										
X					(1)Planta	(2)Mision	(3)Cooperado	(4)Estudiante o Aprendiz	(5)Independiente	
CC	X	CE	NU	PA	PRIMER APELLIDO		SEGUNDO APELLIDO	PRIMER NOMBRE	SEGUNDO NOMBRE	
TIPO DE IDENTIFICACIÓN					SATIZABAL		MORENO	JINETH	PILAR	
No. 52739968										

FECHA EVENTO	FECHA DE INVESTIGACIÓN	TIPO DOCUMENTO IDENTIFICACIÓN
	26/06/2024 10:41:42	CC-527
28/02/2024	23/04/2024 09:26:12	CC-400

**+ 4.900**

**Investigaciones**

**100 % Digitales**

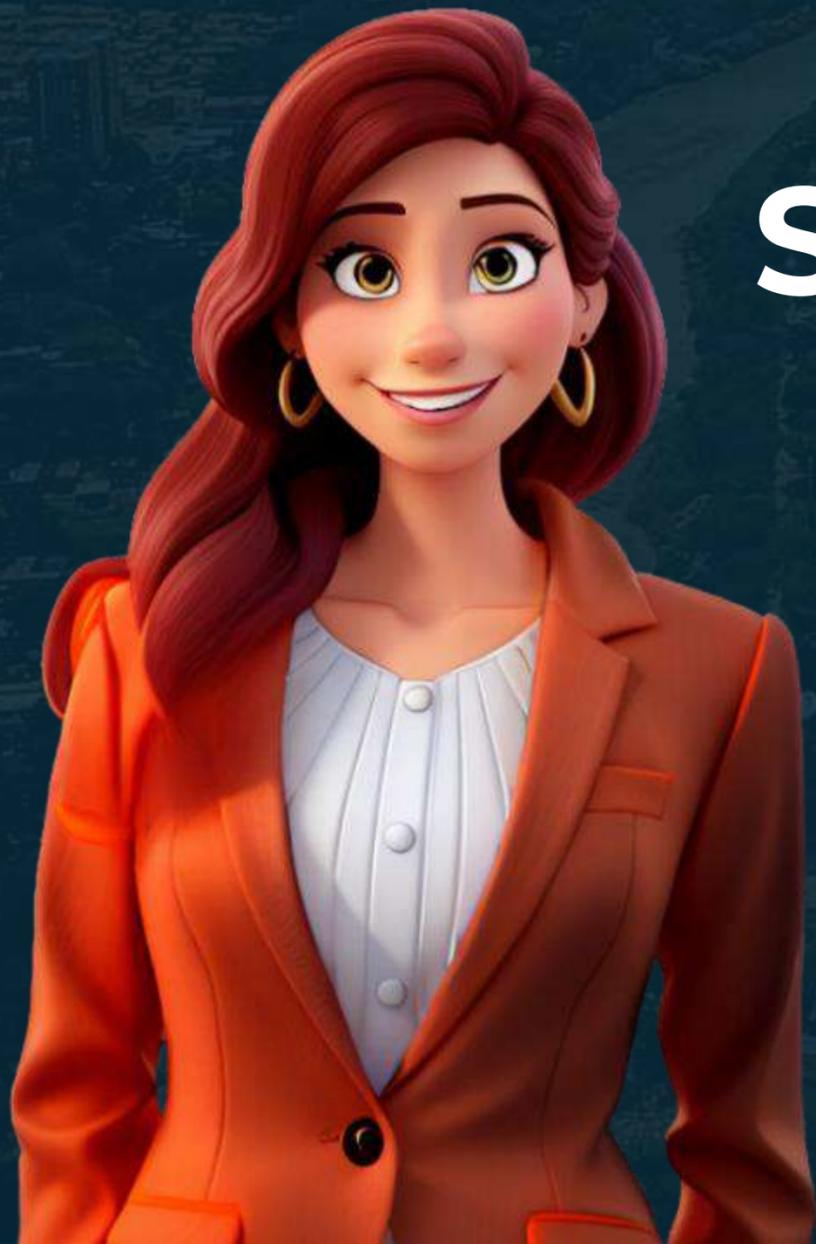
Fuente: Bi Alissta® 02/09/2024

**+ 1.290**

**Empresa**

Fuente: Bi Alissta® 02/09/2024

# Asesorías **Personalizadas** en Seguridad y Salud en el Trabajo



 **EnVivo**



## Ley 1562 de 2012

*“Por la cual se modifica el Sistema de Riesgos Laborales y se dictan otras disposiciones en materia de Salud Ocupacional.”*

**Ley 1562 de 2012 - artículo 11 parágrafo 2** “En todas las ciudades o municipios donde existan trabajadores afiliados al Sistema General de Riesgos Laborales las administradoras de riesgos Laborales deben desarrollar las **actividades de promoción y prevención** con un grupo interdisciplinario capacitado y con licencia de salud ocupacional propio o contratado bajo su responsabilidad. Para ampliar la cobertura, la ejecución de dichas actividades podrá realizarse a través de esquemas de acompañamiento virtual y de tecnologías informáticas y de la comunicación, sin perjuicio del **seguimiento personal** que obligatoriamente respalde dicha gestión.”

## Elementos Claves

+ 6.300

Empresas

Fuente: Bi Alissta® 19/09/2024

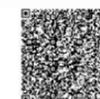
11

Empresas en el  
Sucre

Fuente: Bi Alissta® 19/09/2024



● Videoconferencia ● Telefónico



## Recomendaciones **para la asesoría**

- ❖ **Estar cinco (5) minutos antes de la hora y fecha seleccionada**
- ❖ **Tener presente el canal seleccionado**
- ❖ **Enlista todas tus dudas sobre el tema en SST escogido**
- ❖ **Ubícate en un espacio cómo donde puedas estar atento a la asesoría personalizada**
- ❖ **Cuenta con una conexión estable**
- ❖ **Finaliza la asesoría firmando el acta y realizando la encuesta de satisfacción**

# Recuerda nuestros canales de acompañamiento



**ALISTA**  
*gestión a tu alcance*

¡Hola! Ingresa tus datos

[¿Olvidaste tu Clave?](#)   [Solicita tu usuario aquí](#)

**Iniciar sesión**

Versión 2.20.27



Facilita la elección de los representantes de los trabajadores de los comités en SST.



**Ingresando al Módulo Participación Trabajadores**

Línea nacional: 01 8000 413 535 • Bogotá D.C. 601 241 5522



**Horario de atención**

Lunes a viernes  
 8:00 A.M. A 12:00 M.  
 1:00 P.M. A 5:00 P.M.

[www.alissta.gov.co](http://www.alissta.gov.co) 

**Líneas de atención**

**Nivel Nacional**  
 018000413535

**Bogotá**  
 (601) 241 55 22

**Chat en línea**

**Línea de Whatsapp**  
 (+57) 310 382 93 76

# ÚNETE A NUESTRO CANAL DE WHATSAPP



Te invitamos a conocer:

# Posipedia

 <https://posipedia.com.co/>



Virtuales



*(Objetos virtuales)*



Artículos



Cartillas  
Guías



Audios



Mailings



Juegos  
digitales



Videos



VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

# Congreso Técnico en Promoción y Prevención 2024

# SUCRE MÁS POSITIVA

El cuidado de sí suma a TU VIDA



# **Diego Hurtado Guzmán**

**Médico**

**Especialista en Gerencia de la SST**

**Magíster en Bioética.**

**Líder de la Comunidad de habilidades Humanas para la SST**

**Líder de la Comunidad en Resiliencia Organizacional**

**Redes: “El arte de trabajar feliz”**

# Recursos



**Sesión 7: La recuperación del trabajo manual para una buena seguridad y salud** Fecha: julio 9, 2024

*Habilidades humanas para la seguridad y salud en el trabajo*



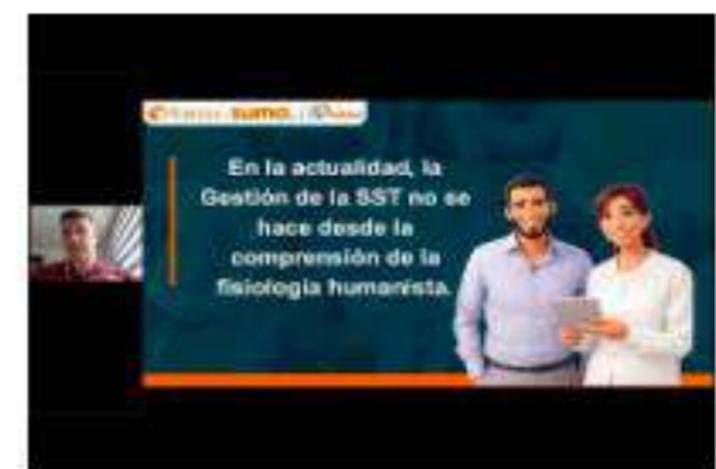
**Sesión 6: El gobierno de sí y la verdad para el logro de los indicadores** Fecha: junio 11, 2024

*Habilidades humanas para la seguridad y salud en el trabajo*



**Sesión 4: La gestión del ritual laboral desde la SST** Fecha: abril 23, 2024

*Habilidades humanas para la seguridad y salud en el trabajo*

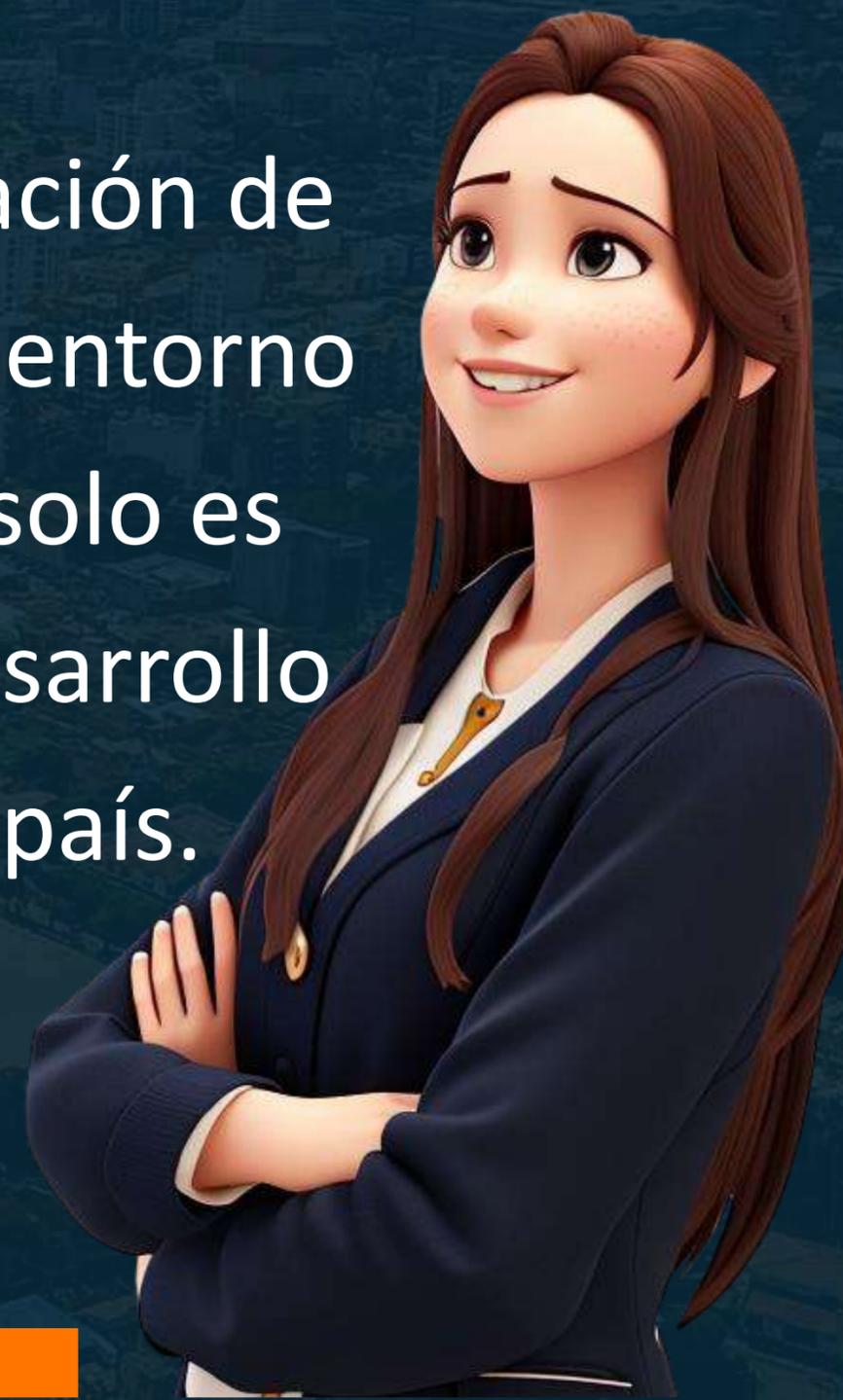


**Sesión 3: La fisiología del humanismo como herramienta para un trabajo natural** Fecha: abril 3, 2024

*Habilidades humanas para la seguridad y salud en el trabajo*

## Hagamos un compromiso inicial:

Hacia **la integridad** y la recuperación de **confianza**, demostrando que un entorno empresarial ético y seguro no solo es posible, sino esencial para el desarrollo sostenible y competitivo del país.



Tomado de:  
<https://i.pinimg.com/originals/5a/71/81/5a71814616a8150f903561e833064bb7.jpg>



**¿Qué es la ética en el trabajo?**



Pa

tes.

# NORMATIVIDAD:

**Código de Procedimiento Penal (Ley 906 de 2004) Artículo 91:**  
Suspensión y cancelación de la personería jurídica cuando se hubieran dedicado a actividades delictivas.

**Código Penal, Artículo 441 (modificado por la Ley 1121 de 2006):**

Sanción para quien omite denunciar actos de corrupción en el sector privado, incluyendo el soborno y la aceptación de sobornos por parte de directivos y empleados.



# NORMATIVIDAD:

## Ley 1474 de 2011

Busca fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción de la gestión pública.

## Ley 1778 de 2016 (Ley Antisoborno).

El artículo 23 (modificado por la Ley 2195 de 2022): Obliga a las empresas a adoptar programas de ética y transparencia empresarial.



# NORMATIVIDAD:

## Ley 2195 de 2022:

Establece la obligación de las personas jurídicas de implementar programas de transparencia y ética empresarial, incluso para las Mipymes.

## Ley 2195 de 2022:

Las respectivas superintendencias o autoridades de inspección, vigilancia o control determinarán el contenido de los programas de transparencia y ética empresarial teniendo en cuenta criterios tales como el sector, los riesgos del mismo, el monto de los activos, ingresos, el número de empleados y objeto social.



# NORMATIVIDAD:

## **Circular Externa 100-003 de 2016 Superintendencia de Sociedades:**

Guía para poner en marcha un programa de ética empresarial para la prevención de conductas ilícitas.

Define 8 principios clave para la implementación:

- Compromiso de la alta dirección.
  - Evaluación de riesgos.
- Políticas y procedimientos.
- Capacitación y comunicación.
  - Líneas de denuncia.
  - Monitoreo y auditoría.
  - Medidas disciplinarias.
  - Mejora continua.

## **Decreto 092 de 2022**

Modifica la estructura de la Superintendencia de Industria y Comercio y define las funciones de sus dependencias. Crea la Dirección de Cumplimiento en el Despacho del Superintendente Delegado, responsable de vigilar la adopción efectiva de programas de cumplimiento.





## Principios éticos Universales

A partir del Informe Belmont, Beauchamps y Childress.

- ✓ **Autonomía:** reconocimiento de la capacidad de los individuos para tomar decisiones informadas.
- ✓ **Beneficencia:** evaluar cuidadosamente los riesgos y beneficios para asegurar que los beneficios superen los riesgos.
- ✓ **No maleficencia:** evitar infligir daño a los demás.
- ✓ **Justicia:** equidad, igualdad, distribución equitativa de beneficios y cargas.

## PROBLEMÁTICAS ACTUALES Y DESAFÍOS:

### Problema 1

Falta de conciencia ética y humanista.

### Problema 2

Falta de liderazgo ético.

### Problema 3

Falta de habilidades blandas.

### Problema 4

Falta de rendición de cuentas.

### Problema 5

Cultura organizacional deficiente.

## RECOMENDACIONES TÉCNICAS Y SOLUCIONES:

### Solución 1: falta de conciencia ética y humanista

- ✓ **Programas de Capacitación en Ética:** Implementar cursos regulares sobre ética empresarial que incluyan casos prácticos y debates.
- ✓ **Código de Ética:** Desarrollar y comunicar un código de ética claro, accesible y comprensible para todos los empleados.
- ✓ **Campañas de Sensibilización:** Realizar campañas internas que destaquen la importancia de la ética en el trabajo y sus beneficios a largo plazo.

### Solución 2: Falta de liderazgo ético.

- ✓ **Formación en Liderazgo Ético:** Capacitar a los líderes en principios de liderazgo ético y responsable.
- ✓ **Evaluación de Líderes:** Implementar evaluaciones de desempeño que incluyan criterios éticos.
- ✓ **Reconocimiento y Recompensa:** Establecer programas de reconocimiento para líderes que demuestren altos estándares éticos.



## RECOMENDACIONES TÉCNICAS Y SOLUCIONES:

### Solución 3: Falta de habilidades blandas.

- ✓ **Comunicación abierta y transparente:** Organiza reuniones regulares, tanto formales como informales, donde los empleados se sientan cómodos compartiendo sus preocupaciones y sugerencias sobre SST.
- ✓ **Fomenta una cultura de feedback:** Asegúrate de que los empleados sepan que sus opiniones son valoradas y que las decisiones de seguridad no se toman de manera unilateral.
- ✓ **Reconocimiento y Recompensa:** Establecer programas de reconocimiento para líderes que demuestren altos estándares éticos.

### Solución 4: Falta de rendición de cuentas.

- ✓ **Sistemas de Auditoría:** Implementar sistemas de auditoría interna y externa para evaluar el cumplimiento ético.
- ✓ **Mecanismos de Denuncia:** Establecer mecanismos seguros y confidenciales para la denuncia de conductas poco éticas.
- ✓ **Transparencia en la Gestión:** Fomentar la transparencia en todas las operaciones y decisiones empresariales.

