

En este 2020 Positiva te acompaña
con una estrategia en acción



NUESTRA ESTRATEGIA
"ACCION
POSITIVA

POSITIVA
COMPAÑIA DE SEGUROS



TALLERES WEB

EDUCACIÓN PARA LA ACCIÓN

PORQUE TODOS SOMOS RESPONSABLES Y PODEMOS SALVAR VIDAS



#VamosAGanarnosLaVida



Positiva Prevención



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

ESTRATEGIA

Estratégicos

Financiera

Ciente / Mercado

Eficiencia

Innovación

Estratégico



10 PASOS PARA SALVAR MI VIDA FRENTE AL COVID-19



FOCO Prácticas de la **Prospectiva** en la Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo

PositivaTeAcompaña

Adriana Paola Rincones Ortiz



MSc. en Pensamiento Estratégico y Prospectiva, Esp. en Salud Ocupacional, T.O. Experta en Sistemas de Gestión Integral. Conferencista, Investigadora, Profesora de Gestión Estratégica en SST y Consultora internacional en Prevención y Control de Riesgos Laborales. Pionera de la aplicación de la Prospectiva en la Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo en Colombia.

Prácticas de la **Prospectiva** en
la Gestión de la Seguridad y
Salud en el Trabajo

Objetivo: Facilitar el conocimiento
e ideas básicas de la *Prospectiva
estratégica* aplicables en la Gestión
efectiva de los Riesgos Laborales y
los Programas de Prevención.



La Prospectiva es definida como una disciplina que estudia el **futuro** con la idea de influirlo, es decir **construirlo** y poder llevar a cabo las estrategias necesarias, para obtener el escenario deseado.

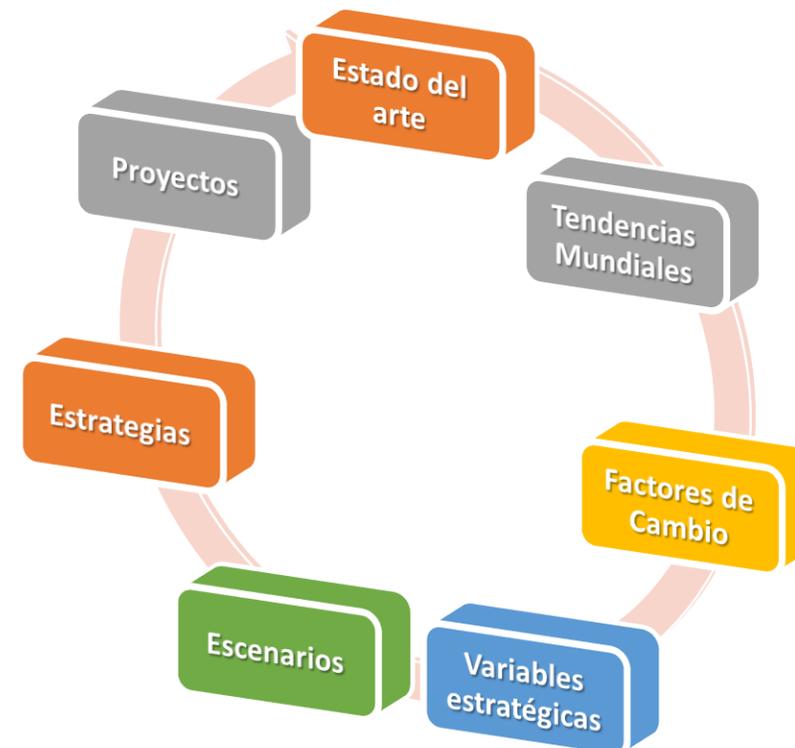
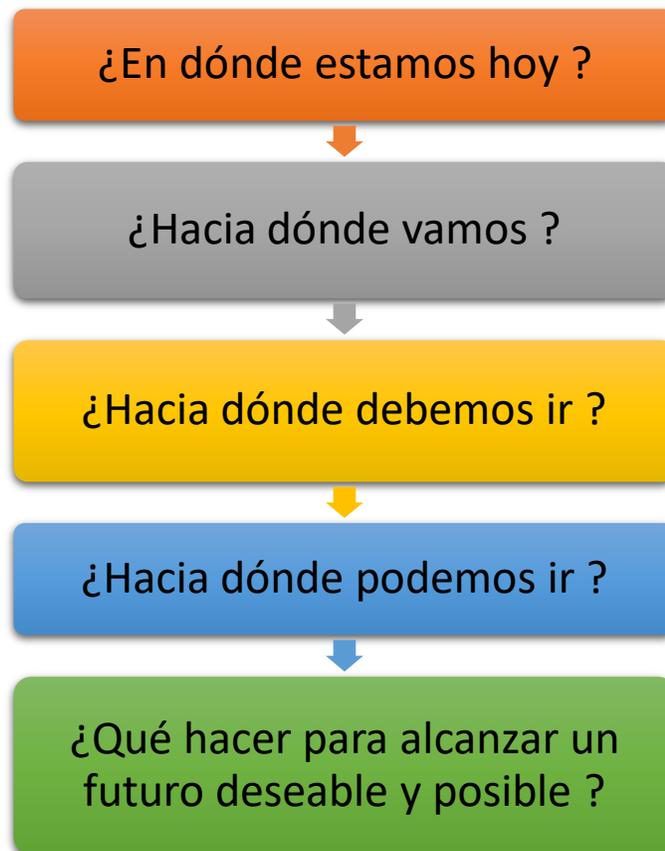
- Maurice Blondel, consideraba el futuro como un campo por construir con los materiales y las dificultades del pasado: **“no se debe prever el futuro, hay que prepararse para él”**.
- Bertand de Jovenel: **“El futuro es múltiple”**. El arte de la Conjetura 1964.
- Godet , Michel: “En un mundo en mutación donde *las fuerzas de cambio están revolucionando* los factores de inercia y los hábitos instalados, se impone un esfuerzo creciente de prospectiva **(tecnológica, económica y social)** a la empresa para dotarse de flexibilidad estratégica, es decir para **reaccionar** con **flexibilidad** manteniendo su **rumbo**.”