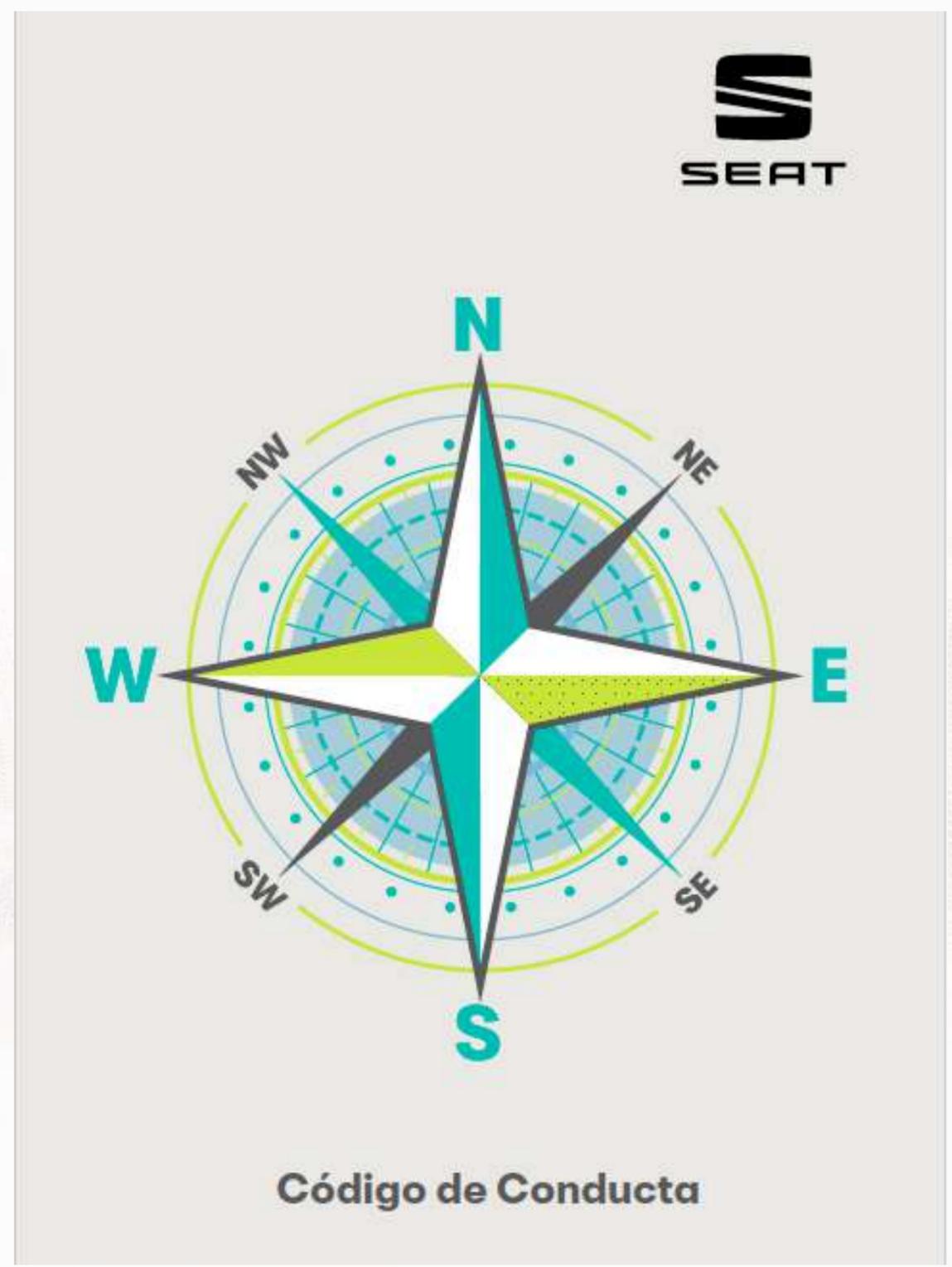


## RECOMENDACIONES TÉCNICAS Y SOLUCIONES:

### Solución 5: cultura organizacional deficiente.

- ✓ **Redefinición de Valores:** Redefinir y comunicar claramente los valores organizacionales centrados en la ética.
- ✓ **Actividades de Integración:** Realizar actividades que refuercen la cultura ética de la empresa.
- ✓ **Compromiso de la Alta Dirección:** Asegurar que la alta dirección esté comprometida y actúe de acuerdo con los valores éticos de la organización.





# Compromiso:

Vamos a comenzar a  
implementar el humanismo y la  
ética en nuestra propia área de  
SST.



# Bibliografía

- ✓ Cortina, A. (2008). *Ética de la empresa: Claves para una nueva cultura empresarial (Octava)*. Trotta.
- ✓ Séneca. (2020). *Cartas a Lucilio (Segunda)*. Ediciones cátedra.
- ✓ Maya, J. M. (2020). *Aspectos éticos en evaluación de investigación relacionada con la salud de los seres humanos (Primera)*. Fondo editorial EIA.
- ✓ Ferrell, O. C., Fraedrich, J., & Ferrell, L. (2017). *Ética en los negocios: casos y toma de decisiones (Décimo primera)*. Cengage Learning.
- ✓ Treviño, L. K., & Nelson, K. A. (2017). *Managing Business Ethics: Straight Talk about How to Do It Right*. John Wiley & Sons.
- ✓ Guffey, M. E., & Loewy, D. (2021). *Essentials of Business Communication*. Cengage Learning.
- ✓ Cooper, C. L., & Cartwright, S. (1994). Healthy mind; healthy organization—A proactive approach to occupational stress. *Human Relations*, 47(4), 455-471.
- ✓ Ciulla, J. B. (2004). *Ethics, the Heart of Leadership*. Praeger Publishers.
- ✓ Schein, E. H. (2010). *Organizational Culture and Leadership*. John Wiley & Sons.
- ✓ Robles, M. M. (2012). Executive perceptions of the top 10 soft skills needed in today's workplace. *Business Communication Quarterly*, 75(4), 453-465.
- ✓ Paine, L. S. (1994). Managing for organizational integrity. *Harvard Business Review*, 72(2), 106-117.
- ✓ Garvin, D. A. (1993). Building a learning organization. *Harvard Business Review*, 71(4), 78-91.
- ✓ Kelloway, E. K., & Day, A. L. (2005). Building healthy workplaces: What we know so far. *Canadian Journal of Behavioural Science*, 37(4), 223-235.

# Diego Hurtado Guzmán

Médico

Especialista en Gerencia de la SST  
Magíster en Bioética.

Líder de la Comunidad de habilidades Humanas para la SST  
Líder de la Comunidad en Resiliencia Organizacional  
Redes: “El arte de trabajar feliz”

# ÚNETE A NUESTRO CANAL DE WHATSAPP



Te invitamos a conocer:

# Posipedia

 <https://posipedia.com.co/>



Virtuales



*(Objetos virtuales)*



Artículos



Cartillas  
Guías



Audios



Mailings



Juegos  
digitales



Videos



VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

# Congreso Técnico en Promoción y Prevención 2024

# SUCRE MÁS POSITIVA

El cuidado de sí suma a TU VIDA



# Jesús Palomino Cervantes



- Abogado.
- Especialista en Derecho Laboral y Seguridad Social.
- Asesor Empresarial Legislación en Riesgos Laborales.
- Catedrático Especializaciones SST.
- YouTuber Legislación SST.
- Director “Academia Virtual JP”



jesus.palomino@hotmail.com



3106403928



posipedia



# Posipedia

@Posipedia\_CO • 3.08 K suscriptores • 1.9 K videos

"¡Bienvenido a Posipedia, tu fuente confiable de información sobre salud y seguridad en el ...más

[posipedia.com.co](http://posipedia.com.co) y 1 vínculo más

**Suscribirse**

Comunidad Nacional de Conocimiento en:

*NORMATIVIDAD Y ACTUALIZACIONES LEGALES EN RIESGOS LABORALES*

**Desde 2020:**

- 71.516 participantes
- 107 acciones educativas



**Sesión 5: Normatividad - Estándares mínimos del SGSST** ⋮  
91 vistas • hace 3 semanas



**Sistema general de riesgos laborales: Definición, estructura,...** ⋮  
1.5 K vistas • hace 1 año



**Encuentro con un experto - Decreto 768 de 2022** ⋮  
1.7 K vistas • hace 1 año



**SST y código sustantivo del trabajo** ⋮  
1.8 K vistas • hace 1 año



**Abordaje legal - Actualización de la matriz legal en SST** ⋮  
1.9 K vistas • hace 2 años

**“EL PAPEL NO SALVA A LA GENTE.  
LA GENTE SALVA A LA GENTE.”**

Daniel Peterson



# Actualización Decreto 1072 de 2015

## NORMATIVIDAD:

ACTUALIZACION DECRETO 1072 DE 2015



## Leyes 2024

Ley 2365 de Junio 20 de 2024	Medidas de prevención, protección y atención del acoso sexual en el ámbito laboral y en las instituciones de educación superior.
Ley 2381 de Julio 16 de 2024	Sistema de Protección Social Integral para la vejez, invalidez y muerte de origen común.
Ley 2388 de Julio 26 de 2024	Disposiciones sobre la familia de crianza.
Ley 2393 de Julio 26 de 2024	Uso de cinturón de seguridad de tres puntos para el transporte escolar.
Ley 2394 de Julio 26 de 2024	Protección derechos estudiantes gestantes, estudiantes en período de lactancia y estudiantes en licencia de paternidad.
Ley 2427 de Septiembre 9 de 2024	Establece la capacitación, la profundización y la enseñanza para la sostenibilidad ambiental, cambio climático y gestión del riesgo de desastres.

# Resoluciones 2024

Resolución 40117 de Marzo 11 de 2024	<b>Ministerio de Minas y Energía:</b> Modifica el Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas – RETIE
Resolución 591 de Abril 4 de 2024	<b>Ministerios de Salud y Ambiente</b> - Adopta el Manual para la Gestión Integral de Residuos Generados en la Atención en Salud.
Resolución 625 de Abril 12 de 2024	<b>Ministerios de Salud y Protección Social</b> - Adopta la iniciativa internacional “Hospitales resilientes frente a emergencias de salud y desastres”
Resolución 633 de Abril 15 de 2024	<b>Ministerio de Salud y Protección Social:</b> Adopta la Iniciativa Global de Equipos Médicos de Emergencia como Programa Nacional para la reducción del riesgo ante emergencias y desastres en el sector de la salud.
Resolución 1197 de Julio 5 de 2024	<b>Ministerio de Salud y Protección Social:</b> Procedimiento de certificación de discapacidad y el Registro de Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad.
Resolución 1857 de Mayo 27 de 2024	<b>Ministerio del Trabajo:</b> Seguridad y salud para el desarrollo de trabajo en calderas.
Resolución 1442 de Agosto 14 de 2024	<b>Ministerio de Salud y Protección Social:</b> Adopta la Undécima revisión de la Clasificación Estadística Internacional de Enfermedades y Problemas de Salud Conexos (CIE 11).
Resolución 35215 de Julio 29 de 2024	<b>Ministerio de Transporte.</b> Prorroga entrada en vigencia Reglamento Técnico Cintas reflectivas para uso en automotores.

## Circulares 2024

Circular 0157 de Febrero 16 de 2024	<b>Ministerio de Transporte- Dirección de Tránsito y Transporte.</b> Publicaciones de videos que permiten establecer la comisión de infracciones de tránsito.
Circular 059 de Agosto 14 de 2024	<b>UNGRD-</b> Simulacro Nacional de Respuesta a Emergencias 2024

## Otros 2024

Comunicado Conjunto de  
Febrero 22 de 2024

**IAF/ISO:** Incorporación de consideraciones sobre el cambio climático a las Normas de Sistemas de Gestión- Enmiendas Numerales:

**4.1. Comprensión de la organización y su contexto.**

Añadido: La organización debe determinar si el cambio climático es una cuestión pertinente.

**4.2. Comprender las necesidades de las partes interesadas.**

Añadido: Nota. Las partes interesadas pertinentes pueden tener requisitos relacionados con el cambio climático.



# Gestión del riesgo de desastres

- **Ley 2427 de 2024:** Capacitación en cambio climático y gestión del riesgo de desastres.

Establece la capacitación, la profundización y la enseñanza para la sostenibilidad ambiental, cambio climático y gestión del riesgo de desastres.

## **Artículo 1°. Objeto:**

La presente ley tiene por objeto fortalecer la formación en sostenibilidad ambiental, cambio climático y gestión del riesgo de desastres, en niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos en su trayectoria educativa. Así como establecer la capacitación a funcionarios públicos por elección popular y la inducción y reinducción a los servidores públicos en Colombia en estas áreas del conocimiento.

# Acoso sexual

- Ley 2365 de 2024: Acoso sexual ámbito laboral y educativo.

## **Artículo 7°. Ambito de aplicación:**

Se entenderá que hacen parte del contexto laboral, independientemente de la naturaleza de la vinculación, las interacciones que tengan

- los trabajadores,
- agentes,
- empleadores,
- contratistas de prestación de servicios,
- pasantes,
- practicantes y
- demás personas

que participen en el contexto laboral

## **Artículo 11. Obligaciones de los empleadores.**

1. Crear política de prevención (reflejada en el reglamento de trabajo, contratos laborales, protocolos y rutas de atención contra el acoso sexual). Difundirla.
2. Garantizar derechos de las víctimas. Establecer mecanismos para atender, prevenir y brindar garantías de no repetición
3. Implementar las garantías de protección inmediata para evitar un daño irremediable.
4. Informar a la víctima su facultad de acudir ante la Fiscalía General de la Nación.
5. Remitir la queja y denuncia a la autoridad competente, a petición de la víctima.
6. No actos de censura que desconozcan garantía de las víctimas de visibilizar públicamente los actos de acoso sexual. No actos de revictimización.
7. Publicar semestralmente el número de quejas tramitadas y sanciones impuestas, en los canales físicos y/o electrónicos que tenga disponibles. Remitirlas al Sistema Integrado de Información de Violencias de Género (SIVIGE)

## **Artículo 13. Garantía de protección.**

1. Trato libre de estereotipos de género, orientación sexual o identidad de género.
2. Acudir a las ARLs para recibir atención emocional y psicológica.
3. Pedir traslado del área de trabajo.
4. Permiso para realizar teletrabajo si existen condiciones de riesgo para la víctima.
5. Evitar la realización de labores que impliquen interacción con la persona investigada.
6. Terminar el contrato de trabajo, o la vinculación contractual existente, por parte del trabajador o contratista, cuando así lo manifieste de forma expresa, sin que opere ninguna sanción por concepto de preaviso.
7. Mantener la confidencialidad de la víctima y su derecho a la no confrontación.

Las medidas contempladas en los numerales 3, 4, 5 Y 6 deberán ser adoptadas por los empleadores y las entidades contratantes de prestación de servicios, a solicitud de la víctima, en un término no superior a cinco (05) días hábiles, tomando en consideración la organización operativa de la entidad.

## **Artículo 14. Estabilidad laboral (\*)**

La terminación unilateral del contrato de trabajo o la destitución de la víctima de acoso sexual que haya puesto los hechos en conocimiento del empleador o contratante, carecerá de todo efecto cuando se profieran dentro de los seis (6) meses siguientes a la petición, queja o denuncia. .

(\*) Medida cobija a los testigos

# Reforma Pensional

- Ley 2381 de Julio 16 de 2024

Por medio de la cual se establece el Sistema de Protección Social Integral para la Vejez, Invalidez y Muerte de Origen Común, y se dictan otras disposiciones.

## **Artículo 27. Cotización por períodos inferiores a un mes, por días o por semanas**

En la afiliación al Sistema de Seguridad Social Integral de los(as)

- contratistas o trabajadores(as) dependientes que se encuentren vinculados laboralmente por periodos inferiores a un mes o por días, en virtud de un trabajo a tiempo parcial, o de los(as)
- trabajadores(as) independientes que perciban un ingreso mensual inferior a un (1) smlmv,

la cotización se realizará de acuerdo con la reglamentación existente en la materia o la que expida el Gobierno nacional:

(. . .)

## **Artículo 27. Cotización por períodos inferiores a un mes, por días o por semanas**

( . . . )

Se podrán realizar cotizaciones por días o por semanas de conformidad con la siguiente tabla:  
Días laborados en el mes:

- Entre 1 y 7 días Una (1) cotización mínima semanal
- Entre 8 y 14 días Dos (2) cotizaciones mínimas semanales
- Entre 15 y 21 días Tres (3) cotizaciones mínimas semanales
- Más de 21 días Cuatro (4) cotizaciones mínimas semanales (equivalen a un salario mínimo mensual).

( . . . )

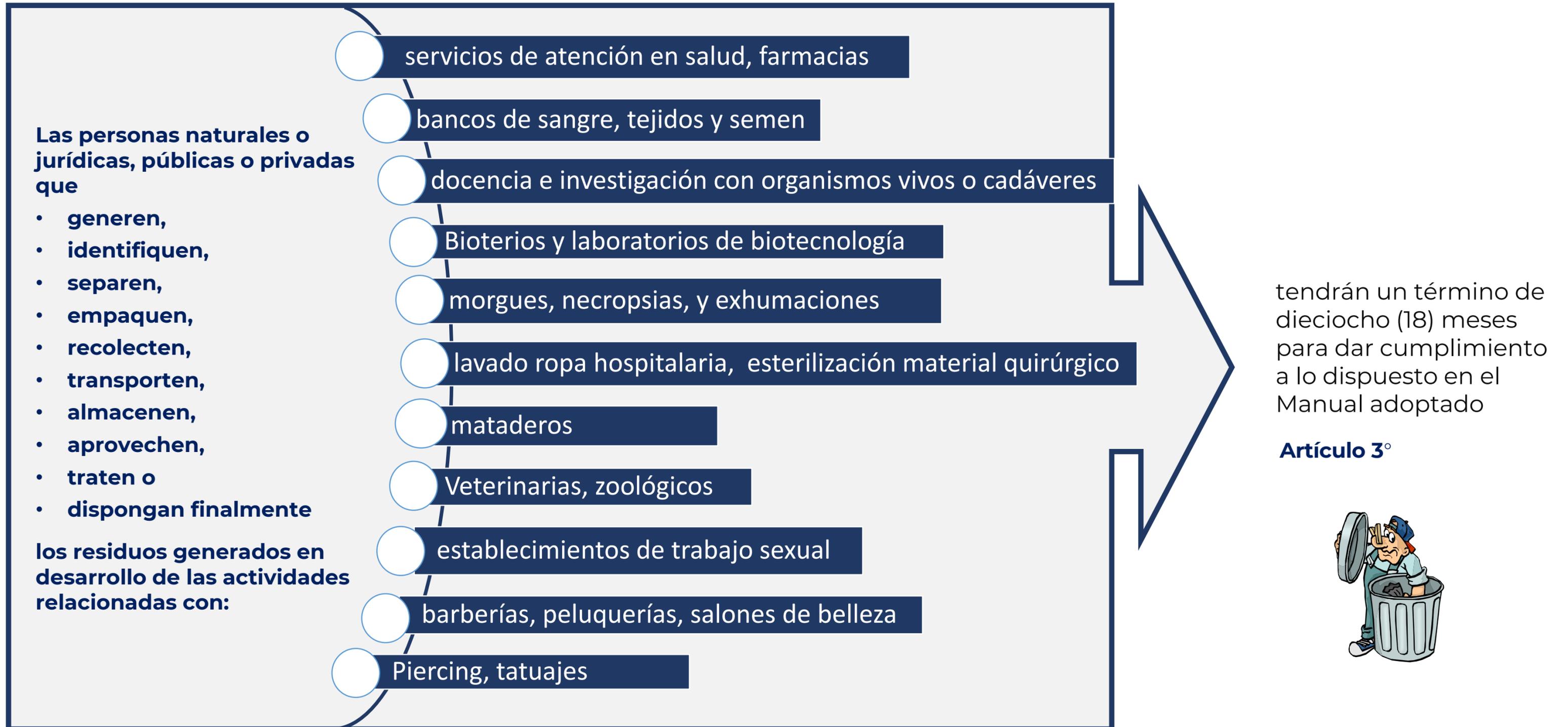
**Parágrafo 1.** La contabilización de los días de cotización debe de ser continua, de lo contrario el trabajador tendrá derecho al pago de la cotización del mes completo.

---

**Nota:** Ver artículo 2.2.1.6.4.6. del Decreto 1072 de 2015,

# Riesgo biológico

- Resolución 0591 de 2024: Manual Gestión integral residuos generados atención en salud.



**Nota: Los 18 meses se cumplen el 24 de Octubre de 2025**

# Clasificación Internacional de Enfermedades

- **Resolución 1442 de 2024: Adopta Undécima revisión de la Clasificación Internacional de Enfermedades y Problemas de Salud Conexos (CIE 11).**

Por medio de la cual se adopta la Undécima revisión de la Clasificación Estadística Internacional de Enfermedades y Problemas de Salud Conexos (CIE 11), para la codificación de morbilidad y mortalidad en Colombia y se establece el período de transición de CIE 10 a CIE 11.

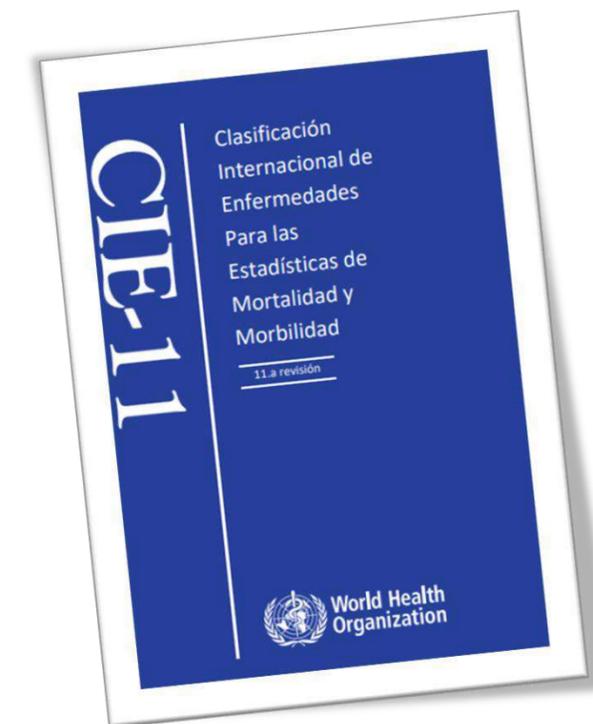
## **Artículo 2°.- Ámbito de aplicación.**

1. Organismos de Dirección, Vigilancia y Control del Sistema General de Seguridad Social en Salud.
2. Entidades Promotoras del Régimen Contributivo y Subsidiado y demás EOC;
3. Entidades pertenecientes a los Regímenes Especial y de Excepción de salud.
4. Secretarías de Salud de orden departamental, distrital, local o las entidades que hagan sus veces.
5. Prestadores de servicios de salud incluyendo profesionales independientes.
6. Compañías de Seguros para accidentes de tránsito, pólizas de hospitalización y cirugía..
7. La Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud — ADRES.
8. Administradoras de riesgos laborales.
9. El Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses.
10. El Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario.
11. Organizaciones sector salud que tengan parte en la elaboración y consolidación de los Registros Individuales de Prestación de Servicios de Salud, las fichas de notificación del Sistema de Vigilancia Epidemiológica, que generan y reportan registros de mortalidad e incluyendo el módulo de Nacimientos y Defunciones adscrito a la plataforma de Registro Único de Afiliados al Sistema de la Protección Social, el registro de prescripciones, las historias clínicas, epicrisis y otros registros de morbimortalidad.
12. Agentes del sistema que utilicen la Clasificación Estadística Internacional de Enfermedades -CIE

Por medio de la cual se adopta la Undécima revisión de la Clasificación Estadística Internacional de Enfermedades y Problemas de Salud Conexos (CIE 11), para la codificación de morbilidad y mortalidad en Colombia y se establece el período de transición de CIE 10 a CIE 11.

### **Artículo 3°.- Período de transición.**

Las entidades, organizadores y autores a las que se refiere la presente resolución, tendrán un plazo máximo de doce (12) meses contados desde la publicación, para implementar la CIE11. Durante dicho periodo deberán dar cumplimiento a las actividades necesarias para la implementación de la CIE 11.



# Derechos estudiantes lactantes

**Ley 2394 de 2024:** garantiza protección derechos estudiantes gestantes, estudiantes en período de lactancia y estudiantes en licencia de paternidad.

derechos de estudiantes gestantes, estudiantes en período de lactancia y estudiantes en licencia de paternidad en las instituciones educativas del país.

## **Artículo 2°. Garantía en el acceso y permanencia de estudiantes en estado de gestación, en periodo de lactancia o con licencia de paternidad.**

Todos los establecimientos educativos del país deberán garantizar que los y las estudiantes que se encuentren en estado de gestación, o en periodo de lactancia, o los estudiantes que se encuentren en licencia de paternidad debidamente comprobada y certificada, gocen del derecho a la educación con los ajustes requeridos en la prestación del servicio educativo considerando la situación transitarla por la que atraviesan, de tal forma que sea equiparable a los demás alumnos y alumnas en relación a su acceso y permanencia, lo cual implica que las y los estudiantes que se encuentren en esta situación no pueden ser objeto de algún tipo de discriminación.

derechos de estudiantes gestantes, estudiantes en período de lactancia y estudiantes en licencia de paternidad en las instituciones educativas del país.

## **Artículo 8°.- Salas Amigas de la Familia Lactante en Entornos Educativos**

Los establecimientos educativos a los que hace referencia el artículo 1o de la presente ley, adecuarán en sus instalaciones un espacio digno para que las mujeres en periodo de lactancia puedan extraer la leche materna garantizando las condiciones adecuadas para la extracción y conservación de la misma, bajo normas técnicas de seguridad, para luego transportarla al hogar y disponer de ella para alimentar al bebé en ausencia Temporal de la madre o para lactar al bebé al interior de la institución en aquellos casos que sea transportado para fines de lactancia mientras la madre se encuentra cumpliendo su jornada educativa.

# PROBLEMÁTICAS ACTUALES Y DESAFÍOS:

## Problema 1

Administrador del SG-SST debe ser Profesional SST

## Problema 2

Insuficientes Consultorios en Riesgos Laborales creados por instituciones educativas con Programas en SST.

## Problema 3

No implementación del Programa de Rehabilitación y Reincorporación Laboral en las empresas

## Problema 4

Empleador solidario frente a los accidentes o enfermedades laborales ocasionados por sus trabajadores y contratistas

## Problema 5

Preocupación por el futuro de la SST.

## Problema 1. Administrador del SG-SST debe ser Profesional SST

### Ministerio de Salud y Protección Social

#### Resolución 754 de Mayo 31 de 2021

Por la cual se establecen los requisitos y el procedimiento para la expedición y renovación de la Licencia de Seguridad y Salud en el Trabajo

#### Artículo 28. Vigencia y derogatoria.

La presente resolución rige a partir de la fecha de su publicación y **deroga la Resolución 4502 de 2012** una vez vencido el plazo previsto en el artículo anterior.

## Resolución 4502 de 2012

### Artículo 1. Excepciones.

Las disposiciones contenidas en la presente resolución no aplican a las personas que sean **contratadas o vinculadas para liderar en una empresa el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo** o formen parte del equipo de trabajo idóneo y responsable de dicho programa, o ejerzan la docencia en los programas de formación académica en cualquier modalidad ofertados por instituciones de educación superior debidamente aprobadas por el Ministerio de Educación Nacional.



**Diseño**



**Administración**



**Ejecución**

**Momentos del SG-SST**



**Diseño**



**Administración**

**IMPLEMENTACION**



**Ejecución**

**Momentos del SG-SST**

## TECNOLOGO EN SST

Puede diseñar e **implementar** SG-SST en empresas Clase de Riesgo I, II, III, de:

**hasta 10 trabajadores**

Resolución 312 de 2019, art 4°

Requisitos:

- Licencia vigente en SST,
- Curso virtual de 50 horas.



**11 hasta 50 trabajadores**

Resolución 312 de 2019, art 10

Requisitos:

- Licencia vigente en SST,
- Experiencia mínima de dos (2) años en SST
- Curso virtual de 50 horas.

## DISEÑO, ADMINISTRACIÓN Y EJECUCIÓN DEL SG-SST

CAMPO DE ACCION	TITULO	FUNDAMENTO LEGAL
Diseño, administración y ejecución del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo	Profesional, Especialista, Magister, Doctor en SST	Res 754 de 2021, Anexo Técnico
<b>Ejecución</b> del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tecnólogo SST.</li> <li>• Técnico Profesional en SST</li> </ul>	Res 754 de 2021, Anexo Técnico
Diseño e implementación del SG-SST en empresas Clase de Riesgo I, II, III de <ul style="list-style-type: none"> <li>• hasta 10 trabajadores</li> <li>• 11 hasta 50 trabajadores</li> </ul>	Tecnólogo SST.	Res 0312 de 2019, art 4 Res 0312 de 2019, art 10
Diseño SG-SST en empresas Clase de Riesgo I, II, III de hasta 10 trabajadores	Técnico Profesional SST	Res 0312 de 2019, art 4
Diseño SG-SST en empresas Clase de Riesgo I, II, III de <ul style="list-style-type: none"> <li>• hasta 10 trabajadores</li> <li>• 11 hasta 50 trabajadores</li> </ul>	Estudiante último semestre SST (Profesional, Especialización, Maestría, Doctorado).	Res 0312 de 2019, art 11
<b>Administración y Ejecución</b> SG-SST empresas Clase de Riesgo I, II, de diez (10) o menos trabajadores.	Personas que solo cuenten con el curso virtual de cincuenta (50) horas en Seguridad y Salud en el Trabajo	Res 0312 de 2019, art 4, inc 3o

## Problema 1. Administrador del SG-SST debe se Profesional SST

### RECOMENDACIONES Y SOLUCIONES:

- **Asesores Técnicos y Tecnólogos SST:** Profesionalizarse
- **Empresas Clase de Riesgo I, II, III, de hasta 10 trabajadores:**  
Designar como Administrador del SG-SST a uno de sus trabajadores con Curso Virtual de 50 horas. Promover y apoyar su formación en SST.  
(Resolución 0312 de 2019, artículo 4°, inciso 3°)
- **Empresas Clase de Riesgo I, II, III, de 11 hasta 50 trabajadores:**  
Tecnólogo SST puede implementar (administrar y ejecutar) el SG-SST  
(Resolución 0312 de 2019, artículo 10)
- **Demás empresas:**  
Contratación laboral de un Profesional SST para administrar el SG-SST

## Problema 2. Pocos consultorios en riesgos laborales

### Resolución 0312 de 2019.

**Artículo 5. Apoyo, asesoría y capacitación para empresas con diez (10) o menos trabajadores y unidades de producción agropecuaria con diez (10) o menos trabajadores de forma permanente.**

1. Los consultorios en riesgos laborales que constituyan, creen o conformen las instituciones educativas que cuenten con programas de educación formal de nivel técnico, tecnológico, profesional, especialización o maestría en Seguridad y Salud en el Trabajo o instituciones que ofrezcan programas de formación para el trabajo y desarrollo humano en Seguridad y Salud en el Trabajo, están facultados para asesorar y capacitar para el diseño del Sistema de Gestión en la Seguridad y Salud en el Trabajo de manera gratuita y bajo la supervisión de un docente con licencia en Seguridad y Salud en el Trabajo.

## Problema 2. Pocos consultorios en riesgos laborales

### RECOMENDACIONES Y SOLUCIONES:

Gestionar ante las instituciones educativas con programas de educación formal de nivel técnico, tecnológico, especialización o maestría en Seguridad y Salud en el Trabajo. para que creen o conformen los Consultorios en Riesgos Laborales.



**Lanzamiento Consultorio de Riesgos Laborales  
Universidad del Tolima**

Fuente: Archivo personal

## Problema 3. No implementación Programa de Rehabilitación y Reincorporación Laboral

### RECOMENDACIONES Y SOLUCIONES:

Empleador debe cumplir con las Obligaciones señaladas en el artículo 6° de la Resolución 3050 de 2022, en especial:

- Gestionar el Programa de Rehabilitación Integral para la reincorporación laboral y Ocupacional.
- Garantizar participación de los trabajadores en el Programa.
- Hacer seguimiento a los eventos de salud.
- Atender recomendaciones y restricciones Laborales de reintegro laboral.
- Si no puede cumplir recomendaciones o restricciones, informar al trabajador, a la ARL, a MinTrabajo, razones que impiden su cumplimiento

## Problema 4. Solidaridad laboral trabajos en calderas

### Ministerio del Trabajo

#### Resolución 1857 de Mayo 27 de 2024

Por la cual se establecen los requisitos mínimos de seguridad y salud para el desarrollo de trabajo en calderas y se dictan otras disposiciones

#### Artículo 12. Obligaciones del empleador.

( . . . . )

10. El empleador será solidariamente responsable frente a los accidentes o enfermedades laborales que se llegaran a ocasionar por la no implementación de las medidas descritas en la presente resolución por parte de sus trabajadores, trabajadoras y contratistas.

**Comentario:** Publicada en el Diario Oficial # 52770 de Mayo 28 de 2024

## Problema 4. Solidaridad laboral trabajos en calderas

### RECOMENDACIONES Y SOLUCIONES:

El empleador debe implementar el SG-SST en armonía con los Estándares Mínimos, cumpliendo entre otras obligaciones:

- Elaboración y cumplimiento procedimientos seguros de trabajo.
- Asignación de responsabilidades SST a la alta dirección
- Verificación afiliación a Riesgos Laborales de sus contratistas, antes de iniciar los trabajos.
- Inducción y capacitación a trabajadores y contratistas
- Apoyar al COPASS en el desarrollo de sus funciones
- Elaboración Manual de Contratistas.

## Problema 5. Preocupación por el futuro de la SST,

### RECOMENDACIONES Y SOLUCIONES:

Prepararse para la Acreditación en SST.

#### Resolución 0312 de 2019:

Art 22: Acreditación en SST

2019

2022

2023

#### Resolución 5490 de 2023:

Amplía plazo para el reconocimiento y otorgamiento del certificado de acreditación en SST

#### Resolución 5350 de 2022:

Establece el tiempo para el reconocimiento y cumplimiento del certificado de acreditación en SST

## Resolución 0312 de Febrero 13 de 2019

### Artículo 22. Acreditación en SST

La empresa que desee acreditarse en excelencia en Seguridad y Salud en el Trabajo deberá

1. Tener dos (2) o más planes anuales del SG-SST con cumplimiento del **100%** en Estándares Mínimos.
2. Programa de Auditoría para el mejoramiento de la calidad de la atención en SST con más de **dos (2) años** de funcionamiento e implementación.
3. Presentar **bajos o escasos indicadores de SST**, comparados con dos (2) años anteriores al solicitar la acreditación
4. Allegar los programas, planes y proyectos que superen el cumplimiento legal, ejecutados de manera **permanente** en períodos superiores a dos (2) años
5. Aprobar la visita de verificación que realizará el personal designado por el Ministerio del Trabajo o visita de la ARL

## COMPROMISO:

**MANTENER ACTUALIZADA LA  
MATRIZ LEGAL EN  
SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO**



Te invitamos a conocer:

# Posipedia

 <https://posipedia.com.co/>



Virtuales



*(Objetos virtuales)*



Artículos



Cartillas  
Guías



Audios



Mailings



Juegos  
digitales



Videos



VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

# ÚNETE A NUESTRO CANAL DE WHATSAPP



# Congreso Técnico en Promoción y Prevención 2024

# SUCRE MÁS POSITIVA

El cuidado de sí suma a TU VIDA





# Luana Betsy Polo Cortés

## PERFIL PROFESIONAL:

Psicóloga Especialista en Salud Ocupacional, Master en Sistemas Integrados de Gestión y Responsabilidad Social Empresarial y Prevención de Riesgos Laborales. Actualmente lidera en la Vicepresidencia de P y P de POSITIVA la estrategia nacional de salud psicosocial POSIIVAMENTE MAS, para empresas y trabajadores afiliados



[luana.polo@positiva.gov.co](mailto:luana.polo@positiva.gov.co)



3214820043

# RUTA DE SOLUCIONES A LAS PROBLEMÁTICAS, NECESIDADES Y RECURSOS TÉCNICOS EN SALUD PSICOSOCIAL



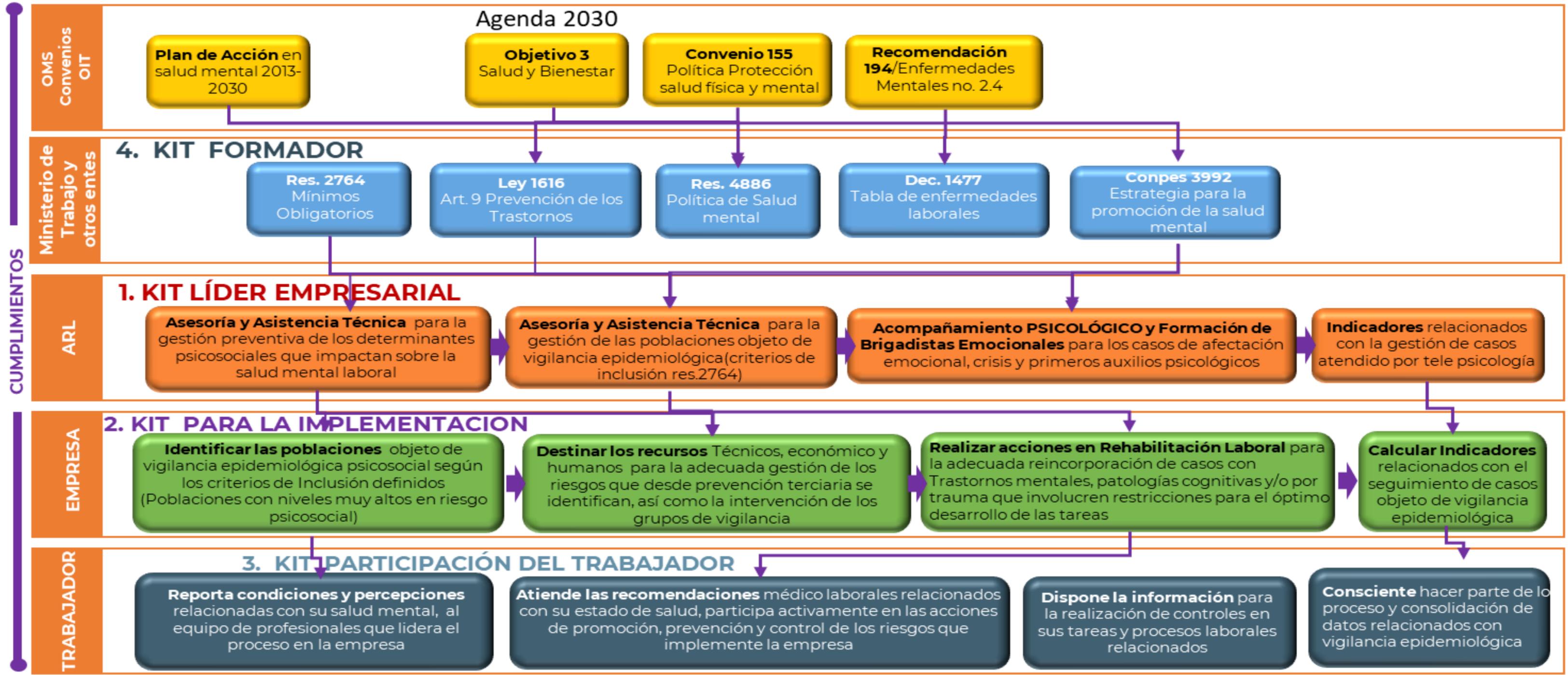
# NORMATIVIDAD: HERRAMIENTAS DE GESTIÓN EMPRESARIAL

## Marco Legislativo Gestión de la Salud Psicosocial



# NORMATIVIDAD: HERRAMIENTAS DE GESTIÓN EMPRESARIAL

## Gestión en Salud Mental



## PROBLEMÁTICAS ACTUALES Y DESAFÍOS:

Vision segmentada para el abordaje psicosocial

Compromisos parciales de la alta dirección que limitan acciones administrativas contundentes

No se priorizan los grupos por niveles de riesgo de acuerdo con el diagnóstico integral

Esfuerzos dispersos que generan baja efectividad en los resultados

Dificultades Tecnológicas para asumir los retos presentes y futuros

# TENDENCIAS MUNDIALES:



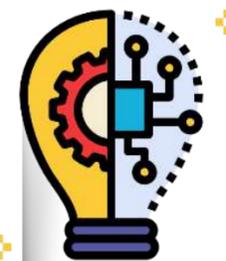
Inclusión,  
Diversidad,  
Igualdad y Equidad  
para la  
sostenibilidad



Generar Resiliencia  
Organizacional y  
flexibilización



Innovación y  
tecnología en el  
contexto humano



Generación y  
aplicación de  
competencias  
empresariales



Intervención  
focalizada en la  
prevención y  
vigilancia  
psicosocial



Nuevos modos y  
formas en para el  
desarrollo del  
Trabajo.