Por qué la Prospectiva estratégica en La Gestión de SST?

- Se basa en el enfoque de la escuela del voluntarismo de la escuela francesa de Michel Godet (1987). “Lo deseado depende solamente de la acción del hombre”. No solamente del análisis de tendencias. Énfasis en la **proactividad** antes que reactividad.
- Requiere un estudio de **variables y actores** que tradicionalmente no se consideran al desarrollar las estrategias de prevención. (Actores del Sistema, riesgos emergentes, normalización, megatendencias mundiales). Difiere del enfoque basado en estrategia.
- Se propone llegar a la selección de un **escenario a puesta** y trazar las estrategias basándose en un proceso metodológico. (Participativo y en consenso).
- Es una alternativa para hacer prevención sostenible encaminando los esfuerzos de la gestión para la construcción del futuro deseado.

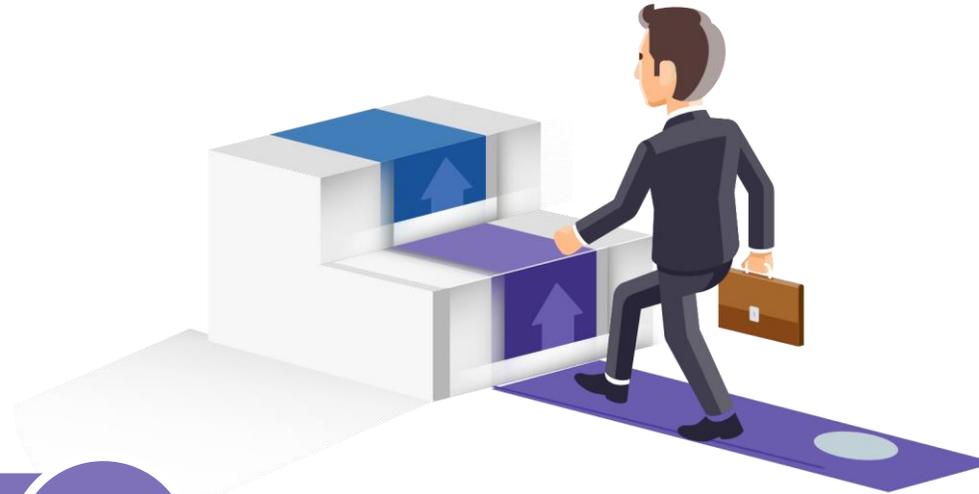
Prácticas de la Prospectiva en la Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

MODELO PROSPECTIVO ESTRATÉGICO



Dr. Francisco Mojica. 2005

**Prácticas de la Prospectiva
en la Gestión de Seguridad y
Salud en el Trabajo**



PASO 1

Conocer el estado actual del
SGSST en el contexto de la
empresa



**Prácticas de la Prospectiva
en la Gestión de Seguridad y
Salud en el Trabajo**

PASO 2
Identificar los actores
interesados y grupos de
interés



PASO 1
Conocer el estado actual
del SGSST en el contexto
de la empresa



**Prácticas de la Prospectiva
en la Gestión de Seguridad y
Salud en el Trabajo**



Prácticas de la Prospectiva en la Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo



PASO 4
Identificar factores de cambio. Qué podríamos hacer para alcanzar el futuro deseado en SST?

PASO 3
Identificar tendencias y megatendencias mundiales en materia de SST.

PASO 2
Identificar los actores involucrados y grupos de interés

PASO 1
Conocer el estado actual del SGSST en el contexto de la empresa

Prácticas de la Prospectiva en la Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

PASO 5

Seleccionar las variables estratégicas. Factores claves priorizados según pasos 3 y 4



PASO 4

Identificar factores de cambio.



PASO 3

Identificar tendencias y megatendencias mundiales



PASO 2

Identificar los actores involucrados y grupos de interés



PASO 1

Conocer el estado actual del SGSST en el contexto de la empresa



Prácticas de la Prospectiva en la Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

PASO 5
Seleccionar las variables estratégicas. Factores claves priorizados



PASO 4
Identificar factores de cambio.