## HITOS

1

Superando los requerimientos normativos y Transcendiendo hacia un abordaje Holístico Psicosocial.



2

Incorporando **TENDENCIAS MUNDIALES** a la Gestión Psicosocial dónde se prioriza el Factor Humano.

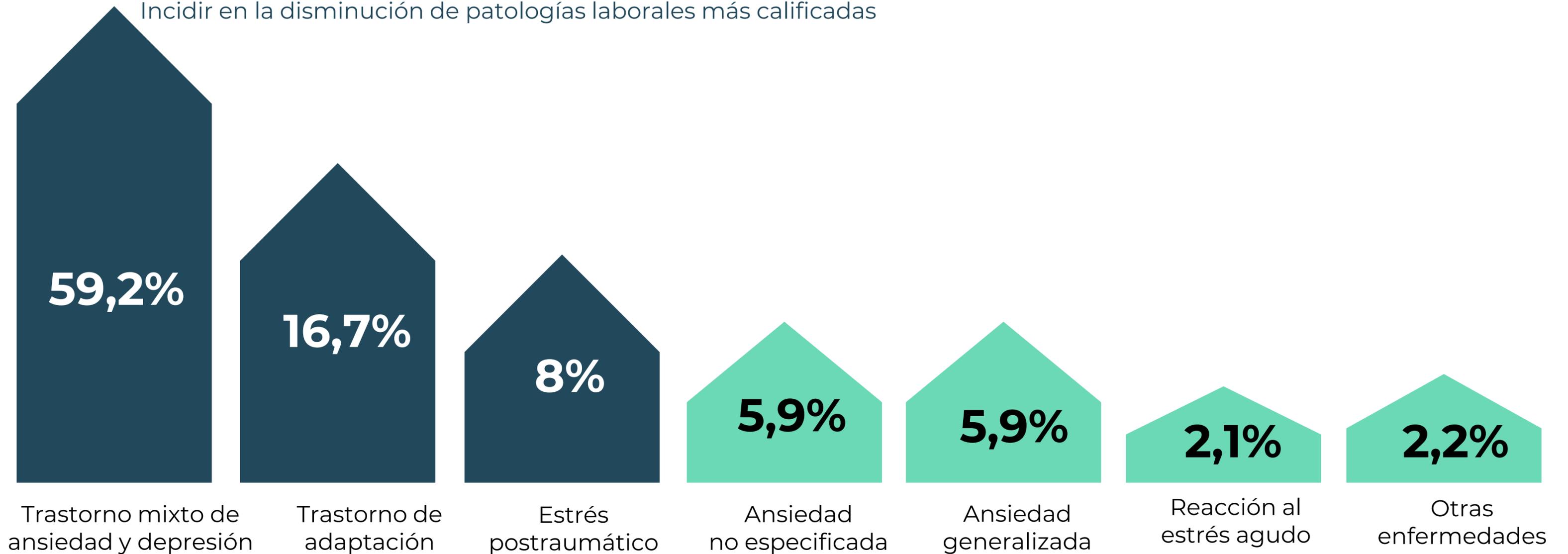
3

Definiendo **Indicadores Preventivos, Proactivos y Reactivos** con la Incorporación de Nuevas Tecnologías e Innovación Psicosocial.



# Retos de la gestión psicosocial

Incidir en la disminución de patologías laborales más calificadas



# Retos de la gestión psicosocial saludable



**Cómo logramos incrementar la salud psicosocial al interior de mi empresa?**



# OBJETIVOS

- Desarrollar una Transformación cultural en Seguridad y Salud en el Trabajo basados en la Salud Psicosocial
- Implementar acciones organizacionales y competencias humanas hacia la mejora de los factores psicosociales
- Generar métricas a través de indicadores preventivos, proactivos y reactivos, movilizandoredes de trabajo focalizadas en las “Personas”

## LOGROS ALCANZABLES

Nuestro modelo psicosocial busca impactar positivamente los Indicadores de negocio a través de:

**Estrategias de valor en la gestión psicosocial**

**Mantener y mejorar el bienestar y salud de empresas y trabajadores**

**Disminuir la frecuencia y severidad de los siniestros**

# Indicadores para la sostenibilidad y el éxito empresarial de la estrategia

## PREVENTIVOS

Abordaje por atención primaria psicosocial a través de:

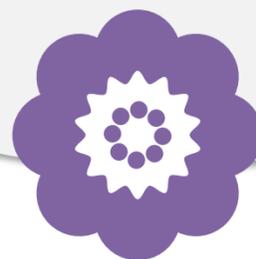
- Implementación de Acciones Organizacionales
- 
- Abordaje colectivo para la generación de competencias Humanas (Poblaciones sanas)



## PROACTIVOS

Co-creación de escenarios y acciones organizacionales

- Cambios en Políticas
- Procesos
- Procedimientos
- Generación e capacidades Técnicas empresariales



## REACTIVOS

Atención Poblaciones de Vigilancia Epidemiológica

- Niveles de Atención psicológica
- Grupos de Trabajo Manejo de la ansiedad y prevención de la ideación Suicida



**INCLUYENTE**

**TECNOLÓGICO**

**¡POSITIVAMENTE  
MÁS!**

**PREVENTIVO**

**HUMANO**

**DIVERSO**

**FLEXIBLE**

**EQUITATIVO**

**INNOVADOR**



## ESTRUCTURA DE LA ESTRATEGIA

**QUÉ..**



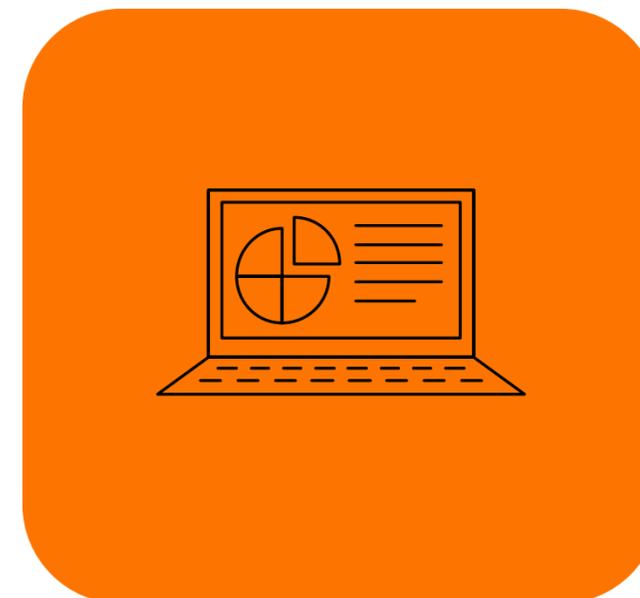
Un Modelo de Abordaje en Salud Psicosocial  
POSITIVAMENTE MAS!

**CÓMO..**



Kits de Movilización por Roles de Implementación

**CON QUÉ..**



Recursos y Herramientas como solución a la Gestión de la Salud Psicosocial

**2H** Plan de Gestión del Riesgo

ISO 45003  
**Apoyo:** Competencias para la Gestión y toma de decisiones

**Promoción y Prevención**

**1P**  
 Análisis psicosocial  
 Diagnóstico nivel de desempeño organizacional

Atención primaria



- Alineación de Estrategias y Diseño de Políticas
- Capacidades técnicas empresariales
- Programas fundamentados en procesos
- GAPS de Intervención
- Co-creación de soluciones

Acciones basadas en la evaluación de los riesgos

Atención secundaria

**3v**  
 Feed back corporativo  
 Prospectiva y retrospectiva en la gestión

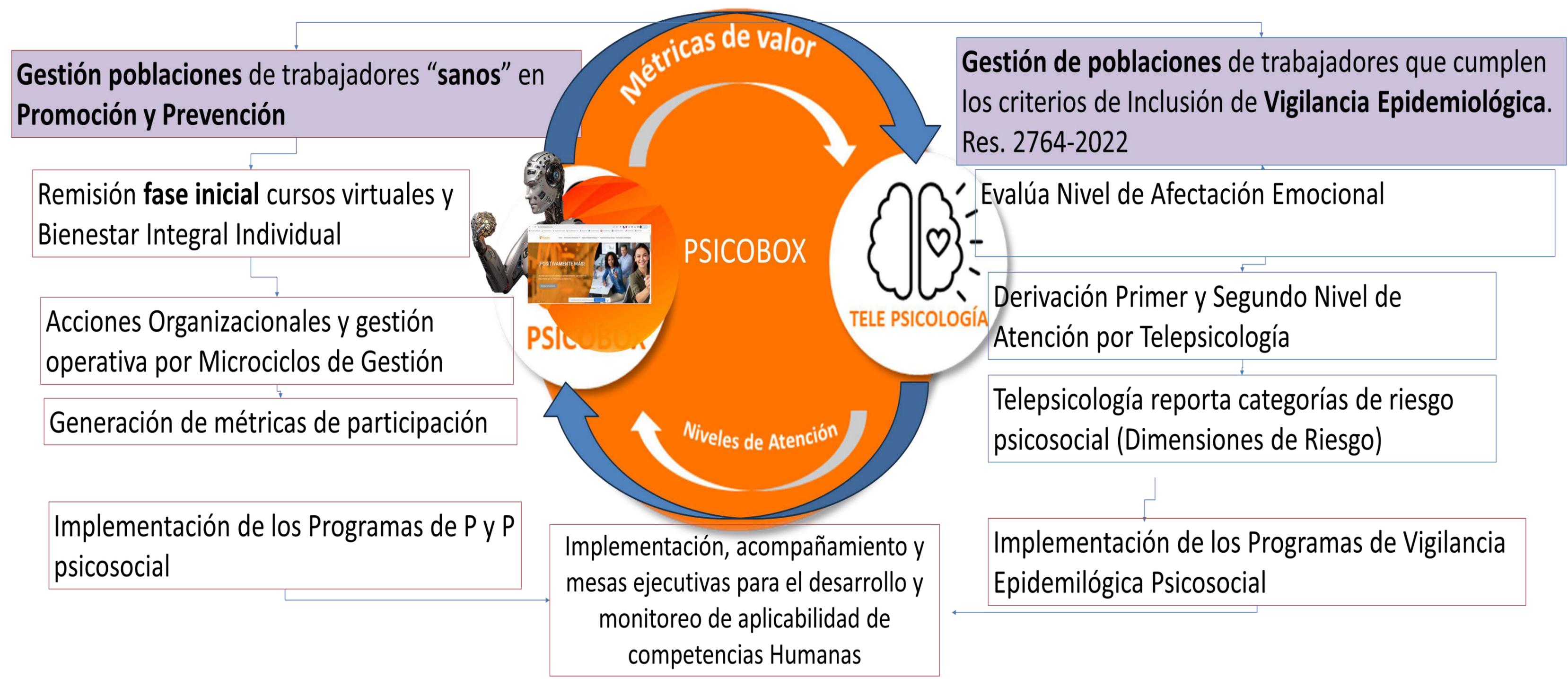
Atención Terciaria

**Vigilancia Epidemiológica**

**Contexto de la Organización**  
 (Condiciones Internas y Externas)  
**Planificación** (Peligros y Riesgos)  
 Organización, Factores Sociales y ambiente de trabajo

- Formación de Brigadistas Emocionales

**4A** Análisis crítico y Mejora Continua



# Acciones organizacionales

**Identificación** de dimensiones estratégicas para fortalecer la gestión psicosocial

2H

Competencias organizacionales y humanas



Generación de **Hipótesis de Negocio**

**Planteamiento** de acciones organizacionales que impacten en Políticas, procesos y **★** procedimientos

**Mesas Ejecutivas** Para el ajuste **★** del plan de transformación cultural de acuerdo con las necesidades de la empresa

**2H** Competencias organizacionales y humanas

**Identificación** competencias Humanas

★ **PENSAMIENTOS**

**Acompañamiento** para la Aplicación de las competencias desarrolladas

★ **EMOCIONES**

★ **COMPORTAMIENTOS**

**Desarrollo de** competencias Humanas a través de fortalecimiento de hábitos, escenarios experienciales y actividades lúdicas

**Mesas Ejecutivas** Para el ajuste del plan de transformación cultural de acuerdo

Impactar través de **MicroCICLOS** de gestión, los tres elementos más profundos para la gestión humana



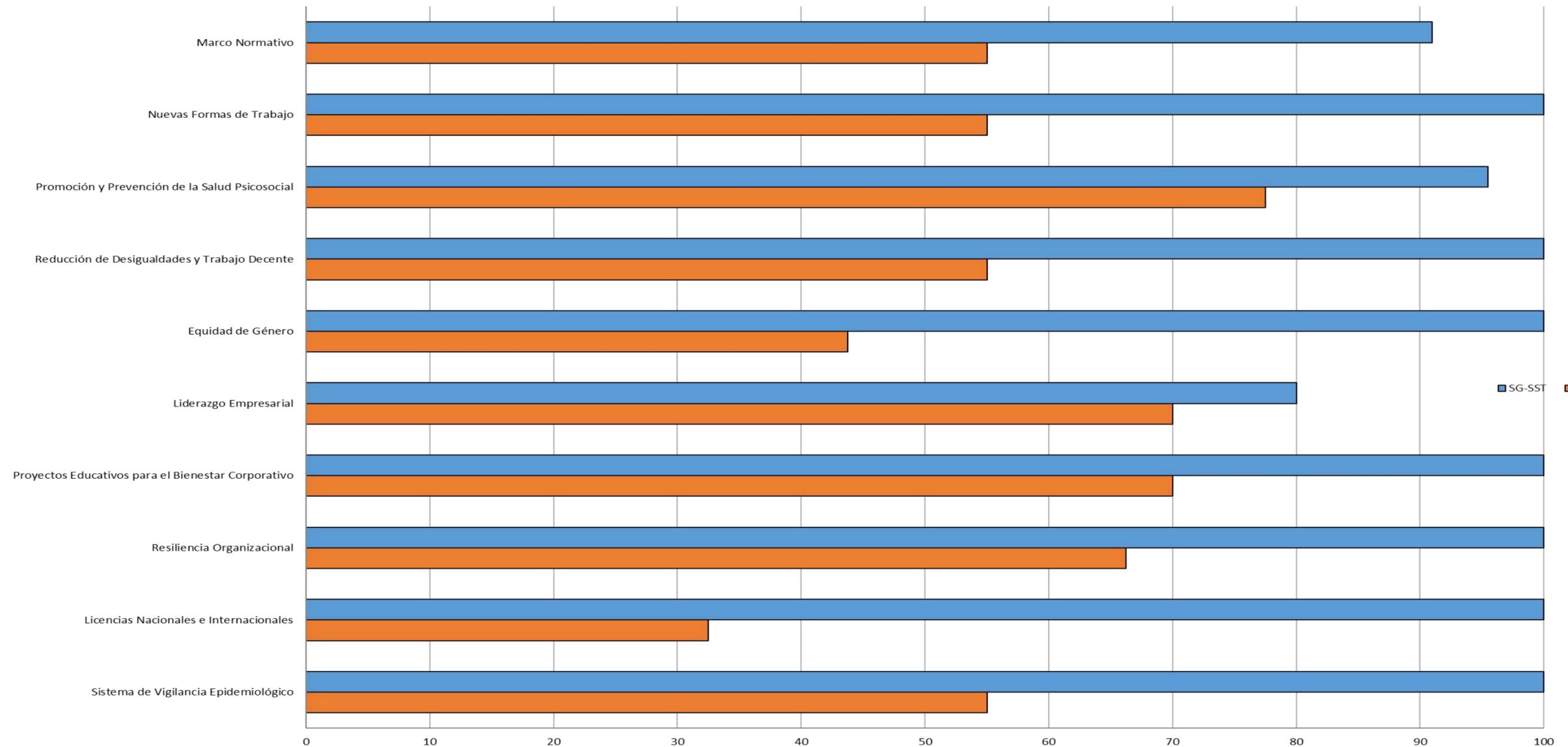
# Evaluación Holística Psicosocial

**1P**  
**Análisis psicosocial**  
**Diagnóstico nivel de**  
**desempeño**  
**organizacional**

10 Dimensiones de evaluación



Triangulación de la Información



# Definición de los GAPS

## Grupos de Acción Psicosocial

ISO 45003

### Control Primario

#### **GAP 1:** Nivel de **Atención Primaria:**

Este nivel se enfoca en la promoción de la salud psicosocial y la prevención de riesgos psicosociales, está dirigido a las poblaciones de empleados “SANOS” que dentro del modelo son las poblaciones de Promoción y Prevención.

### Control Secundario –Riesgos

#### **GAP 2:** Nivel de **Atención Secundaria:**

Este nivel se centra en la identificación e intervención de los riesgos psicosociales que se encuentran en niveles alto y muy alto según los resultados de la evaluación psicosocial empresarial, con el ánimo de realizar gestión temprana (Competencias Organizacionales y Competencias Humanas)

### Control Terciario Rehabilitación -Reincorporación

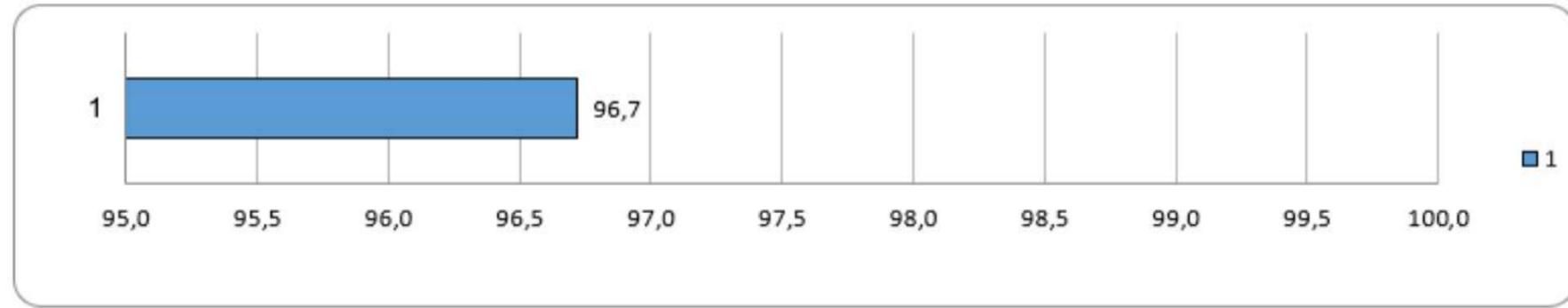
#### **GAP 3 Y 4:** Nivel de **Atención Terciaria o de Vigilancia Epidemiológica:**

Este nivel se dedica a la gestión y atención de las poblaciones que cumplen los criterios suscritos en la resolución 2764 de 2022 , las cuales incluyen las personas que presentan patología mental sea común o laboral y que pueden o no estar vinculadas al proceso de rehabilitación Integral para una adecuada reincorporación laboral.

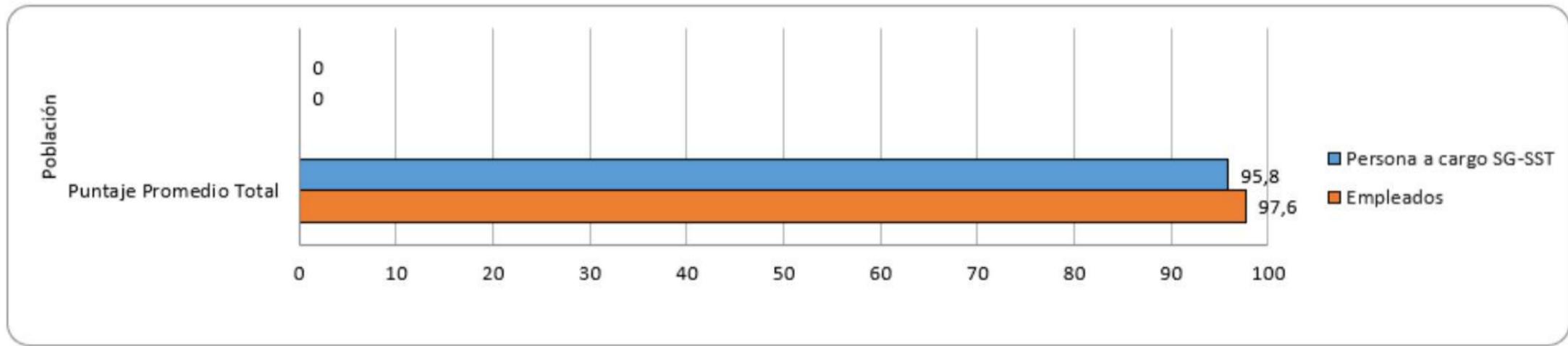
# Feed Back Corporativo Métricas de Valor

**3<sub>v</sub>**  
 Feed back corporativo  
 Prospectiva y  
 retrospectiva en la  
 gestión

**NIVEL DE GESTION PSICOSOCIAL** **EXCELENCIA**  
 La organización ha alcanzado la máxima excelencia en la gestión psicosocial. Las políticas y procedimientos son ejemplares y se aplican de manera efectiva en todos los niveles. El desarrollo organizacional es innovador y líder en términos de gestión de riesgos psicosociales. Se brinda un apoyo integral y programas de intervención de vanguardia para promover la salud mental de los empleados, con evaluaciones continuas de su impacto. La participación y satisfacción de los empleados son excepcionales, creando un ambiente de trabajo óptimo y



## RESULTADO COMPARATIVO - GLOBAL



## RESULTADO COMPARATIVO POR CATEGORÍAS

# “ Qué hace Nuestra herramienta PSICOBBOX? ”

## Tecnología al servicio psicosocial

- 
- ✓ Captura de Poblaciones Objeto de Vigilancia Epidemiológica
  - ✓ Analítica para la toma de decisiones
  - ✓ Análisis psicosocial, diagnóstico nivel de desempeño organizacional
  - ✓ Mapeo Colectivo competencias Humanas
  - ✓ Descargables para la generación de Capacidades
  - ✓ Derivación para atención primaria psicológica

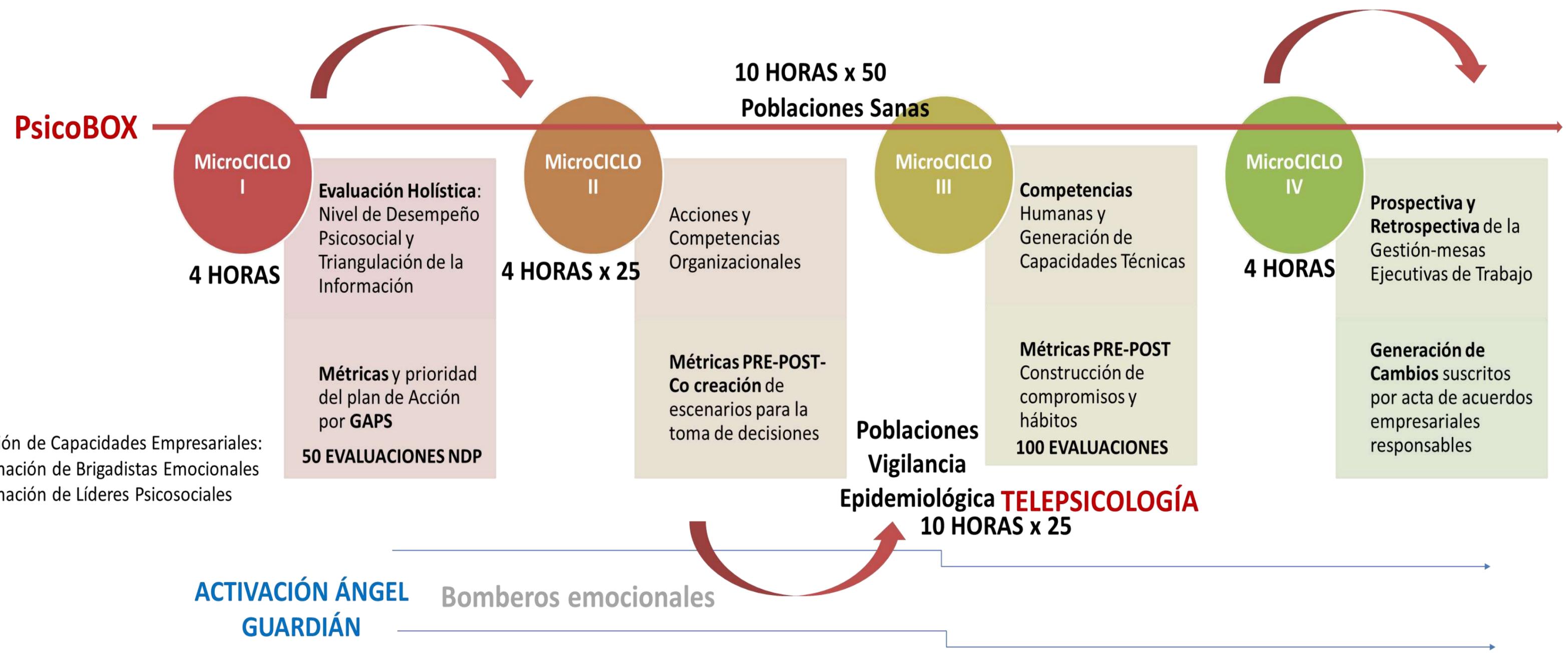


# ¡POSITIVAMENTE MÁS!

Modelo psicosocial orientado al mejoramiento del valor más importante de las empresas, las personas.

Nuestras herramientas

# IMPLEMENTACIÓN PROYECTOS EMPRESARIALES



- Generación de Capacidades Empresariales:
- Formación de Brigadistas Emocionales
  - Formación de Líderes Psicosociales

# Programas de implementación

## Promoción y Prevención

- ✓ Prevención del Acoso Laboral, Sexual y de Género
- ✓ Equidad e Igualdad dentro de los SG-SST
- ✓ Gestión de la Fatiga
- ✓ Liderazgo Inspirador y Empoderador
- ✓ Resiliencia Organizacional
- ✓ Inteligencia Emocional



## Vigilancia Epidemiológica

- ✓ Prevención de la Ideación Suicida en el Ámbito Laboral
- ✓ Manejo de la Ansiedad y la Depresión
- ✓ Prevención del Consumo de Sustancias psicoactivas






**POSITIVA**  
 COMPAÑIA DE SEGUROS

**Documento Técnico**

Programa de Prevención y Manejo de la Ansiedad y la Depresión

Positivamente **más**


 Positiva Prevención


 COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA




**POSITIVA**  
 COMPAÑIA DE SEGUROS

**GUIA DEL EMPLEADOR**

Programa para el fortalecimiento del Liderazgo Consciente

Positivamente **más**


 Positiva Prevención


 COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA




**POSITIVA**  
 COMPAÑIA DE SEGUROS

**CARTILLA para el trabajador**

Programa para el fortalecimiento del Liderazgo Consciente

Positivamente **más**


 Positiva Prevención


 COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA

# Foco en la implementación

## P

- Realizar un **diagnóstico exhaustivo de la organización antes de planificar las intervenciones.**
  - Segmentación por **GAP-P**
  - Diseño del plan estratégico, **conectarlo con indicadores de la empresa.**
- Involucrar a los trabajadores, líderes y otros stakeholders **para la generación de hábitos y creencias** que impacten la cultura deseada.

## H

- Implementar un **modelo acciones sobre el liderazgo psicosocial**
- Asegurarse de que las **medidas implementadas sean coherentes con los riesgos y las expectativas** identificadas.
- Asignar **recursos preparados para la ejecución efectiva**
- **Proporcionar entrenamiento y apoyo** a los responsables de la implementación.

## V

- **Establecer indicadores claros y medibles** para evaluar los resultados y el impacto de las intervenciones.
- **Implementar mecanismos de recolección y procesamiento de datos** para el seguimiento.
- **Feedback bidireccional**, para detectar problemas y realizar ajustes a tiempo.

## A

- **Analítica de datos para la toma de decisiones**
  - Ajustes al plan de **transformación cultural.**
  - ¡Asegurar la marca **Positivamente MAS!** Certificar empresa y clientes internos.

Habilidad de Gestión del Plan de Acción  
GAP (Nivel de madurez psicosocial)



Capacidad de evaluar  
en retrospectiva y  
prospectiva  
Retrospectiva para el  
cambio cultural

Optimización de  
acciones para la  
Implementación (mesas  
Ejecutivas, definición de  
la Hipótesis del Negocio)

Co-creación y experimentación para la  
Generación de escenarios de participación



Ahora un ejercicio .....

## Quieres conocer tu nivel de afectación emocional?

Escanea el código, acepta el consentimiento y diligencia las preguntas, recibirás el resultado inmediatamente y recomendaciones que sin duda te aportarán a fortalecer tus emociones!



### Solución 1

Trabajando juntos en los determinantes laborales, podremos impactar de manera positiva en la salud mental de los trabajadores.

### Solución 2

Gestionando la salud psicosocial genera mejoras en la productividad y bienestar de nuestros trabajadores

### Solución 3

Con la participación activa a todo nivel de la organización se logra construir un lugar seguro y mentalmente sano.

### Solución 4

Los resultados a corto plazo motivan la implementación de acciones a largo plazo.



# Compromiso:

**Vamos a construir ...la Ruta de las  
Emociones POSITIVAMENTE MAS!  
SUCRE**



# ÚNETE A NUESTRO CANAL DE WHATSAPP



Te invitamos a conocer:

# Posipedia

<https://posipedia.com.co/>



Virtuales



*(Objetos virtuales)*



Artículos



Cartillas  
Guías



Audios



Mailings



Juegos  
digitales



Videos



VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

# Congreso Técnico en Promoción y Prevención 2024

# SUCRE MÁS POSITIVA

El cuidado de sí suma a TU VIDA



# Cristian Alonso Ramírez



## PERFIL PROFESIONAL:

Médico Universidad Nacional Postgrado Salud Ocupacional UJTL. Maestría de Educación con énfasis en Investigación Cualitativa U de la Sabana. Diplomado Promoción de la Salud CIP-SALUD, U. de Antioquia, EVES - España Asesor internacional de Calificación de Invalidez y Origen, Certificador de Discapacidad, Profesor de Postgrado y Maestría U Externado de Colombia, U Nacional UDES, UJTL, U DE Cuenca Ecuador

**CORREO:** cristianalonso\_r@hotmail.com

**CONTACTO:** 3165292972



**El mayor enemigo del conocimiento no es la ignorancia, es la ilusión del conocimiento.  
Stephen Hawking. (1942 - 2018) Físico.**



## NORMATIVIDAD:

### Calificación de Origen

Enfermedad Laboral

LEY 1562 D 2012  
Art. 5  
Decreto 1477 de  
2014

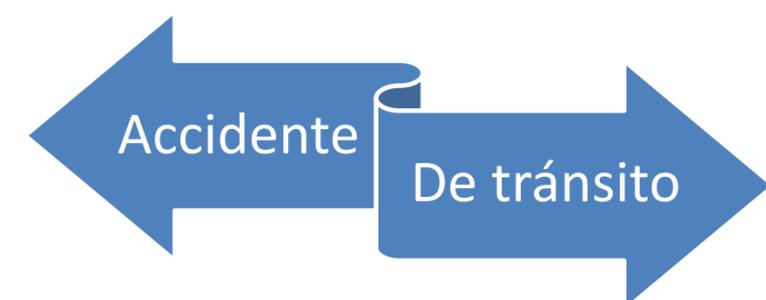
Enfermedad  
Común

Accidente de Trabajo

Ley  
15622012  
Artículo 3º

Accidente Común

Código Nacional de  
Tránsito, 2002



## ENFERMEDAD LABORAL (LEY 1562 D 2012 Art. 5)

La contraída como resultado de la **exposición a FR** inherentes a la **actividad laboral** o del **medio** en el que el **trabajador** se ha visto obligado a trabajar.

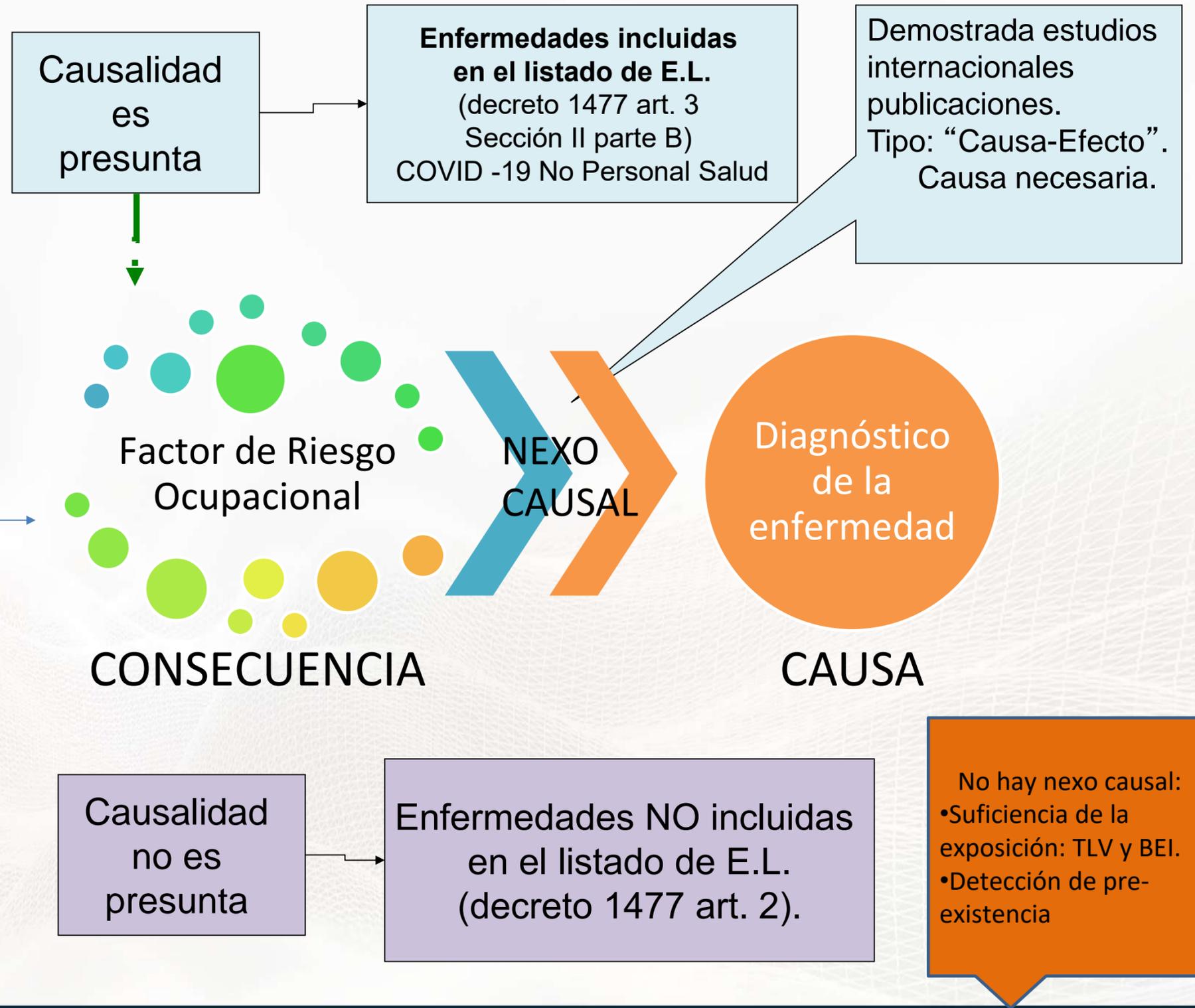
El Gobierno Nacional, determinará, en forma periódica, las **enfermedades** que se consideran como **laborales** y en los casos en que una enfermedad **no** figure en la **tabla** de enfermedades laborales, pero se demuestre la **relación de causalidad** con los factores de riesgo ocupacionales será reconocida como enfermedad laboral, conforme lo establecido en las normas legales vigentes.