PASO 3
Identificar tendencias y megatendencias mundiales



PASO 2
Identificar los actores involucrados y grupos de interés



PASO 1
Conocer el estado actual del SGSST en el contexto de la empresa



PASO 6
Diseñar los escenarios. ¿Qué hacer para alcanzar un futuro deseable y posible ?

Prácticas de la Prospectiva en la Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

PASO 5
Seleccionar las variables estratégicas. Factores claves priorizados



PASO 4
Identificar factores de cambio.



PASO 3
Identificar tendencias y megatendencias mundiales



PASO 2
Identificar los actores involucrados y grupos de interés



PASO 1
Conocer el estado actual del SGSST en el contexto de la empresa



PASO 7
Seleccionar el escenario a puesta. En consenso



PASO 6
Diseñar los escenarios.



Prácticas de la Prospectiva en la Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo



PASO 5

Seleccionar las variables estratégicas. Factores claves priorizados



PASO 4

Identificar factores de cambio.



PASO 3

Identificar tendencias y megatendencias mundiales



PASO 2

Identificar los actores involucrados y grupos de interés



PASO 1

Conocer el estado actual del SGSST en el contexto de la empresa



PASO 8

Plantear las estrategias. Cómo y en qué plazo se construirá el escenario apuesta.



PASO 7

Seleccionar el escenario a puesta. En consenso



PASO 6

Diseñar los escenarios.

Prácticas de la Prospectiva en la Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo



PASO 5
Seleccionar las variables estratégicas. Factores claves priorizados



PASO 4
Identificar factores de cambio.



PASO 3
Identificar tendencias y megatendencias mundiales



PASO 2
Identificar los actores involucrados y grupos de interés



PASO 1
Conocer el estado actual del SGSST en el contexto de la empresa



PASO 9
Desarrollar Proyectos o Programas. Objetivos Corto y mediano plazo.



PASO 8
Formular las estrategias.



PASO 7
Seleccionar el escenario a puesta. En consenso



PASO 6
Diseñar los escenarios.



PASO 5
Seleccionar las variables estratégicas. Factores claves priorizados



PASO 4
Identificar factores de cambio.



PASO 3
Identificar tendencias y megatendencias mundiales



PASO 2
Identificar los actores involucrados y grupos de interés



PASO 1
Conocer el estado actual del SGSST en el contexto de la empresa



PASO 10
Evaluar y hacer seguimiento



PASO 9
Desarrollar Proyectos o Programas



PASO 8
Formular las estrategias.



PASO 7
Seleccionar el escenario a puesta. En consenso



PASO 6
Diseñar los escenarios.



PASO 5
Seleccionar las variables estratégicas. Factores claves priorizados



PASO 4
Identificar factores de cambio.



PASO 3
Identificar tendencias y megatendencias mundiales



PASO 2
Identificar los actores involucrados y grupos de interés



PASO 1
Conocer el estado actual del SGSST en el contexto de la empresa



PASO 10
Evaluación y seguimiento



PASO 9
Desarrollar Proyectos o Programas



PASO 8
Formular las estrategias.



PASO 7
Seleccionar el escenario a puesta. En consenso



PASO 6
Diseñar los escenarios.

FOCO

El futuro de la salud de la empresa se construye en el presente con responsabilidad, visión y acción.



PositivaTeAcompaña

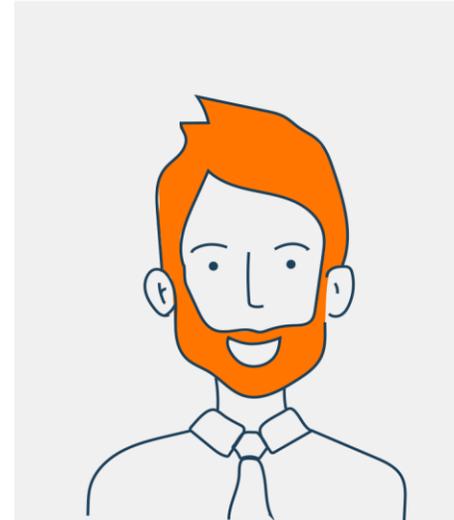
En este **2020 Positiva te acompaña**
con una estrategia en acción

NUESTRA ESTRATEGIA
ES **ACCION**
POSITIVA

POSITIVA
COMPANIA DE SEGUROS

POSITIVA EDUCA
Pensando en ti

PREGUNTAS ¿?



Sostenibilidad



Aliados
Estratégicos



Financiera



Cliente / Mercado



Eficiencia



Innovación



Capital
Estratégico

En este 2020 Positiva te acompaña con una estrategia en acción



TALLERES WEB

EDUCACIÓN PARA LA ACCIÓN

PORQUE TODOS SOMOS RESPONSABLES
Y PODEMOS SALVAR VIDAS



#VamosAGanarnosLaVida



Positiva Prevención



El futuro es de todos

Gobierno de Colombia

ESTRATEGIA

Estratégicos

Financiera

Ciente / Mercado

Eficiencia

Innovación

Estratégico