# Listado de Enfermedades Laborales



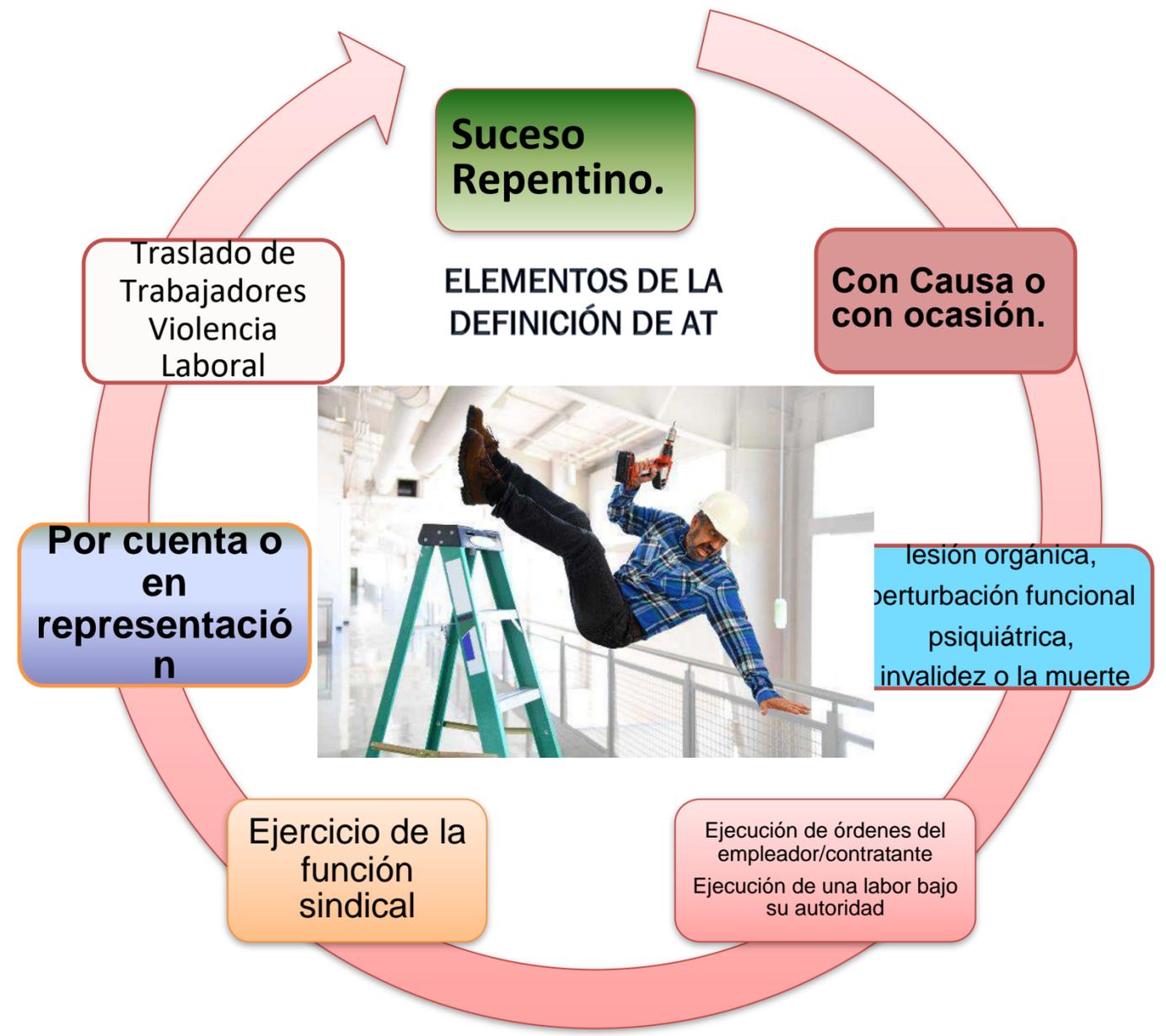
**Enfermedades laborales directas**  
 decreto 1477 art. 3 Sección II parte A /decreto 676 art 1 COVID -19 Personal Salud / decreto 538 de 2020 articulo 13



# DEFINICIÓN DE ACCIDENTE DE TRABAJO

## Ley 1562 Artículo 3º. Accidente de trabajo.

- **todo suceso repentino que** sobrevenga por causa o con ocasión del trabajo, y que produzca en el trabajador una lesión orgánica, una perturbación funcional o psiquiátrica, una invalidez o la muerte.
- Es también accidente de trabajo aquel que se produce durante la ejecución de órdenes del empleador, o contratante durante la ejecución de una labor bajo su autoridad, aún fuera del lugar y horas de trabajo.
- Igualmente se considera accidente de trabajo el que se produzca durante el traslado de los trabajadores o contratistas desde su residencia a los lugares de trabajo o viceversa, cuando el transporte lo suministre el empleador.
- También se considerará como accidente de trabajo el ocurrido durante el ejercicio de la función sindical aunque el trabajador se encuentre en permiso sindical siempre que el accidente se produzca en cumplimiento de dicha función.
- De igual forma se considera accidente de trabajo el que se produzca por la ejecución de actividades recreativas, deportivas o culturales, cuando se actúe por cuenta o en representación del empleador o de la empresa usuaria cuando se trate de trabajadores de empresas de servicios temporales que se encuentren en misión.



# Accidente de Tránsito

“Evento generalmente involuntario, generado al menos por un vehículo en movimiento, que causa daños a personas y bienes involucrados en él e igualmente afecta la circulación normal de los vehículos que se movilizan por la vía o vías comprendidas en el lugar o dentro de la zona de influencia del hecho” (Código Nacional de Tránsito, 2002).

Generado por un vehículo en movimiento.

Afecta la via(s) zona de influencia.

Generalmente involuntario

Que causa daños a las personas y bienes.



**Artículo 142. Decreto Ley 019 de 2012.**

La PCL y calificar el grado de invalidez, y origen

# Calificación



# Resolución 3050 de 2022 Programa de rehabilitación integral para la reincorporación laboral y ocupacional



○ Ley 1751 de 2015



○ Ley 1438 de 2011



**Art. 112-114 y 116  
SISPRO**



○ Decreto 1507 de 2014

**Art. 2**



**Art 11º:** Las personas con discapacidad, entre otras poblaciones gozarán de especial protección por parte del Estado. Su atención en salud no estará limitada por ningún tipo de restricción administrativa o económica. Las instituciones del sector salud deberán definir procesos de atención intersectoriales e interdisciplinarios que le garanticen las mejores condiciones de atención.

# Manual Único para la Calificación de la PCL y O (MUCILO)



<p>Aplicación: Prestaciones. Determinar la PCL y O de cualquier origen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Habitantes del territorio nacional,</li> <li>• Trabajadores de los sectores público, oficial, semioficial,</li> <li>• Sector privado en general,</li> </ul>
<p>No se aplica: Certificación de discapacidad o limitación: obtener los beneficios (Leyes 361 de 1997 y 1429 de 2010...)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reclamo de subsidio ante Cajas de Compensación Familiar, Fondo de Solidaridad Pensional, Fondo de Solidaridad y Garantía</li> <li>• <b>IPS EPS</b>. Resolución 583/2018, 246 /2019 y 113 /2020 R 1239 /2022</li> </ul>
<p>invalidez de los aviadores civiles</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Artículos 11 y 12 del <b>Decreto 1282 de 1994</b></li> <li>• <b>Capacidad para ser Piloto</b></li> </ul>
<p><b>Decreto 1655 de 2015</b></p> <p><b>Decreto 094 de 1989</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manual de calificación de invalidez y tabla de EP para los docentes afiliados al Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio</li> <li>• <b>Fuerzas Armadas</b></li> </ul>

**NORMATIVIDAD:**

# Calificación de Perdida de la capacidad laboral



Seguridad Social  
Riesgo Laboral,  
común fondos de  
pensiones y riesgos  
laborales  
1507 de 2014  
6 meses de  
implementación



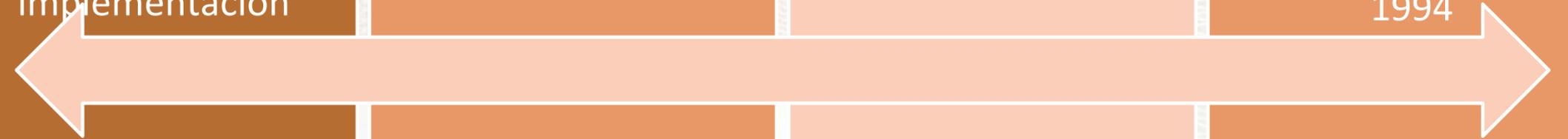
Magisterio  
Decreto 1655  
de 2015



Fuerzas  
armadas  
Decreto 094  
1989



Revisión de califican  
con el manual con el  
que fue calificado  
decreto 917 de 1999  
manual código  
sustantivo del  
trabajo Dcto 692  
/1995 y Dcto 1836 de  
1994





## TITULO PRELIMINAR

1. *Estructura*

2. *Principio de Integralidad*

## TÍTULO PRIMERO:

VALORACIÓN DE LAS DEFICIENCIAS.

50%

Origen y Fecha de Estructuración

## TÍTULO SEGUNDO:

VALORACIÓN DEL ROL LABORAL, ROL OCUPACIONAL Y OTRAS ÁREAS OCUPACIONALES

Rol Laboral  
30%

Otras Áreas  
Ocupacionales  
20%

## NORMATIVIDAD: Incapacidades temporales



Competencia Leyes 23 de 1981 Ética médica ley 35 de 1989 código de ética del odontólogo colombiano. (art 17 Ley 1751 de 2015) inscritos en el Re THUS, Servicio social obligatorio provisional



*Decreto 2126 de 2023 ARTÍCULO [2.2.3.1.4](#) deben encontrarse adscritos a un prestador de servicios de salud habilitado IPS EPS ARL*

### INCAPACIDAD TEMPORAL

- Se entiende por incapacidad temporal, aquella que según el cuadro agudo de la enfermedad o lesión que presente el afiliado al Sistema General de Riesgos Profesionales, le impida desempeñar su **capacidad laboral** por un tiempo determinado.

*Artículo 2 y 3 Ley 776 de 2002.*

- Es el reconocimiento de la prestación de tipo económico y pago de la misma que hacen las EP –**ARL** a sus afiliados cotizantes no pensionados , por todo el tiempo en que estén inhabilitados física o mentalmente para desempeñar en forma temporal su profesión u oficio habitual

*(supersalud circular Externa N11 Art 1.3).*

- Incapacidad de origen común. Es estado de inhabilidad física o mental que le impide a una persona desarrollar su capacidad laboral por un tiempo determinado, originado por una enfermedad general o accidente común y que no ha sido calificada como enfermedad de origen laboral o accidente de trabajo. (Decreto 2126 /2023)..



# Competencia para la emisión de recomendaciones laborales

EPS

Los medico de EPS deben realizar **recomendaciones Funcionales** encaminadas al mejoramiento o mantenimiento de la salud no en temas como Reubicar al trabajador (**coadministrar**)



ARL

La ARL conoce las condiciones de la empresa y el Trabajador sus **recomendaciones** son más relevantes



MEDICO DE SST

El médico de empresa debe conocer las condiciones de la empresa y las condiciones del trabajador **aterrija** las **recomendaciones medico laborales** en el **ámbito** de la empresa



Recomendaciones

R médicas y terapéuticas,

R desde el proceso de rehabilitación profesional

R médico laborales



# PROBLEMÁTICAS ACTUALES Y DESAFÍOS:

## Problema 1

No es claro como es el proceso de calificación de origen y/o PCL.  
Calificar en AT (falta de oportunidad en el reporte)  
Claridad en las circunstancias.  
APT luego del evento / no tenerlas  
Las Pruebas adecuadas.  
Enfermedad laboral no seguimiento

## Problema 2

¿requiere tratamiento y rehabilitación?  
Falsas expectativas en tiempo y frente a las intervenciones.

## Problema 3

Incapacidades temporales Validas, para que se emiten.  
Recomendaciones laborales  
Incoherentes  
No aterrizarlas en la empresa.  
Medicina laboral no las entiende y no sabe del proceso

## Problema 4

Reintegro o secuelas suficientes para IPP o Invalidez  
Calificación PCL cuando no es el tiempo, a quien no la hace.  
Con pruebas incompletas  
Origen y PCL al tiempo  
Claridad en el tiempo

## Problema 5

Cuando y como cerrar el caso Pensión o martirio prolongado de incapacidades prolongadas<

## RECOMENDACIONES TÉCNICAS Y SOLUCIONES:

### Solución 1

- Tener Claro:
- Quien lo hace, Las partes y los recursos/ tiempos.

### Solución 2

- No tener miedo a la calificación
- Aportar las pruebas
- Responsabilidad: Prudente perito y cumplidor de la norma.

### Solución 3

- Investigar, narrar claramente, Tener claridad y asesorarse.



**Artículo 142. Decreto Ley 019 de 2012.**  
 La PCL y calificar el grado de invalidez, y origen



Contenido del dictamen:

- Deficiencia
- Rol Laboral
- Otras áreas ocupacionales
- FE origen

Fundamentos de hecho y de derecho

Recursos:

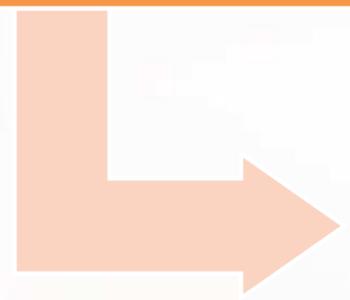
- Reposición
- Apelación
- Suplica

..... En caso de que el interesado no esté de acuerdo con la calificación deberá manifestar su inconformidad **dentro de los diez (10) días siguientes** y la entidad deberá remitirlo a las JRCI  
 Apelación ante JNCI  
 Proceden Acciones legales contra las decisiones



**Calificación Origen:**

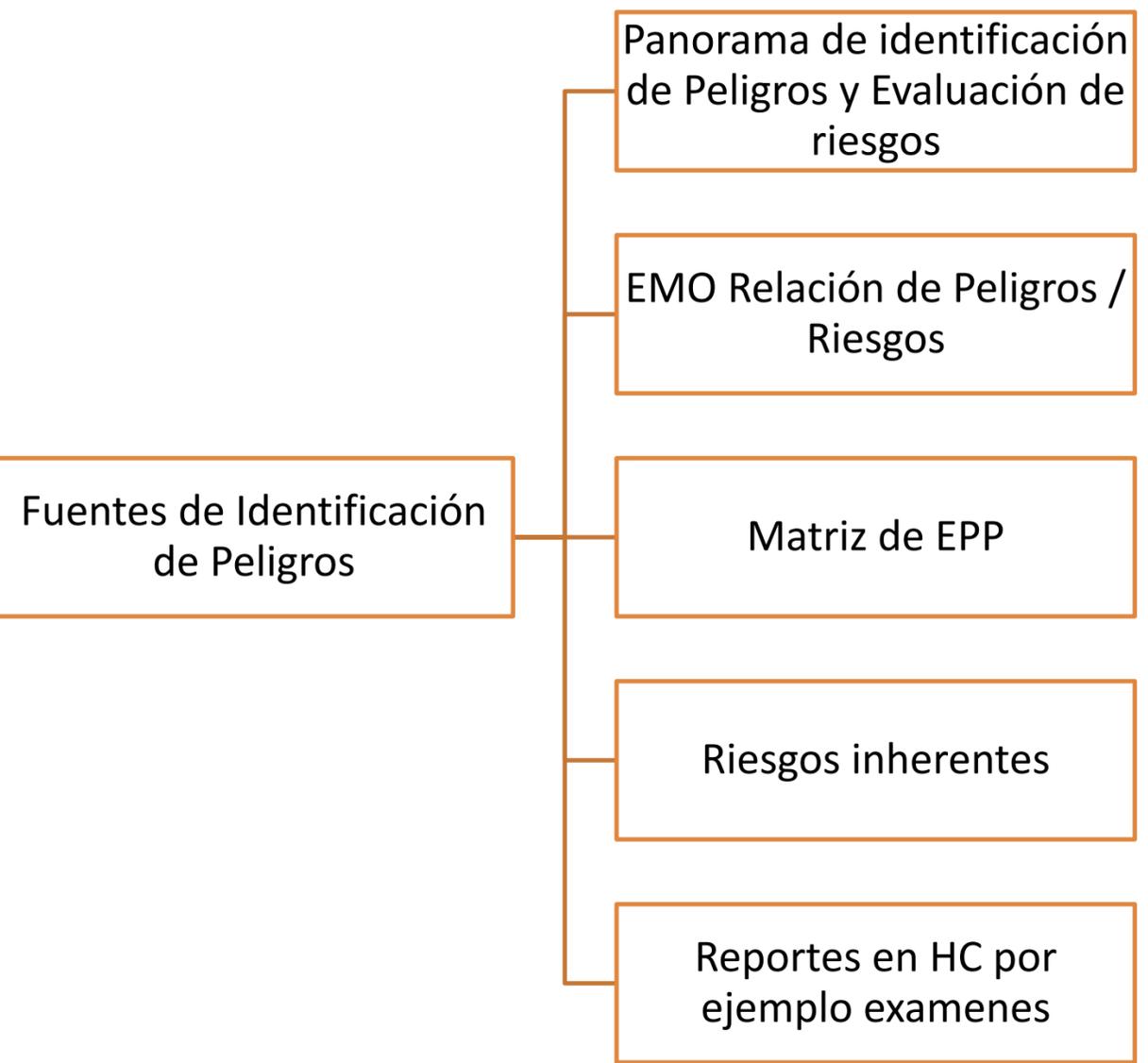
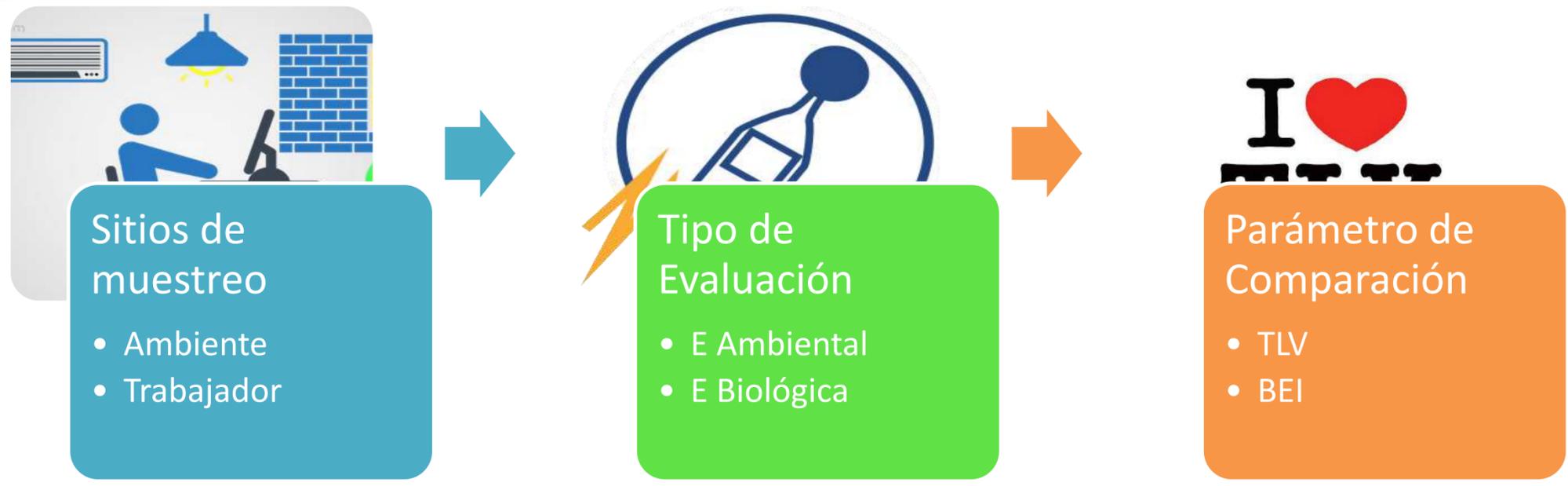
- Cual entidad asume el aseguramiento prestaciones asistenciales o económicas



**Calificación PCL:**

- Cuanto de paga por Indemnización / pensión

# Evaluación de la Exposición a los FRO



**Antecedentes de la exposición al factor de riesgo:** Antecedentes de la exposición al factor de riesgo en la empresa actual y en las anteriores: área, cargo u oficio, tiempo de exposición en meses y años, listado de labores desarrolladas Time line de la exposición.

- Evaluación de Puesto de Trabajo (Riesgo Biomecánico - patologías debidas a lesiones por trauma acumulativo-LTA, Desordenes Musculo Esqueléticos-DME),

**EPT**

- Evaluaciones ambientales (ejemplo: sonometrías, iluminación, material particulado).

**AMBIENTAL**

- Resolución 2764 de 2022** Batería de instrumentos para la evaluación de FR Psicosocial, la Guía Técnica General para la P y P e intervención de los FR y sus efectos en la población trabajadora y sus protocolos específicos
- Protocolo para la determinación del origen de las patologías derivadas del estrés 2014

**PSICOSOCIAL**

# PROBLEMÁTICAS ACTUALES Y DESAFÍOS:

## Problema 1

No es claro como es el proceso de calificación de origen y/o PCL.  
Calificar en AT (falta de oportunidad en el reporte)  
Claridad en las circunstancias.  
APT luego del evento / no tenerlas  
Las Pruebas adecuadas.  
Enfermedad laboral no seguimiento

## Problema 2

¿requiere tratamiento y rehabilitación?  
Falsas expectativas en tiempo y frente a las intervenciones.

## Problema 3

Incapacidades temporales Validas, para que se emiten.  
Recomendaciones laborales  
Incoherentes  
No aterrizarlas en la empresa.  
Medicina laboral no las entiende y no sabe del proceso

## Problema 4

Reintegro o secuelas suficientes para IPP o Invalidez  
Calificación PCL cuando no es el tiempo, a quien no la hace.  
Con pruebas incompletas  
Origen y PCL al tiempo  
Claridad en el tiempo

## Problema 5

Cuando y como cerrar el caso Pensión o martirio prolongado de incapacidades prolongadas<

## RECOMENDACIONES TÉCNICAS Y SOLUCIONES:

### Solución 1

- Tener claras las fases, y responsabilidades, comunicarse con la ARL Grupo de Rehabilitación a través del médico
- Documentar reintegro

### Solución 2

- Tener claros los siguientes documentos:
  - Valoración del desempeño ocupacional
    - Tareas
    - Componentes del desempeño
    - Tiempo de ejecución
    - Forma de integración laboral
- Carta de recomendaciones laborales
- Certificado de rehabilitación integral, certificado de rehabilitación - cierre de caso
- Acta de reintegro



**NORMATIVIDAD:**

**Rehabilitación y reintegro laboral**

**Procedimiento RHB y reincorporación ocupacional en el SGRL etapas**

**Etapa I** Identificación casos a ingresar en el programa de RHB y reincorporación ocupacional.

**Etapa II A** inicial del caso

**Etapa II B** Formulación del Plan de RHB I para la Reincorporación Laboral y Ocupacional.

**Etapa III** Desarrollo del Plan de Rehabilitación.

**Etapa III A**  
Rehabilitación Funcional

**Etapa III B**  
Readaptación Laboral

**Etapa III C**  
Readaptación Sociolaboral

**Etapa III D**  
Reincorporación Laboral

**Etapa III E**  
Reconversión de Mano de Obra

**Etapa IV**  
Seguimiento del Sistema



# Construcción de un perfil de función:

## Resultados

Ingreso al Programa de RHB I para la RL Y O ó

Cierre de caso por no pertinencia de ingreso al Programa de RHB I para la reincorporación laboral y ocupacional; el cierre deberá estar fundamentado en criterios técnicos y científicos.

Limitaciones en la actividad y restricciones en la participación.

Identificación de los facilitadores o barreras en el proceso.

Avance en el proceso de RHB durante el seguimiento.

### Evaluaciones para profundizar:

- Posibilidades ocupacionales del trabajador,
- Requerimientos de la ocupación
- Oportunidades o limitaciones del entorno.



El plan de RHB es un proceso dinámico, las condiciones del trabajador, del ambiente laboral y social son cambiantes, por tanto, el plan debe ajustarse a estos cambios.



### Las metas de los planes de rehabilitación son:

- Reintegro laboral sin modificaciones,
- Reintegro laboral con modificaciones,
- Reubicación laboral temporal,
- Reubicación laboral definitiva o
- Reconversión de mano de obra.

# PROBLEMÁTICAS ACTUALES Y DESAFÍOS:

## Problema 1

No es claro como es el proceso de calificación de origen y/o PCL.  
Calificar en AT (falta de oportunidad en el reporte)  
Claridad en las circunstancias.  
APT luego del evento / no tenerlas  
Las Pruebas adecuadas.  
Enfermedad laboral no seguimiento

## Problema 2

¿requiere tratamiento y rehabilitación?  
Falsas expectativas en tiempo y frente a las intervenciones.

## Problema 3

Incapacidades temporales Validas, para que se emiten.  
Recomendaciones laborales  
Incoherentes  
No aterrizarlas en la empresa.  
Medicina laboral no las entiende y no sabe del proceso

## Problema 4

Reintegro o secuelas suficientes para IPP o Invalidez  
Calificación PCL cuando no es el tiempo, a quien no la hace.  
Con pruebas incompletas  
Origen y PCL al tiempo  
Claridad en el tiempo

## Problema 5

Cuando y como cerrar el caso Pensión o martirio prolongado de incapacidades prolongadas<

## RECOMENDACIONES TÉCNICAS Y SOLUCIONES:

### Solución 1

- Tener claro porque se emiten las Incapacidades y si no las emiten pedir las, y cuando no es pertinente no pedir la
- Meta de dolor 4/10 puede ser que persista el dolor
- Google en dolor mal amigo
- Tomar los medicamentos por horario y dosis recomendadas
- Remedios caseros son buenos pero revisar si son tóxicos.

### Solución 2

- Cumplir las recomendaciones, son obligatorias
- Son para el trabajo y para el hogar
- Explicarlas al paciente / empresas entenderlas.

### Solución 3

- Si se tiene evidencia de abuso del derecho documentarlo primero y garantizar el debido proceso
- Al enfermo se le ayuda....



# NORMATIVIDAD: Incapacidades temporales

Quienes son competentes y responsabilidad para expedir o emitir el certificado de incapacidad temporal en Colombia



Medico (Leyes 23 de 1981 Ética médica) y  
Odontologo Tratante (ley 35 de 1989 código de ética del odontólogo colombiano) (art 17 Ley 1751 de 2015)  
inscritos en el Re THUS,  
Servicio social obligatorio provisional



IPS EPS ARL



PREPAGADA



PLANES COMPLEMENTARIOS





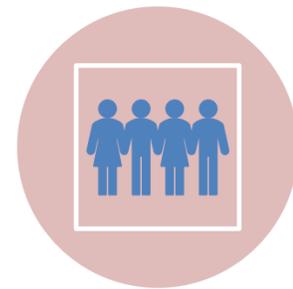
## ¿Por qué se emite una incapacidad?



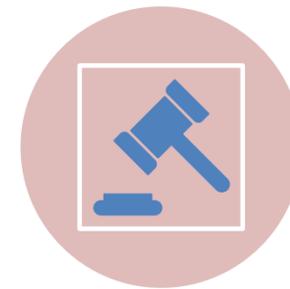
Condición de salud derivada de enfermedad o accidente,



por salud pública,



proteger la salud del trabajador o la salud de otras personas



Permitir la restitución de la salud acto médico u odontológico y hace parte del tratamiento / rehabilitación / manejo médico del reintegro



Permite prestar los servicios para los cuales fue contratado.

# PROBLEMÁTICAS ACTUALES Y DESAFÍOS:

## Problema 1

No es claro como es el proceso de calificación de origen y/o PCL.  
Calificar en AT (falta de oportunidad en el reporte)  
Claridad en las circunstancias.  
APT luego del evento / no tenerlas  
Las Pruebas adecuadas.  
Enfermedad laboral no seguimiento

## Problema 2

¿requiere tratamiento y rehabilitación?  
Falsas expectativas en tiempo y frente a las intervenciones.

## Problema 3

Incapacidades temporales Validas, para que se emiten.  
Recomendaciones laborales  
Incoherentes  
No aterrizarlas en la empresa.  
Medicina laboral no las entiende y no sabe del proceso

## Problema 4

Reintegro o secuelas suficientes para IPP o Invalidez  
Calificación PCL cuando no es el tiempo, a quien no la hace.  
Con pruebas incompletas  
Origen y PCL al tiempo  
Claridad en el tiempo

## Problema 5

Cuando y como cerrar el caso Pensión o martirio prolongado de incapacidades prolongadas<

## RECOMENDACIONES TÉCNICAS Y SOLUCIONES:

### Solución 1

- Tener claro los tiempos de incapacidad temporal y los documentos que se deben expedir
- Línea de tiempo y documentos
- La calificación no es mágica, no depende del número de días de incapacidad
- El dolor no lleva a invalidez ni los días de incapacidad.
- Tratar de que siempre tenga valoración de Rol laboral y otras áreas ocupacionales (Terapia Ocupacional).

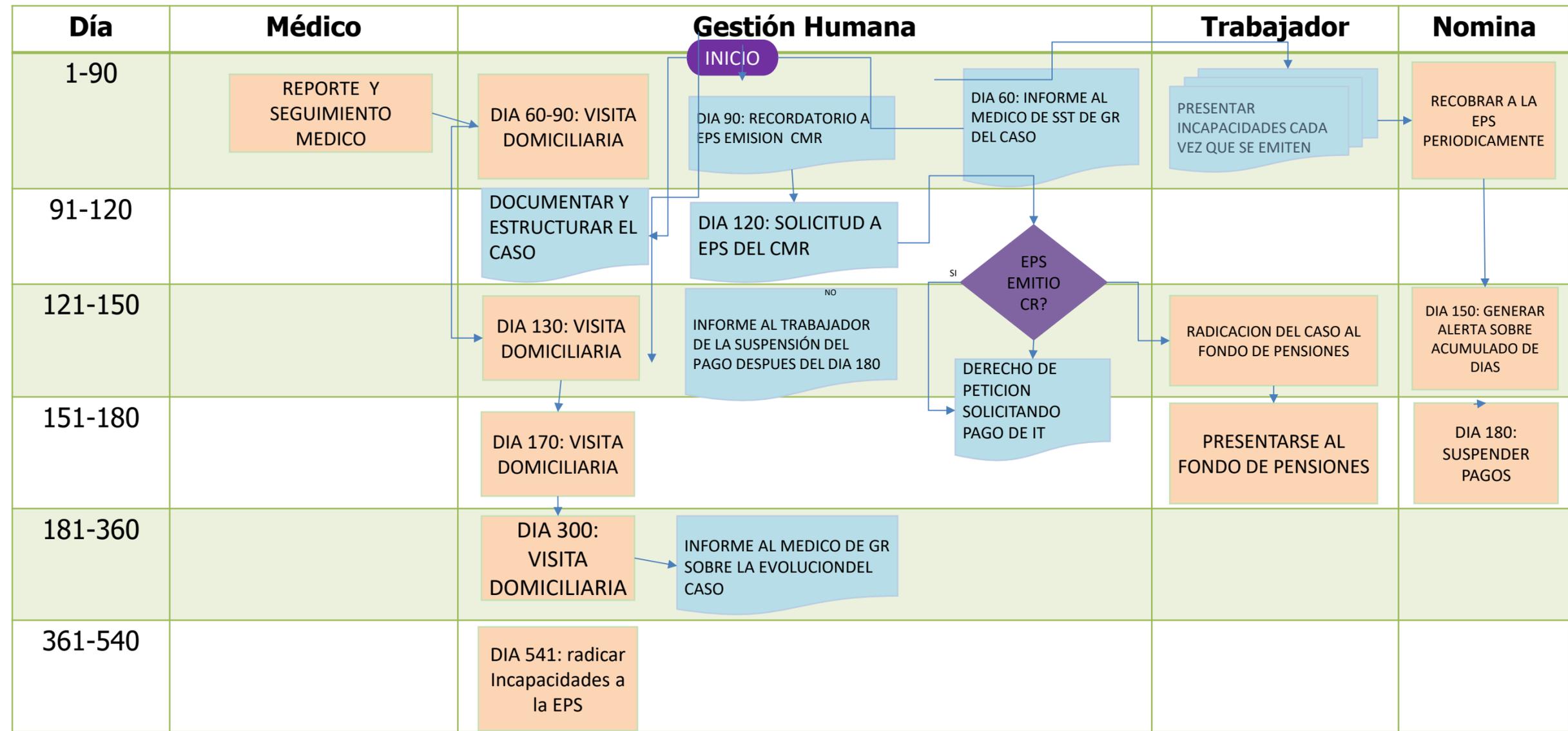
### Solución 2

- Tener clara la calificación Integral
- Y la Fecha de estructuración.
- Tener claro el uso del certificado de discapacidad y que no es PCL



# Gestión del ausentismo / programa

Durante el tiempo dure la incapacidad independiente que se recobre o no la empresa debe seguir aportando al sistema de seguridad social (salud y pensiones) - \*1. cuando el trabajador no ha cotizado mínimo 4 semanas al SGSS la incapacidad será asumida por el empleador.



Comunidad Nacional de Conocimiento en: **Investigación de la Enfermedad Laboral Presentismo en el Sector Salud 2023**

**Prevención de Peligros en el Sector Salud Ausentismo Gestión y manejo 2023**

## CONCEPTO DE CALIFICACIÓN INTEGRAL DE LA INVALIDEZ:

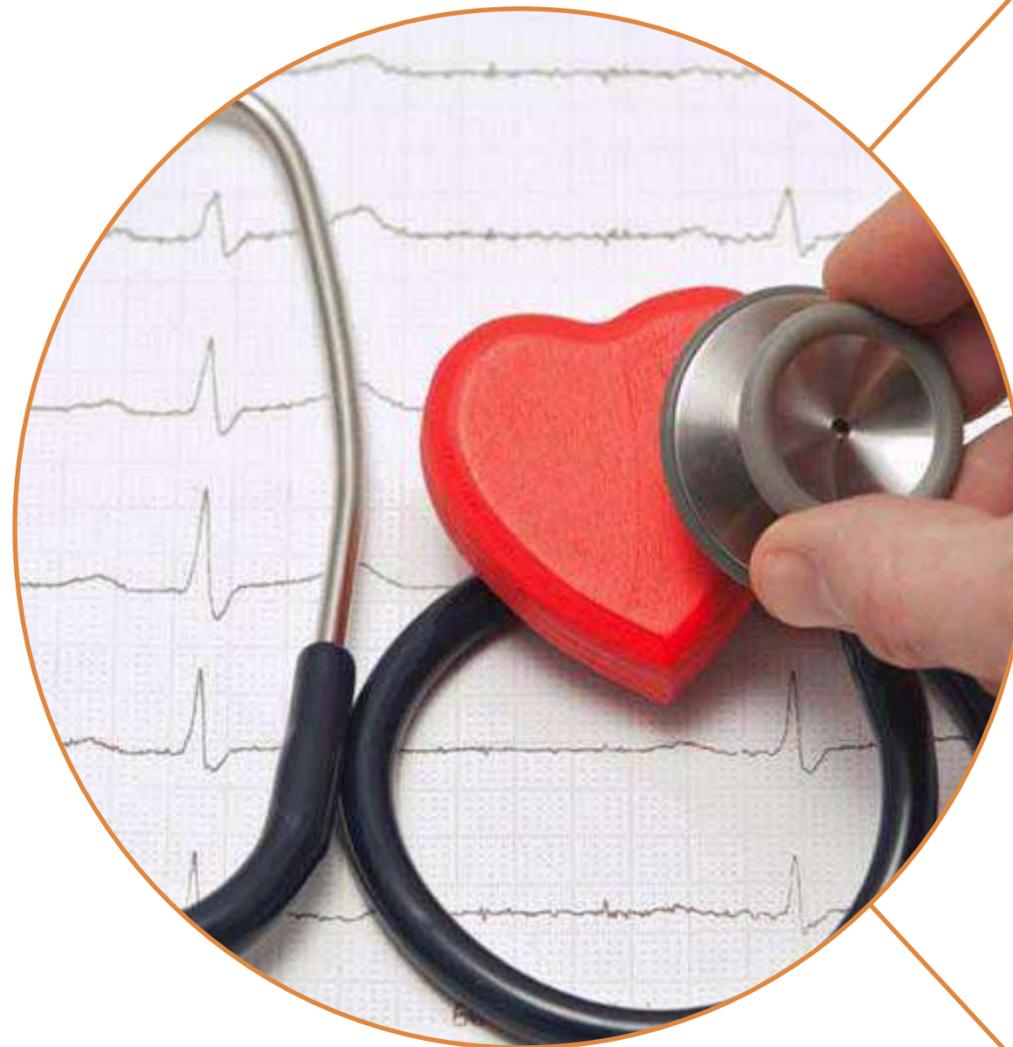
Ejercicio técnico se califica el estado de invalidez material de un trabajador que tiene patologías generadoras de PCL de diferente naturaleza, que calificadas de manera aislada en atención al origen de las mismas, no cumple criterios de invalidez, pero que al ser integradas en un solo ejercicio de calificación, si generan una PCL mayor o igual al 50%.

Posible al tenor de una sentencia de constitucionalidad que permite calificar en un trabajador la PCL derivadas de patologías de origen común con las de origen laboral (AT o EL),

la sumatoria es  $\geq$  50% de PCL

NO se aplica Sí la calificación independiente de las patologías de origen común o laboral generan la invalidez.

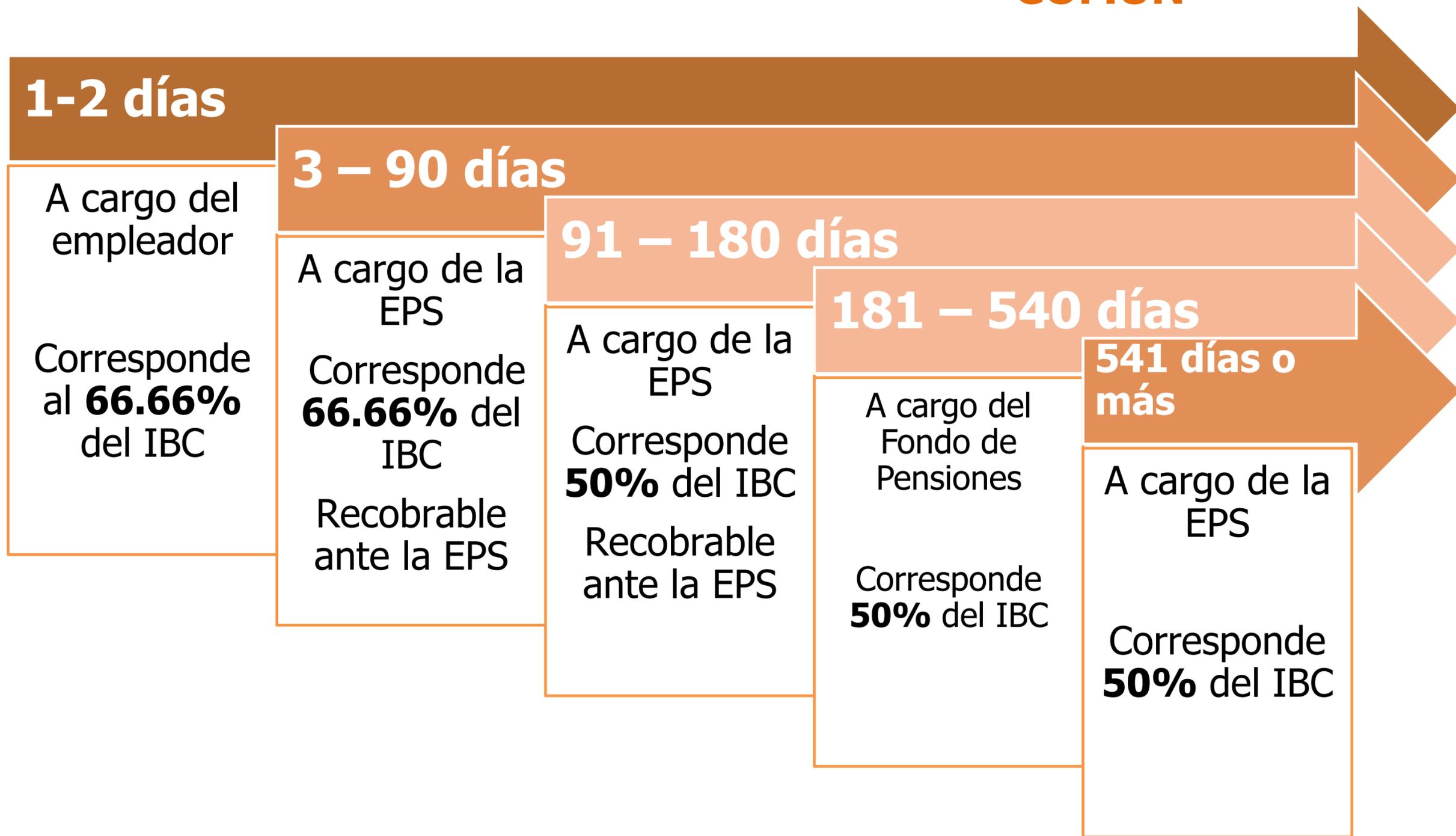
## Fecha de estructuración:



Se entiende como la fecha en que una persona pierde un grado o porcentaje de su capacidad laboral u ocupacional, de cualquier origen, como consecuencia de una enfermedad o accidente, y que se determina con base en la evolución de las secuelas que han dejado éstos. Para el estado de invalidez, esta fecha debe ser determinada en el momento en el que la persona evaluada alcanza el cincuenta por ciento (50%) de pérdida de la capacidad laboral u ocupacional.

Esta fecha debe soportarse en la historia clínica, los exámenes clínicos y de ayuda diagnóstica y puede ser anterior o corresponder a la fecha de la declaratoria de la pérdida de la capacidad laboral. Para aquellos casos en los cuales no exista historia clínica, se debe apoyar en la historia natural de la enfermedad. En todo caso, esta fecha debe estar argumentada por el calificador y consignada en la calificación. Además, no puede estar sujeta a que el solicitante haya estado laborando y cotizando al Sistema de Seguridad Social Integral.

## LINEA DE TIEMPO EN INCAPACIDAD DE ORIGEN COMÚN



**Ningún pago por incapacidad podrá ser inferior a 1SMLMV**

## Calificación de PCL v/s Certificación de Discapacidad



**Decreto 1507 MUCILO**

- PERICIAL
- SEGUROS
- INDEMNIZATORIO IPP
- PENSION

**Res 1197 5/7/2024**

- **Certificación de discapacidad o limitación:** obtener los beneficios (Leyes 361 de 1997 y 1429 de 2010, LEY 1618 DE 2013)
- Reclamo de **subsidio** ante Cajas de Compensación Familiar,
- Fondo de Solidaridad Pensional, Fondo de Solidaridad y Garantía

**1507 MUCILO**

- PCL
- ORIGEN
- Fecha de Estructuración

**Resolución 1239/2022**

- CATEGORIA DE DISCAPACIDAD
- NIVEL EN DESEMPEÑO GLOBAL Y POR DOMINIOS
- PERFIL DE FUNCIONAMIENTO



Para ampliar conocimiento: COMUNIDAD NACIONAL DEL CONOCIMIENTO INTERVENCIÓN DE PELIGROS EN EL SECTOR SLUD 2012 Discapacidad

**¿Cómo se maneja y se certifica en Colombia?**

# PROBLEMÁTICAS ACTUALES Y DESAFÍOS:

## Problema 1

No es claro como es el proceso de calificación de origen y/o PCL.  
Calificar en AT (falta de oportunidad en el reporte)  
Claridad en las circunstancias.  
APT luego del evento / no tenerlas  
Las Pruebas adecuadas.  
Enfermedad laboral no seguimiento

## Problema 2

¿requiere tratamiento y rehabilitación?  
Falsas expectativas en tiempo y frente a las intervenciones.

## Problema 3

Incapacidades temporales Validas, para que se emiten.  
Recomendaciones laborales  
Incoherentes  
No aterrizarlas en la empresa.  
Medicina laboral no las entiende y no sabe del proceso

## Problema 4

Reintegro o secuelas suficientes para IPP o Invalidez  
Calificación PCL cuando no es el tiempo, a quien no la hace.  
Con pruebas incompletas  
Origen y PCL al tiempo  
Claridad en el tiempo

## Problema 5

Quando y como cerrar el caso Pensión o martirio prolongado de incapacidades prolongadas.

## RECOMENDACIONES TÉCNICAS Y SOLUCIONES:

### Solución 1

- No se despide cuando tienen la invalidez sino hasta tener el acta de pensión y la primera mesada pensional pagada. Se le pide a la ARL / AFP
- Programa de retiro
- Reconversión laboral
- Cierre con amor y ético

### Solución 2

- Si estamos frente a una incapacidad prolongada:
  - Seguimiento jurídico, medico
  - No vacaciones (interrumpen la incapacidad prolongada)
  - Hablar con el paciente y/o abogado para aclarar expectativas



# Tipos de abusos del derecho

Decreto 2126 /2023. Resolución 3050 Decreto 1427 julio 2022



El trabajador no ha seguido el tratamiento, terapias, exámenes, controles o no cumple con las recomendaciones (30%).



Inasistencia a valoraciones, exámenes o valoraciones para la Calificación PCL U ORIGEN.



Doble cobro al SGSSI; busca el reconocimiento y pago de la incapacidad por la EPS o la EA y por la ARL por la misma causa, doble cobro al SGSSI.



Durante el tiempo de incapacidad el cotizante se encuentra emprendiendo una actividad alterna que le impide su recuperación.

Puesta en conocimiento de la EPS o EA por parte del empleador y aportar pruebas documentales.

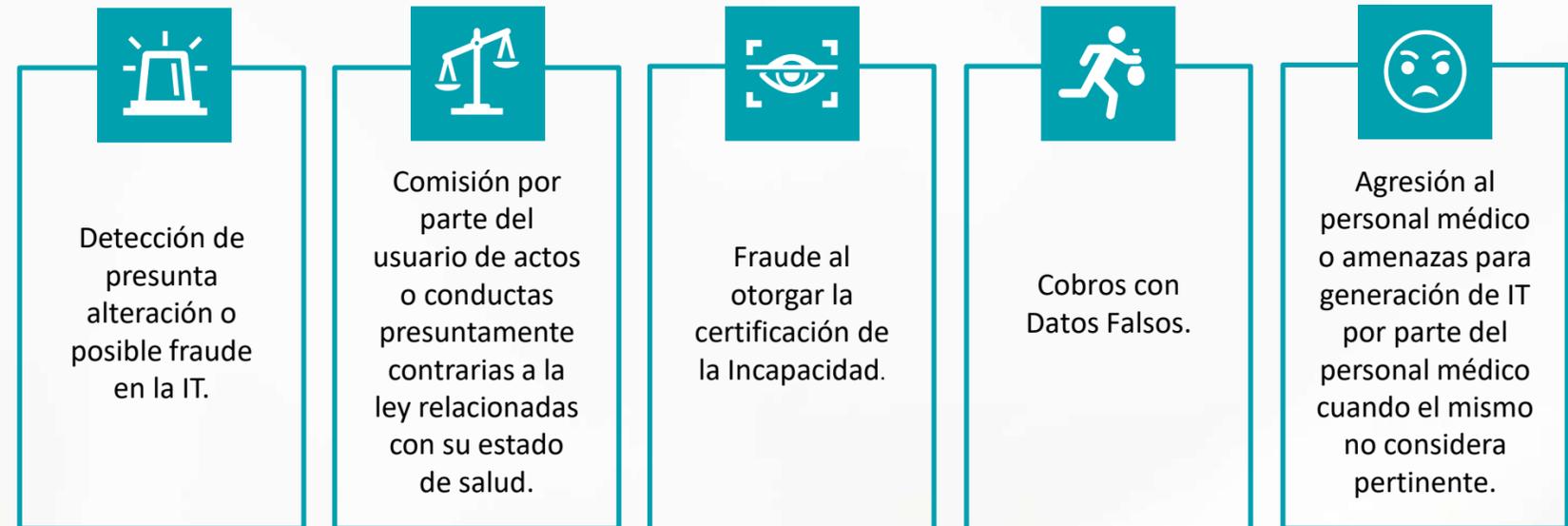


No suministrar información veraz y completa sobre su estado de salud, o historia clínica.

Deben ser resueltos por la EPS y la EA ARL

# Tipos de abusos del derecho

Decreto 2126 /2023. Resolución 3050 Decreto 1427 julio 2022



Serán puestas en conocimiento de la FGN



Comunidad Nacional de Conocimiento en:

**PREVENCIÓN DE PELIGROS EN EL SECTOR SALUD**

El cuidado de sí suma a tu vida



Comunidad Nacional de Conocimiento en:

**MEDICINA PREVENTIVA Y DEL TRABAJO**

El cuidado de sí suma a tu vida



Comunidad Nacional de Conocimiento en:

**INVESTIGACIÓN DE LA ENFERMEDAD LABORAL**

El cuidado de sí suma a tu vida



# ÚNETE A NUESTRO CANAL DE WHATSAPP



Te invitamos a conocer:

# Posipedia

<https://posipedia.com.co/>



Virtuales



*(Objetos virtuales)*



Artículos



Cartillas  
Guías



Audios



Mailings



Juegos  
digitales



Videos



VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

# Congreso Técnico en Promoción y Prevención 2024

# SUCRE MÁS POSITIVA

El cuidado de sí suma a TU VIDA





# Roberto Machado

Embajador Mundial de la Risa y Conferencista Certificado Internacional de Alto Impacto. Además, es Life Coach, Master Practitioner PNL, Coach Ontológico Empresarial y Hipnoterapeuta. Actualmente, está cursando el Diplomado en Felicidad Organizacional y Gestión de Personas en UANDES.



[roberto@robertomachado.co](mailto:roberto@robertomachado.co)



[@SoyRobertoMachado](https://www.instagram.com/SoyRobertoMachado)



+57 350 8492513

**“La felicidad laboral no es un lujo, es una necesidad para el éxito y el bienestar de todos”**



 Roberto Machado



# 36.

## Comunidad Nacional de Conocimiento en Felicidad y Conciencia por la Vida

**Objetivo:** crear un entorno virtual educativo que fomente el bienestar integral y la conciencia plena, capacitando a los trabajadores para lograr un equilibrio saludable entre su desarrollo personal y profesional. Además, el desarrollo integral, el aumento de los niveles de felicidad y el impacto social positivo.



### Experto técnico de la comunidad:

#### ROBERTO JOSÉ MACHADO RIVERO:

Embajador mundial de la risa, conferencista certificado internacional de alto impacto, life coach, coach ontológico empresarial, máster practitioner en programación neurolingüística, hipnoterapeuta, maestro certificado internacional en yoga de la risa, instructor USAID/OFDA.

#### ANEXOS:



44

Material complementario



51

Memorias



52

Videos

#### INGRESA A:

<https://posipedia.com.co/comunidades/felicidad-y-consciencia-por-la-vida/>



# 73

**Acciones educativas ejecutadas:**  
Ruta del conocimiento 2021-2024.



**INGRESA A:**

<https://posipedia.com.co/comunidades/felicidad-y-consciencia-por-la-vida/>



# Ruta del conocimiento



# Ruta del conocimiento





# IMPORTANCIA

1

**Aumento de la Productividad:** Los empleados felices tienden a ser más productivos, comprometidos y motivados, lo que se traduce en un mejor desempeño laboral.

2

**Reducción del Estrés y Mejora del Bienestar:** Un entorno de trabajo positivo puede reducir significativamente los niveles de estrés, promoviendo la salud mental y física de los empleados.

3

**Fomento de la Innovación:** La felicidad en el trabajo crea una atmósfera de confianza y colaboración, esenciales para la innovación.



# IMPORTANCIA

4

**Mejor Relación Interpersonal:** La felicidad laboral fortalece las relaciones entre colegas, mejorando la comunicación y la cohesión del equipo.

5

**Atracción y Retención de Talento:** Las empresas que priorizan la felicidad de sus empleados son más atractivas para los mejores talentos

# NORMATIVIDAD

## Resolución 2646

Define y establece disposiciones para la prevención, monitoreo y gestión de los factores de riesgo psicosocial en el trabajo.

2008

2012

2015

## Decreto 1072

Decreto único reglamentario del sector trabajo, que incluye normas relacionadas con la seguridad y salud en el trabajo, incluyendo el bienestar emocional y mental.

## Ley 1562

Reforma el Sistema General de Riesgos Laborales e incluye disposiciones sobre la promoción y prevención de la salud en el trabajo.

# NORMATIVIDAD

## Resolución 1111

Adopta el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), que incluye aspectos relacionados con el bienestar y la salud mental de los empleados.

2017

2019

## Resolución 0312

Establece los estándares mínimos del SG-SST, promoviendo prácticas que contribuyan al bienestar integral de los empleados.

# NORMATIVIDAD



## **Resolución 0312 de 2019 (actualizada en 2021)**

Actualiza los estándares mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), incorporando prácticas de bienestar integral y salud mental.



## **Decreto 1174 de 2020**

Introduce el Piso de Protección Social, que incluye medidas de protección y bienestar para los trabajadores por cuenta propia y aquellos con contratos de prestación de servicios.



## **Resolución 0423 de 2020**

Establece los protocolos de bioseguridad en el trabajo debido a la pandemia de COVID-19, destacando la importancia del bienestar emocional y la reducción del estrés.



# NORMATIVIDAD



## **Ley 2069 de 2020**

Fomenta el emprendimiento, incluyendo disposiciones sobre el bienestar y la salud mental de los emprendedores y trabajadores en pequeñas y medianas empresas.



## **Resolución 256 de 2022**

Introduce nuevos lineamientos para la promoción del trabajo decente y el bienestar en el entorno laboral, enfatizando la inclusión y la diversidad.



# PROBLEMÁTICAS ACTUALES

## Estrés Laboral y Agotamiento

La sobrecarga de trabajo y las altas demandas pueden llevar al agotamiento.

## Desconexión Emocional

Los colaboradores pueden sentirse desvinculados de su trabajo y de la organización.

## Falta de Reconocimiento

La ausencia de reconocimiento y apreciación impacta negativamente en la motivación.

## Desequilibrio entre Vida Laboral y Personal

La dificultad para equilibrar las responsabilidades laborales y personales afecta el bienestar.

## Entornos Laborales Tóxicos

El acoso laboral y la falta de apoyo entre compañeros crean un ambiente negativo.



# DESAFÍOS



## Implementación de Programas de Bienestar

Crear e implementar programas que promuevan la salud física, mental y emocional de los colaboradores.

## Medición del Bienestar de los Colaboradores

Establecer métricas y herramientas para evaluar regularmente el bienestar de los colaboradores.

## Adaptación a Nuevas Formas de Trabajo

Ajustarse a las nuevas modalidades de trabajo, como el trabajo remoto e híbrido, asegurando el bienestar de los empleados en estos contextos.

# DESAFÍOS



## Inclusión y Diversidad

Fomentar un ambiente laboral inclusivo y diverso, donde todos los empleados se sientan valorados y respetados.

## Capacitación Continua en Bienestar

Proporcionar formación constante en temas de bienestar, salud mental y manejo del estrés para todos los niveles de la organización.

## RECOMENDACIONES TÉCNICAS Y SOLUCIONES



### Implementar Programas de Gestión del Estrés

**Solución:** Ofrecer talleres de manejo del estrés, técnicas de mindfulness y relajación.

**Ejemplo:** *Introducir sesiones semanales de mindfulness y acceso a aplicaciones como Headspace o Calm.*



### Fomentar la Conexión Emocional

**Solución:** Promover actividades de team building y fortalecer la cultura organizacional.

**Ejemplo:** *Organizar actividades de integración y eventos sociales dentro de la empresa.*



### Establecer Sistemas de Reconocimiento y Retroalimentación

**Solución:** Implementar sistemas de reconocimiento y recompensas, fomentar la cultura de feedback positivo.

**Ejemplo:** *Utilizar plataformas de reconocimiento como Bonusly y establecer programas de "Empleado del Mes".*





## RECOMENDACIONES TÉCNICAS Y SOLUCIONES



### **Promover el Equilibrio entre Vida Laboral y Personal**

**Solución:** Ofrecer horarios flexibles y programas de bienestar.

**Ejemplo:** *Implementar políticas de teletrabajo y horarios flexibles, así como programas de bienestar físico y mental.*



### **Mejorar el Ambiente de Trabajo**

**Solución:** Crear políticas claras contra el acoso laboral y fomentar un ambiente de apoyo y respeto.

**Ejemplo:** *Realizar talleres de concienciación y establecer canales de denuncia anónimos.*

# Ejercicio Mindfulness



*Dentro del próximo mes, cada uno de nosotros se compromete a:*

**Introducir una pausa diaria de bienestar:**

Puede ser una sesión de mindfulness, una breve caminata, o un tiempo para la relajación.

**Compartir esta práctica con el equipo:**

Fomentar la participación y medir su impacto en el bienestar general del grupo.



# ÚNETE A NUESTRO CANAL DE WHATSAPP



VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

Te invitamos a conocer:

# Posipedia

<https://posipedia.com.co/>



Virtuales



*(Objetos virtuales)*



Artículos



Cartillas  
Guías



Audios



Mailings



Juegos  
digitales



Videos



VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA